



Gemeinde Fehraltorf

FINANZPLAN 2022 - 2026

PUBLICS Partner AG

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch



15. September 2022

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante



(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Kennzahlen	Seite	4
(C)	Investitionsprogramm	Seite	5
(D)	Spezialfinanzierte Bereiche	Seite	14
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	19
(F)	Steuerplanung	Seite	22
(G)	Finanzausgleich	Seite	25
(H)	Bilanz	Seite	29
(I)	Geldflussrechnung	Seite	31
(J)	Abschreibungen	Seite	32
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	37
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	39

(A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

INVESTITIONSPLANUNG

- Investitionsprogramm von CHF 53.6 M über die gesamte Planungsperiode von 2022 bis 2026:
 - Davon CHF 41.5 M Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen und CHF 12.1 M Spezialfinanzierungen
- Schwerpunkte Investitionen über CHF 53.6 M in absteigender Reihenfolge:
 - Allgemeine Verwaltung CHF 22.0 M: Neubau Doppelmehrzweckhalle CHF 20.8 M
 - Bildung CHF 13.9 M: SH Heiget, zusätzlicher Schulraum/Wärmezentrale CHF 11.0 M, SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung CHF 6.0 M
 - Umweltschutz und Raumordnung CHF 8.0 M: Wasserwerk CHF 6.3 M (Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau CHF 1.8 M, 2. Einspeisung CHF 1.5 M, Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf CHF 1.2 M), Abwasserbeseitigung CHF 0.8 M, Übriges CHF 0.9 M
 - Volkswirtschaft CHF 5.2 M: Elektrizitätsnetz CHF 5.0 M (diverse grössere Projekte), Übriges CHF 0.3 M
 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung CHF 3.5 M: Sanierung Trottoir Allmendstrasse CHF 1.1 M
 - Finanzen und Steuern CHF 0.4 M (Finanzvermögen): Erwerb Fruchtfolgeflechte KIBAG CHF 0.3 M
 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit CHF 0.2 M, Kultur, Sport und Freizeit CHF 0.2 M, Soz. Sicherheit CHF 0.1 M
 - Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% in den Jahren 2024 bis 2026 Total CHF -8.4 M
- Sehr niedriger durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 33% über die 5 Planungsjahre

ERFOLGSRECHNUNG

- Der kumulierte Jahresgewinn 2022 bis 2026 beträgt CHF +5.1 M
 - Die Schwankungen in den Ergebnissen 2017 bis 2021 sind mitunter bedingt durch die stark variierenden jährlichen Finanzausgleichsbeiträge (auf Basis Steuerergebnis von zwei Jahren zuvor)
 - Im Jahr 2017 ausserordentlicher Buchgewinn von CHF 1.5 M aus der Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6
 - A.o. hohe Steuerkraft pro EW im Jahr 2018, dadurch Jahresverlust im 2020 (Wegfall Ressourcenzuschuss)
 - Zweckgebundene Zuwendung Stiftung Usterstrasse CHF 1.5 M im Jahr 2018
 - Ausgeglichene Ergebnisse 2022 bis 2024, Jahresgewinne von je ca. CHF 2.0 M in den Jahren 2025 und 2026
 - Dies aber auch nur dank den ab 2023 ansteigenden Finanzausgleichsbeiträgen (optimistischere post-Covid Prognose des kant. Mittels der Steuerkraft pro Einw.) sowie den beiden Steuerfusserhöhungen 2023 und 2025
 - Ab 2024 werden aufgrund hoher Anlagen im Bau ca. CHF 1.0 M mehr Abschreibungen pro Jahr anfallen
 - Ab 2023 hohe Aufnahme von langfristigen Schulden und damit verbunden ansteigender Zinsaufwand
- Steuern:
 - Beschlossene Erhöhung des Steuerfusses von 107% auf 109% im Jahr 2023 sowie voraussichtlich zweite Erhöhung auf 111% im Jahr 2025 zur Finanzierung der geplanten Investitionen und der Aufwandsentwicklung
- Finanzausgleich: Zuschuss von CHF 0.5 M in 2017, CHF 1.2 M in 2018, CHF 3.6 M in 2019, CHF 0.0 M in 2020, CHF 2.5 M in 2021, CHF 1.8 M in 2022, CHF 3.6 M in 2023, CHF 4.1 M in 2024, CHF 5.5 M in 2025, CHF 5.6 M in 2026

BILANZ

- Nettovermögen:
 - Äusserst starke Reduktion von CHF 13.9 M im 2021 auf CHF -21.7 M im Jahr 2026 beträgt CHF -47.5 M
- Fremdkapital:
 - Bei einem niedrigen durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 33% kann nur ein Drittel der Investitionen aus eigener Kraft finanziert werden
 - In der Planungsperiode müssen langfristige Schulden in der Höhe von CHF 31.1 M aufgenommen werden
 - Finanzpolitische Zielsetzung "Maximale Verschuldung im Steuerhaushalt von CHF 2'000.- pro Einwohner" kann in der Planungsperiode nur bis im Jahr 2022 eingehalten werden und wird danach überschritten
- Geldflussrechnung (Total 2022 bis 2026):
 - Betrieblicher Cash Flow von CHF +17.6 M über 5 Jahre
 - Investiver Cash Flow von CHF -53.6 M über 5 Jahre
 - Freier Cash Flow von CHF -36.0 M über 5 Jahre
 - Finanzieller Cash Flow von CHF +31.1 M über 5 Jahre
 - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2026 von CHF 1.0 M (Annahme: Min. Bestand Flüssige Mittel von CHF 1.0 M)

ERWÄGUNGEN

- Notwendige Erhöhung des Steuerfusses von 107% um je 2% in den Jahren 2023 und 2025 zur:
 - Finanzierung der in der Planungsperiode anfallenden Investitionen über CHF 53.6 M (Politische Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen)
 - Verringerung einer massiven, jährlichen sowie strukturellen Fremdkapitalaufnahme
- Die langfristigen Schulden stabilisieren sich ab 2024 auf einem Niveau von ca. CHF 31 M
- Spezialfinanzierungen:
 - Wasserwerk: Negative Jahresergebnisse ab 2022, Reserven zwar auf hohem Niveau aber hoher Finanzierungsbedarf, Erhöhung des Wasserpreises voraussichtlich im Jahr 2024 notwendig (berücksichtigt sind +15%)
 - Abwasserbeseitigung: Ausgliederung in Zweckverband ab 2019, ab 2022 stark ansteigende jährliche Beiträge an die ARA, Gebührenerhöhung nach Abschluss des Umbaus/Neubaus der ARA neu zu beurteilen
 - Abfallbeseitigung: Erhöhung der Kehrichtgebühren in 2020 sowie Einführung der Grüngutgebühren in 2022, trotzdem weiterhin jährliche Jahresverluste, dies bei soliden Reserven und positivem Nettovermögen
 - Elektrizitätsnetze: Jährliche hohe Einlagen, hohe Investitionen, Finanzierungsbedarf kann über die Zeit reduziert werden, Anstieg der Reserven in Richtung anderthalb Jahresumsätze
 - Elektrizitätswerk Stromhandel: Moderate Einlagen, keine Preisanpassungen notwendig, ab 2018 wird die Politische Gemeinde mit 50% am Gewinn des Stromhandels beteiligt

(B) KENNZAHLEN

in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Aufwand	47'998	50'926	52'419	53'015	53'564	257'922
Ertrag	48'290	51'510	52'623	54'983	55'615	263'020
JAHRESERGEBNIS	292	584	204	1'967	2'051	5'098

INVESTITIONSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Finanzanlagen Finanzvermögen						
Sachanlagen Finanzvermögen	267			84	35	386
Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Immobilien	6'705	16'911	10'113	2'250	3'289	39'268
Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Mobilien	496	430	220	466	50	1'662
Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen	141	25				166
Politische Gemeinde	7'609	17'366	10'333	2'800	3'374	41'482
Wasserwerk	1'363	1'273	394	2'279	1'024	6'333
Abwasserbeseitigung	524	325	-18	-18	-18	797
Abfallbeseitigung						
Elektrizitätsnetze	2'226	865	679	686	518	4'974
Elektrizitätswerk Stromhandel						
Spezialfinanzierungen	4'113	2'463	1'056	2'948	1'525	12'104
NETTOINVESTITIONEN	11'722	19'829	11'389	5'748	4'899	53'586

MITTELFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Jahresergebnis	292	584	204	1'967	2'051	5'098
+ / - Abschreibungen	1'431	1'600	2'622	2'762	2'914	11'329
+/- Übriger Betrieblicher Cash Flow	-58	274	385	291	258	1'150
Betrieblicher Cash Flow	1'665	2'458	3'211	5'020	5'222	17'577
Investiver Cash Flow (1)	-11'722	-19'829	-11'389	-5'748	-4'899	-53'586
Freier Cash Flow (2)	-10'057	-17'371	-8'177	-727	324	-36'008
Selbstfinanzierungsgrad (3)	14%	12%	28%	87%	107%	33%
Finanzieller Cash Flow	5'200	17'400	8'100	800	-400	31'100
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-4'857	29	-77	73	-76	-4'908

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH [in CHF '000]	
Beschreibung	Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2019 - I2021	2'910
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2022 - FP2026	5'098
JAHRESERGEBNIS	8'008

KENNZAHLEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Eigenkapitalquote	61%	51%	48%	48%	50%
Zinsbelastungsquote	0%	2%	3%	3%	3%
Investitionsanteil	20%	29%	19%	10%	9%
Zulässiger Aufwandüberschuss	-1'763	-1'872	-2'858	-2'918	-3'038

BILANZ [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Finanzvermögen	37'612	37'641	37'564	37'721	37'680
Verwaltungsvermögen	48'495	66'724	75'491	78'392	80'342
AKTIVEN	86'108	104'365	113'055	116'113	118'022
Fremdkapital	33'515	50'915	59'015	59'815	59'415
Spezialfinanzierungen	16'383	16'257	16'243	16'133	15'991
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	36'209	37'193	37'797	40'164	42'615
PASSIVEN	86'108	104'365	113'055	116'113	118'022
NETTOVERMÖGEN (1)	4'097	-13'274	-21'451	-22'095	-21'736

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

VORHABEN										LEGENDE	
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
001	Dorfschulhaus, Fassaden- und Dachsanierung	SI	E	1	E	G	unbekannt				
002	Dorfschulhaus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
003	Dorfschulhaus, sanitrische/elektrische Installationen	SI	E	1	E	G	unbekannt				
004	Dorfschulhaus, Ersatz Lift	SI	P	1	E	G	450.5040.001				
005	Gemeindehaus, Fassade	SI	E	1	E	G	unbekannt				
006	Gemeindehaus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
007	Heiget-Huus, Sanierung Kche	SI	W	1	E	U	unbekannt				
008	Heiget-Huus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
009	Heiget-Huus, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
010	Heiget-Huus, Ersatzbestuhlung	SM	E	1	E	U					
011	Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten	SI	E	1	E	G	450.5030.001				
012	IT-Gerteersatz	SM	P	1	E	G	310.5060.000				
013	IT-Gerteersatz II	SM	P	1	E	G					
014	Ersatz/Erweiterung WLAN/Switches	SM	E	1	E	G					
015	Ersatz Switches	SM	E	1	E	G					
016	Neubau Doppelmehrzweckhalle	SI	E	3	V	U	460.5040.000		07.03.2021		
017	Werkhof, energetische Sanierung Garage	SI	W	1	E	G	unbekannt				
018	Werkhof, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
019	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG										
101	Brandschutzbekleidung Feuerwehr	SM	E	1	E	G	unbekannt				
102	Feuerwehrfahrzeug Verkehrsgruppenfahrzeug	SM	E	4	E	G	930.5060.000				
103	Feuerwehrfahrzeug, Atemschutzfahrzeug	SM	E	1	E	G					
104	Polizeifahrzeug, Streifenwagen	SM	P	1	E	U	921.5060.001				
105	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SM	E	1	E	G					
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT										
201	Ersatz IT/IPads	SM	E	1	E	G	620.5060.000				
202	Ersatz Laptop	SM	P	4	E	G	620.5060.001		13.01.2021		
203	Ersatz WLAN-Server/Switches	SM	P	1	E	G	unbekannt				
204	Neue Schlergerte	SM	E	1	E	G					
205	Kindergarten Heiget, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt				
206	Kindergarten Mettlen, Ersatz Fenster	SI	E	1	E	G	unbekannt				
207	SH Heiget, zustzlicher Schulraum/Wrmezentrale	SI	P	1	V	G/U	460.5040.001				
208	SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung	SI	E	1	V	G/U					
209	SH Heiget, Vario Sanierung	SI	E	1	V	G/U					
210	SH Heiget, Mitte Sanierung	SI	E	1	V	G/U					
211	SH Heiget, Primar Sanierung	SI	E	1	V	G/U					
212	SH Heiget, Primar Sanierung Flachdach	SI	E	1	E	G	460.5040.003				
213	SH Heiget, Heizzentrale/Heizungsersatz/Heizverteilung	SI	E	1	E	G					
214	Ersatz Schulmobiliar	SM	E	4	E	G	620.5060.002				
215	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
2	BILDUNG										
301	Pump-Track-Anlage	SI	E	1	E	G					
302	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT										

Sachbereich [SB]

FF	Finanzanlagen Finanzvermögen
SF	Sachanlagen Finanzvermögen
SI	Immobilien Sachanlagen Verwaltungsvermögen
SM	Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
IV	Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen

Priorität [Prio]

P	Pflichtbedarf (1. Priorität)
E	Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
W	Wunschbedarf (3. Priorität)

Projektstand [PS]

1	Geplant
2	Beantragt
3	Bewilligt
4	Begonnen
5	Beendet

Entscheidungskompetenz [EK]

E	Exekutive
V	Volk
E / V	Exekutive / Volk

Gebunden / Ungebunden [G / U]

G	Gebunden
U	Ungebunden
G / U	Gebunden / Ungebunden

VORHABEN							LEGENDE					
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung	
4 GESUNDHEIT												
501	Alterswohnungen Linde	SI	W	1	V	U	unbekannt					
502	Alterswohnungen Linde, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	452.5040.101					
503	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G						
5 SOZIALE SICHERHEIT												
601	Allmendstrasse, Totalsanierung	SI	P	4	E	G	510.5010.004/018		11.03.2020 / 3.06.2020 / 23.10.2020			
602	Allmendstrasse, Nordanschluss	SI	P	4	E	G	510.5010.004/018		11.03.2020 / 3.06.2020 / 23.10.2020			
603	Allmendstrasse, Sanierung Trottoir	SI	E	1	E	G		Im Zuge Erstellung NWV				
604	Burgweg, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	unbekannt					
605	Chatzenrain, Sanierung	SI	E	1	E	G						
606	Chüferistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	unbekannt	Total CHF 820k (770 in weiteren Folgejahren)				
607	Geerenstrasse, Ersatz Deckbelag	SI	E	1	E	G	unbekannt					
608	Geeren-/Chüferi/Wermatswilerstr.	SI	P	3	E	G	510.5010.020	Massnahmen T30 gemäss Studie				
609	Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung	SI	E	1	E	G	unbekannt					
610	Haldenweg, Strassenbeleuchtung	SI	P	5	E	G	510.5010.021					
611	Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung	SI	P	4	E	G / U	510.5010.010	Im Zuge Sanierung Kempptalstrasse	17.11.2020			
612	Hinterwisstrasse, Sanierung	SI	E	1	E	G	unbekannt					
613	Holder, Ersatz	SM	E	1	E	G						
614	Kempptalstrasse, Bushaltesthäuschen	SI	E	3	E	G	510.5040.000		09.03.2022			
615	Kempptalstrasse, Diverse Anpassungen Gde.-Strasse	SI	P	3	E	G	510.5010.015	Ausführung durch TBA	02.02.2022			
616	Kempptalstrasse, Eingangstor	SI	P	3	E	G	510.5010.022	Ausführung durch TBA	12.01.2022			
617	Mercedes 316, Ersatz	SM	E	1	E	G	510.5060.000					
618	Mercedes 516, Ersatz	SM	P	5	E	G	510.5060.000		14.04.2021			
619	Mesikerstrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G						
620	Mülistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	unbekannt					
621	Schützen-/Hinter-/Kirchgasse, Begegnungszone	SI	E	1	E	U	unbekannt	Umgestaltung auf T20				
622	Usterstrasse, Sanierung ohne Knotenumgestaltung	SI	P	4	E	G	510.5010.023	Im Zuge Sanierung Kempptalstrasse	02.02.2022			
623	Weid/Zelgli, Öffentliche Beleuchtung	SI	P	4	E	G	510.5010.017	Totalersatz	16.06.2021			
624	Weid-/Zelgli-/Mandliwis-/Eggeföhri-/Chriesbaumweidstr.	SI	P	4	E	G	510.5010.013	Strassensanierungen im Zuge WL-Bau	16.06.2021			
625	Wermatswilerstrasse, Erschliessung Areal "Gröber"	SI	P	4	E	G	510.5010.019		13. Dezember 2019 / 08. Juli 2020			
626	Wermatswilerstrasse, Brückenersatz	SI	P	1	E	G						
627	Wischmaschine, Ersatz	SM	E	1	E	G	510.5060.000					
628	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G						
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG												

VORHABEN							LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
701	Ersatz Messschacht Reitenbach inkl. Arm.	SI	E	1	E	G	535.5030.101	VP: 2021 / GP und KV 2023 / Realisation 2025+26			
702	Erweiterung Pumpen, Grausel oder StPW Chellerholz	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR			
703	Leitsystem Rittmeyer	SI	P	1	E	G	535.5030.104				
704	Pumpwerk Heiget, Brunnenquelle	SI	E	1	E	G					
705	Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau	SI	P	4	E	G	535.5030.202	FIR-Anteil 10%, Anteil Fehraltorf und Anteil an FIR			
706	Revision Pumpen im Barmatt	SI	P	2	E	G	535.5030.103	FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR			
	Anlagen										
711	Barmatt-Friedliweid, Leitungersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR-Anteil 50%, Anteil Fehraltorf und Anteil f			
712	Barmatt-Tuschacher-Friedliweid, Ringschluss	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR nicht beteiligt			
713	Chellerholz - Illnau, Verbindungsleitung	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR			
714	Friedliweid-Rüti, Leitungersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR-Anteil 50%, Anteil Fehraltorf und Anteil an FIR			
715	Haldensteig, Leitungsverlegung	SI	P	5	E	G	535.5030.213		13.01.2021		
716	Haldenweg, Leitungsverlegung	SI	P	5	E	G	535.5030.214		10.02.2021		
717	Heiget-Halden, Leitung Brunnenquelle	SI	E	1	E	G					
718	Industrie - Reitenbach, Sanierung Leitung	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR nicht beteiligt			
719	"Im Feld", Leitungersatz	SI	P	5	E	G	535.5030.209	Entlang Radweg bis Reifer im Zuge Kempptal	18.12.2019 / 04.03.2020		
720	Kempptalstrasse, Sanierung Wasserleitungen	SI	P	2	E	G	535.5030.205				
721	Netverbindung Fehraltorf - Mesikon	SI	E	1	E	G	unbekannt	FIR nicht beteiligt			
722	PW Au - Res. Moos, Leitungersatz	SI	E	1	E	G	unbekannt	Abschätzung für DN 200 / 2029 1.25 Mio			
723	PW Grausel	SI	E	1	E	G					
724	Rüti-Talmaz, Leitungersatz	SI	E	1	E	G		FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR			
725	Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf	SI	P	1	E	G	535.5030.211	FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR	Projektierung 3. März 2021		
726	2. Einspeisung	SI	P	1	E	G	535.5030.212	FIR-Anteil 50% / 50% Illnau, Anteil an Investitionen FIR			
727	Vorinvestition Anschluss Illnau (Leitung)	SI	E	1	E	G		FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR			
728	Weid/Zelgli, Leitungersatz	SI	P	2	E	G	535.5030.204		07.05.2019/18.12.2019/26.08.2020		
729	Wermatswilerstr.-Luppmen 2. Teil - AZ aus Vorgärten	SI	E	1	E	G	unbekannt	Ersatz AZ 200			
730	Wermatswilerstr.-Luppmen, Ersatz AZ 175	SI	E	1	E	G	unbekannt	AZ 175 entlang Luppmen in schlechtem Zust:			
	Leitungen										
731	Anschlussgebühren Wasserversorgung	SI	P	1	E	G	535.6370.000				
732	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
	Übriges										
	Wasserwerk										
741	Anschlussgebühren Kanalisation	SI	E	1	E	G	545.6370.000				
742	RB Usterstrasse Einbau Rechen	SI	E	1	E	G	unbekannt				
743	PW Kompostieranlage (M11), Sanierung	SI	P	2	E	G	545.5030.101				
744	Kempptalstrasse, Siedlungsentwässerung	SI	P	4	E	G	545.5030.106		02.02.2022		
745	Kempptalstrasse, Sanierung VS22	SI	P	4	E	G	545.5030.102	Deckelrahmen und neuer Schieber	16.05.2022		
746	Usterstrasse, Sanierung Siedlungsentwässerung	SI	E	1	E	G	unbekannt				
747	Weid/Zelgli, Inlinersanierung Kanalisation	SI	P	2	E	G	unbekannt				
748	Weid/Zelgli, Leitungersatz Kanalisation	SI	P	4	E	G	545.5030.105		16.06.2021		
749	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
	Abwasserbeseitigung										
	Abfallwirtschaft										

VORHABEN							LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
781	Talbach, Revitalisierung	SI	E	1	E	G	unbekannt	Gemäss GEP			
782	Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau	SI	P	2	E	G	530.5020.000				
783	Friedhof, neue Erdgrabfelder	SI	E	1	E	G					
784	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
	Übriges										
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG										
801	Anschlussgebühren EW	SI	E	1	E	G	565.6370.000				
802	Anschaffung SmartMeter / ES 2050	SM	P	1	E	G	565.5060.000				
803	Ersatz KVK	SI	P	1	E	G	565.5030.000				
804	Ausbau NS-Netz	SI	E	1	E	G	565.5030.100				
805	Ausbau MS-Netz	SI	E	1	E	G					
806	EWf, MS-Schutz / Ersatz Schutzgeräte	SI	P	1	E	G	565.5060.001				
807	EWf, TS Allmendstrasse 20 / Ersatz NS und Trafo	SI	P	1	E	G	unbekannt				
808	EWf, TS Allmendstrasse 24, MS-Anlage	SI	P	1	E	G	565.5040.000				
809	EWf, TS Bad Ersatz Trafo	SI	P	1	E	G	565.5040.004				
810	EWf, TS Ehrenbüel Ersatz MS Schaltung	SI	P	4	E	G	565.5040.005				
811	EWf, TS Geeren	SI	P	1	E	G	unbekannt				
812	EWf, TS Halden	SI	P	1	E	G	unbekannt				
813	EWf, TS Illgenhalde	SI	P	1	E	G	unbekannt				
814	EWf, TS Rüti	SI	P	1	E	G	unbekannt				
815	EWf, TS Speck	SI	P	1	E	G	565.5040.001				
816	EWf, TS Kirchgasse	SI	E	4	E	G	565.5040.006				
817	Allmendstrasse, EW-Leitungen	SI	P	1	E	G	unbekannt				
818	Kemttalstrasse, Sanierung EW Rohrblock	SI	P	4	E	G	565.5030.212				
819	Leitsystem Ersatz	SI	P	1	E	G	unbekannt				
820	Umlegung Rohrblock Haldenweg	SI	P	2	E	G					
821	Weid/Zelgli, Leitungsersatz EW	SI	P	4	E	G	565.5030.211		13.12.2019		
822	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
	Elektrizitätsnetz										
831	Elektrotankstelle Kirchgasse	SI	E	3	E	U	575.5010.001		08.09.2021		
832	Nahwärmeverbund Heiget im Contracting	IV	E	1	E	U	575.5290.001				
833	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G					
	8 VOLKSWIRTSCHAFT										
901	Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG	SF	E	3	E	U	465.5700.000		16.01.2018		
902	Scheune beim Halterhaus, Fassade	SF	E	1	E	G	unbekannt				
903	Schlachtlokal Umbau/Rückbau	SF	W	1	E	U	unbekannt				
904	Schulhausstrasse 3, Fensterersatz	SF	E	1	E	G	unbekannt				
905	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SF	E	1	E	G					
	9 FINANZEN UND STEUERN										

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

INVESTITION (DESINVESTITION)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	INVESTITION (DESINVESTITION)					Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungs- periode	Bemerkungen
											FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026				
001	Dorfschulhaus, Fassaden- und Dachsanierung	SI	E	1	E	G	85		85			85					85		
002	Dorfschulhaus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	200		200						200				
003	Dorfschulhaus, sanitrische/elektrische Installationen	SI	E	1	E	G	480		480				480				480		
004	Dorfschulhaus, Ersatz Lift	SI	P	1	E	G	60		60		60						60		
005	Gemeindehaus, Fassade	SI	E	1	E	G	85		85						85				
006	Gemeindehaus, Festerersatz	SI	E	1	E	G	100		100						100				
007	Heiget-Huus, Sanierung Kche	SI	W	1	E	U	100		100						100			Jahr 2025	
008	Heiget-Huus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	100		100			100					100		
009	Heiget-Huus, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	50		50			50					50		
010	Heiget-Huus, Ersatzbestuhlung	SM	E	1	E	U	65		65			65					65		
011	Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten	SI	E	1	E	G	534		534	34		50	250	200			500		
012	IT-Gerteersatz	SM	P	1	E	G	100		100		60	40					100		
013	IT-Gerteersatz II	SM	P	1	E	G	100		100						100				
014	Ersatz/Erweiterung WLAN/Switches	SM	E	1	E	G	60		60				60				60		
015	Ersatz Switches	SM	E	1	E	G	50		50						50				
016	Neubau Doppelmehrzweckhalle	SI	E	3	V	U	24'550	1'130	23'420	2'670	4'800	13'730	2'220				20'750	Sporttottonfonds -1 M im 2024	
017	Werkhof, energetische Sanierung Garage	SI	W	1	E	G	150		150						150				
018	Werkhof, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	50		50			50					50		
019	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-563		-563				-105	-222	-236		-327	Reduktion auf Projekt 016 weggelassen	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG						26'357	1'130	25'227	2'704	4'920	14'070	2'465	518	550		21'973		
101	Brandschutzbekleidung Feuerwehr	SM	E	1	E	G	50		50			50					50		
102	Feuerwehrfahrzeug Verkehrsgruppenfahrzeug	SM	E	4	E	G	110	40	70		88	-18					70		
103	Feuerwehrfahrzeug, Atemschutzfahrzeug	SM	E	1	E	G	120	40	80				80				80		
104	Polizeifahrzeug, Streifenwagen	SM	P	1	E	U	148	106	42		42						42		
105	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SM	E	1	E	G	-24		-24					-24			-24		
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT						404	186	218		130	32		56			218		
201	Ersatz IT/IPads	SM	E	1	E	G	90		90				90				90		
202	Ersatz Laptop	SM	P	4	E	G	500		500	204	196	100					296		
203	Ersatz WLAN-Server/Switches	SM	P	1	E	G	53		53			53					53		
204	Neue Schlergerte	SM	E	1	E	G	250		250			50	50	50	100		150		
205	Kindergarten Heiget, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	50		50			50					50		
206	Kindergarten Mettlen, Ersatz Fenster	SI	E	1	E	G	70		70			70					70		
207	SH Heiget, zusätzlicher Schulraum/Wärmezentrale	SI	P	1	V	G/U	10'970		10'970		100	1'200	9'670				10'970		
208	SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung	SI	E	1	V	G/U	6'000		6'000				2'000	4'000			6'000		
209	SH Heiget, Vario Sanierung	SI	E	1	V	G/U	4'800		4'800						4'800			2027/2028	
210	SH Heiget, Mitte Sanierung	SI	E	1	V	G/U	2'800		2'800						2'800			2029/2030	
211	SH Heiget, Primar Sanierung	SI	E	1	V	G/U	5'500		5'500						5'500			2031/2032	
212	SH Heiget, Primar Sanierung Flachdach	SI	E	1	E	G	200		200		200						200		
213	SH Heiget, Heizzentrale/Heizungsersatz/Heizverteilung	SI	E	1	E	G	491		491			491					491		
214	Ersatz Schulmobiliar	SM	E	4	E	G	360		360		110	140	70	40			360		
215	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-8'766		-8'766				-2'937	-654	-1'215	-3'960		-4'806	
2	BILDUNG						23'368		23'368	204	606	2'104	6'853	1'526	2'835	9'240		13'924	

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

INVESTITION (DESINVESTITION)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen
							Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Folgejahre		
301	Pump-Track-Anlage	SI	E	1	E	G	250	80	170		170						170	
302	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G												
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT						250	80	170		170						170	
	4 GESUNDHEIT																	
501	Alterswohnungen Linde	SI	W	1	V	U	2'000		2'000						2'000			
502	Alterswohnungen Linde, Heizungsersatz	SI	E	1	E	G	130		130		130						130	
503	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-600		-600						-600			
	5 SOZIALE SICHERHEIT						1'530		1'530		130				1'400		130	
601	Allmendstrasse, Totalsanierung	SI	P	4	E	G	2'695		2'695	85	10	100	50		2'450		160	
602	Allmendstrasse, Nordanschluss	SI	P	4	E	G	1'750		1'750						1'750			
603	Allmendstrasse, Sanierung Trottoir	SI	E	1	E	G	1'050		1'050		350	350	350				1'050	
604	Burgweg, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	130		130						130			
605	Chatzenrain, Sanierung	SI	E	1	E	G	500		500					50	450		50	
606	Chüeferistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	820		820						820			
607	Geerenstrasse, Ersatz Deckbelag	SI	E	1	E	G	480		480						480			
608	Geeren-/Chüeferi/Wermatswilerstr.	SI	P	3	E	G	260		260		260						260	
609	Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung	SI	E	1	E	G	900		900						900			
610	Haldenweg, Strassenbeleuchtung	SI	P	5	E	G	138		138	138								-30' im 2022
611	Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung	SI	P	4	E	G / U	418	30	388	300	88						88	
612	Hinterwisstrasse, Sanierung	SI	E	1	E	G	110		110					110			110	
613	Holder, Ersatz	SM	E	1	E	G	170		170				170				170	
614	Kempttalstrasse, Bushaltestellen	SI	E	3	E	G	61		61		61						61	
615	Kempttalstrasse, Diverse Anpassungen Gde.-Strasse	SI	P	3	E	G	66		66		66						66	
616	Kempttalstrasse, Eingangstor	SI	P	3	E	G	163		163		163						163	
617	Mercedes 316, Ersatz	SM	E	1	E	G	100		100			100					100	
618	Mercedes 516, Ersatz	SM	P	5	E	G	127		127	127								
619	Mesikerstrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	2'000		2'000						2'000			
620	Mülistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	770		770						770			
621	Schützen-/Hinter-/Kirchgasse, Begegnungszone	SI	E	1	E	U	600		600			20	250	330			600	
622	Usterstrasse, Sanierung ohne Knotenumgestaltung	SI	P	4	E	G	220		220	5	215						215	
623	Weid/Zelgli, Öffentliche Beleuchtung	SI	P	4	E	G	665		665	185	480						480	
624	Weid-/Zelgli-/Mandliwis-/Eggföhrl-/Chriesbaumweidstr.	SI	P	4	E	G	585		585	169	416						416	
625	Wermatswilerstrasse, Erschliessung Areal "Gröber"	SI	P	4	E	G	313	100	213	313	-100						-100	
626	Wermatswilerstrasse, Brückenersatz	SI	P	1	E	G	200		200		20	180					200	
627	Wischmaschine, Ersatz	SM	E	1	E	G	150		150						150			
628	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-3'558		-3'558			-210	-231	-147	-2'970		-588	
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG						11'883	130	11'753	1'322	1'399	730	490	539	343	6'930	3'501	

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

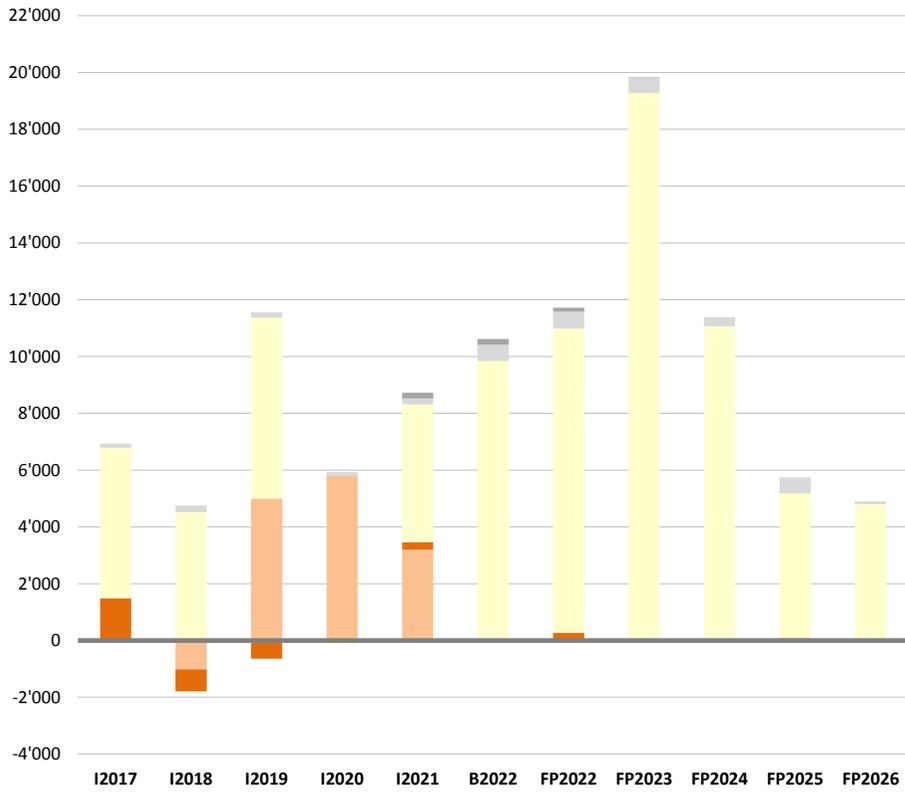
INVESTITION (DESINVESTITION)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	INVESTITION (DESINVESTITION)					Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungs- periode	Bemerkungen	
											FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026					
701	Ersatz Messschacht Reitenbach inkl. Arm.	SI	E	1	E	G	77		77				77					77		
702	Erweiterung Pumpen, Grausel oder StPW Chellerholz	SI	E	1	E	G	53		53							53			Jahr: 2028	
703	Leitsystem Rittmeyer	SI	P	1	E	G	85		85				75	10				85		
704	Pumpwerk Heiget, Brunnenquelle	SI	E	1	E	G	150		150					150				150		
705	Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau	SI	P	4	E	G	2'000	200	1'800				50		1'000	750		1'800		
706	Revision Pumpen im Barmatt	SI	P	2	E	G	80		80							80			Jahr: 2027	
	Anlagen						2'445	200	2'245				202	160	1'000	750	133	2'112		
711	Barmatt-Friedliweid, Leitungsersatz	SI	E	1	E	G	600	141	459							459			Jahr: 2027	
712	Barmatt-Tuschacher-Friedliweid, Ringschluss	SI	E	1	E	G	350		350				30	320				350		
713	Chellerholz - Illnau, Verbindungsleitung	SI	E	1	E	G	318		318							318			Jahr: 2028	
714	Friedliweid-Rüti, Leitungsersatz	SI	E	1	E	G	1'000	215	785						38	747		38		
715	Haldensteig, Leitungsverlegung	SI	P	5	E	G	100		100	100										
716	Haldenweg, Leitungsverlegung	SI	P	5	E	G	180		180	180										
717	Heiget-Halden, Leitung Brunnenquelle	SI	E	1	E	G	200		200				200					200		
718	Industrie - Reitenbach, Sanierung Leitung	SI	E	1	E	G	800		800				50	750				800		
719	"Im Feld", Leitungsersatz	SI	P	5	E	G	127		127	127										
720	Kempthalstrasse, Sanierung Wasserleitungen	SI	P	2	E	G	209		209	9	200							200		
721	Netverbindung Fehraltorf - Mesikon	SI	E	1	E	G	115		115				115					115		
722	PW Au - Res. Moos, Leitungsersatz	SI	E	1	E	G	1'500		1'500							1'500				
723	PW Grausel	SI	E	1	E	G	159		159				159					159		
724	Rüti-Talmaz, Leitungsersatz	SI	E	1	E	G	742		742							742			Jahr: 2027	
725	Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf	SI	P	1	E	G	1'193		1'193			504	689					1'193		
726	2. Einspeisung	SI	P	1	E	G	1'530		1'530				85	745	700			1'530		
727	Vorinvestition Anschluss Illnau (Leitung)	SI	E	1	E	G	133		133				133					133		
728	Weid/Zelgli, Leitungsersatz	SI	P	2	E	G	1'900		1'900	1'216	684							684		
729	Wermatswilerstr.-Luppmen 2. Teil - AZ aus Vorgärten	SI	E	1	E	G	100		100				20	80				100		
730	Wermatswilerstr.-Luppmen, Ersatz AZ 175	SI	E	1	E	G	300		300				30	270				300		
	Leitungen						11'556	356	11'200	1'632	1'388	1'096	415	2'165	738	3'766		5'802		
731	Anschlussgebühren Wasserversorgung	SI	P	1	E	G	-150		-150				-25	-25	-25	-25	-25	-125		
732	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-2'618		-2'618				-156	-861	-439	-1'162		-1'456		
	Übriges						-2'768		-2'768				-25	-25	-181	-886	-464	-1'187	-1'581	
	Wasserwerk						11'233	556	10'677	1'632	1'363	1'273	394	2'279	1'024	2'712		6'333		
741	Anschlussgebühren Kanalisation	SI	E	1	E	G	-125		-125				-25	-25	-25	-25		-125		
742	RB Usterstrasse Einbau Rechen	SI	E	1	E	G	100		100							100				
743	PW Kompostieranlage (M11), Sanierung	SI	P	2	E	G	63		63			63						63		
744	Kempthalstrasse, Siedlungsentwässerung	SI	P	4	E	G	168		168				168					168		
745	Kempthalstrasse, Sanierung VS22	SI	P	4	E	G	138		138	63	75							75		
746	Usterstrasse, Sanierung Siedlungsentwässerung	SI	E	1	E	G	70		70			70						70		
747	Weid/Zelgli, Inlinersanierung Kanalisation	SI	P	2	E	G	350		350				350					350		
748	Weid/Zelgli, Leitungsersatz Kanalisation	SI	P	4	E	G	300		300	127	173							173		
749	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-8		-8				8	8	8	-30		23		
	Abwasserbeseitigung						1'057		1'057	190	524	325	-18	-18	-18	70		797		
	Abfallwirtschaft																			

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

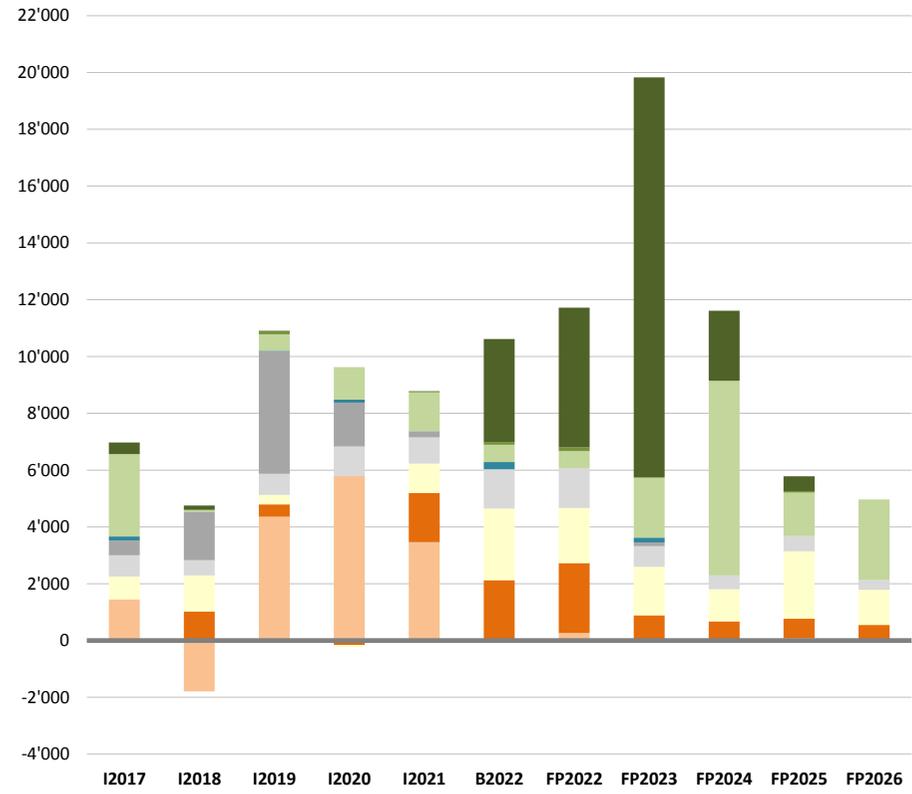
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen
							Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Folgejahre		
781	Talbach, Revitalisierung	SI	E	1	E	G	500	150	350				120	230			350	Subventionen im 2025 von 150'
782	Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau	SI	P	2	E	G	1'463	550	913	73	50	50	750	-10			840	Subventionen im 2025 von 550'
783	Friedhof, neue Erdgrabfelder	SI	E	1	E	G	55		55			55					55	
784	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-327		-327				-225	-33	-69		-327	
	Übriges						1'691	700	1'318	73	50	105	750	110	230		918	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG						13'980	1'256	13'051	1'895	1'937	1'703	1'127	2'372	1'237	2'782	8'048	
801	Anschlussgebühren EW	SI	E	1	E	G	-860		-860	-100	-60	-80	-80	-80	-80	-380	-380	
802	Anschaffung SmartMeter / ES 2050	SM	P	1	E	G	650		650	100	100	100	100	100	50	100	450	
803	Ersatz KVK	SI	P	1	E	G	900		900	100	50	50	50	100	150	400	400	
804	Ausbau NS-Netz	SI	E	1	E	G	1'100		1'100		100	100	100	100	100	600	500	
805	Ausbau MS-Netz	SI	E	1	E	G	1'200		1'200			200	200	200	600	600	600	
806	EWf, MS-Schutz / Ersatz Schutzgeräte	SI	P	1	E	G	960		960		60	60	60	60	120	600	360	
807	EWf, TS Allmendstrasse 20 / Ersatz NS und Trafo	SI	P	1	E	G	180		180			180					180	
808	EWf, TS Allmendstrasse 24, MS-Anlage	SI	P	1	E	G	180		180			180					180	
809	EWf, TS Bad Ersatz Trafo	SI	P	1	E	G	50		50	30	20						20	
810	EWf, TS Ehrenbüel Ersatz MS Schaltung	SI	P	4	E	G	170		170	120	50						50	
811	EWf, TS Geeren	SI	P	1	E	G	350		350				350				350	
812	EWf, TS Halden	SI	P	1	E	G	380		380			380					380	
813	EWf, TS Illgenhalde	SI	P	1	E	G	350		350			350					350	
814	EWf, TS Rüti	SI	P	1	E	G	200		200					200			200	
815	EWf, TS Speck	SI	P	1	E	G	420		420		420						420	
816	EWf, TS Kirchgasse	SI	E	4	E	G	200		200	72	128						128	
817	Allmendstrasse, EW-Leitungen	SI	P	1	E	G	150		150				150				150	
818	Kempttalstrasse, Sanierung EW Rohrblock	SI	P	4	E	G	712		712	12	700						700	
819	Leitsystem Ersatz	SI	P	1	E	G	85		85			75	10				85	
820	Umlegung Rohrblock Haldenweg	SI	P	2	E	G	80		80	72	8						8	
821	Weid/Zelgli, Leitungersatz EW	SI	P	4	E	G	2'090		2'090	1'440	650						650	
822	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G	-1'383		-1'383				-291	-294	-222	-576	-807	
	Elektrizitätsnetz						8'164		8'164	1'846	2'226	865	679	686	518	1'344	4'974	
831	Elektrotankstelle Kirchgasse	SI	E	3	E	U	96		96		96						96	
832	Nahwärmeverbund Heiget im Contracting	IV	E	1	E	U	200		200	34	141	25					166	
833	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SI	E	1	E	G												
	Übriges						296		296	34	237	25					262	
8	VOLKSWIRTSCHAFT						8'460		8'460	1'880	2'463	890	679	686	518	1'344	5'236	
901	Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG	SF	E	3	E	U	533		533	266	267						267	
902	Scheune beim Halterhaus, Fassade	SF	E	1	E	G	50		50					50			50	
903	Schlachtlokal Umbau/Rückbau	SF	W	1	E	U	70		70						70			
904	Schulhausstrasse 3, Fensterersatz	SF	E	1	E	G	120		120				120				120	
905	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%	SF	E	1	E	G	-72		-72				-36	-15	-21		-51	
9	FINANZEN UND STEUERN						701		701	266	267		84	35	49		386	
TOTAL							86'933	2'782	84'478	8'271	11'722	19'829	11'614	5'781	4'968	22'294	53'586	

NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



- IV - Immaterielle Anlagen
- SI - Immobile Sachanlagen
- FF - Finanzanlagen
- SM - Mobile Sachanlagen
- SF - Sachanlagen

NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]

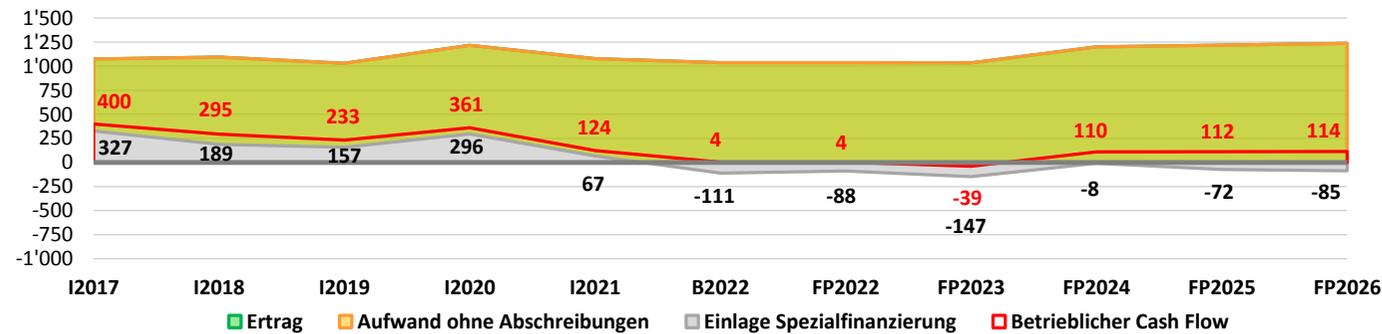


- Allgemeine Verwaltung
- Bildung
- Gesundheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Volkswirtschaft
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Kultur, Sport und Freizeit
- Soziale Sicherheit
- Umweltschutz und Raumordnung
- Finanzen und Steuern

WASSERWERK

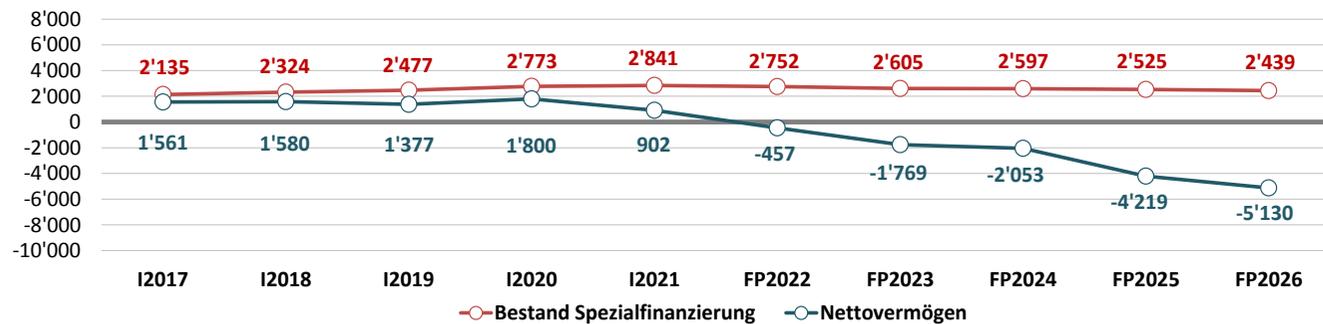
ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	73	106	75	64	57	115	92	108	119	184	199	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	675	798	798	856	954	1'032	1'032	1'074	1'090	1'106	1'123	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Aufwand	747	904	873	921	1'011	1'147	1'124	1'182	1'208	1'291	1'322	
4240 Benützungsgebühren und DL	936	956	881	1'073	945	941	941	941	1'105 (2)	1'122	1'139	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
4999 Übriger Ertrag	138	138	150	144	133	95	95	94	95	97	98	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Ertrag	1'074	1'093	1'031	1'217	1'079	1'036	1'036	1'035	1'200	1'218	1'237	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	327	189	157	296	67	-111	-88	-147	-8	-72	-85	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	400	295	233	361	124	4	4	-39	110	112	114	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Erhöhung des Wasserpreises voraussichtlich im Jahr 2024

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

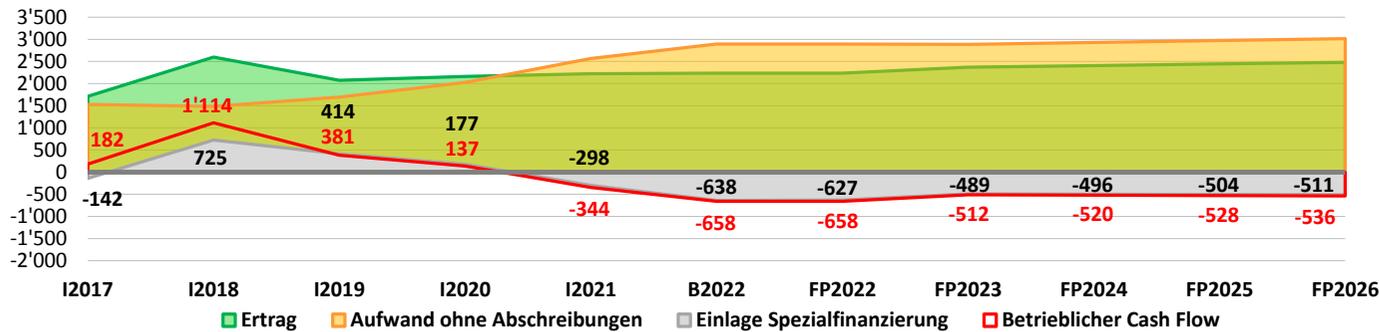


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABWASSERBESEITIGUNG

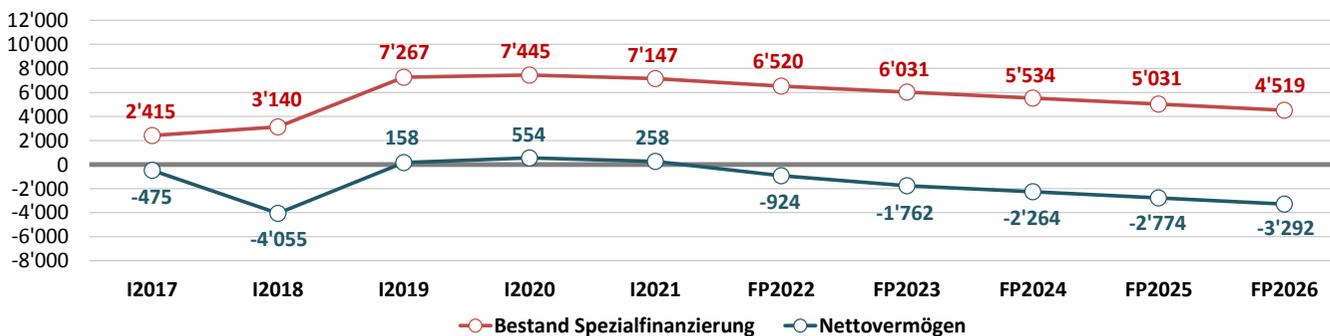
ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	324	389	-33	-40	-46	-21	-32	-23	-24	-24	-24	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	1'530	1'484	1'695	2'026 (5)	2'568 (5)	2'895 (5)	2'895 (5)	2'884 (5)	2'927 (5)	2'971 (5)	3'016 (5)	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Aufwand	1'854	1'873	1'663	1'986	2'522	2'874	2'863	2'861	2'904	2'947	2'991	
4240 Benützungsgebühren und DL	1'263	2'098 (3)	1'871	2'065	2'153	2'157	2'157	2'295	2'329	2'364	2'400	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
4999 Übriger Ertrag	449	501	205	98	71	79	79	77	78	79	80	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Ertrag	1'712	2'598	2'076	2'163	2'225	2'236	2'236	2'372	2'408	2'444	2'480	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	-142	725	414	177	-298	-638	-627	-489	-496	-504	-511	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	182	1'114	381	137	-344	-658	-658	-512	-520	-528	-536	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Erhöhung der Gebühren um 40% im Jahr 2015
- (3) Erhöhung Klärgebühren von CHF 2.10 / m3 auf CHF 2.80 / m3 im Jahr 2018 / Neue Gebührenordnung für die Grundgebühren Abwasser ab 2018
- (4) Ab 2019 Ausgliederung in ARA, Anstieg Verpflichtung Spezialfinanzierung um CHF 3.7 M aufgrund Aufwertungsreserve
- (5) Anstieg Kostenbeteiligung ARA

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

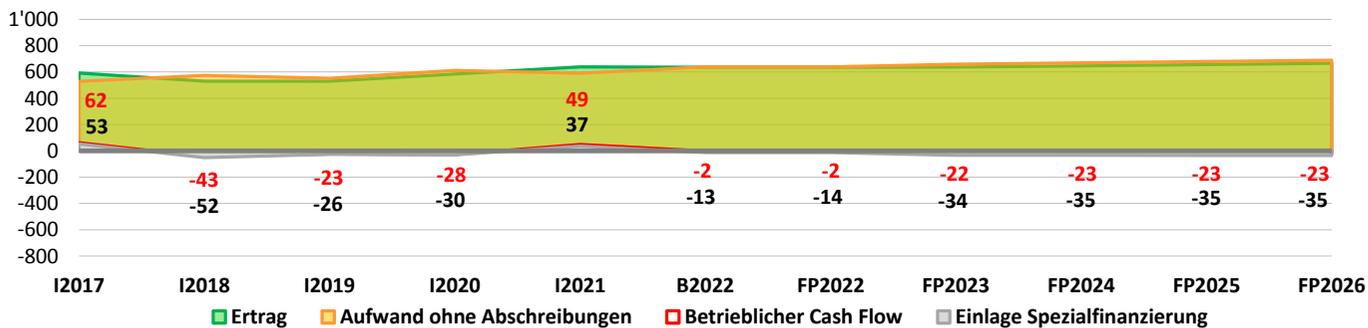


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABFALLWIRTSCHAFT

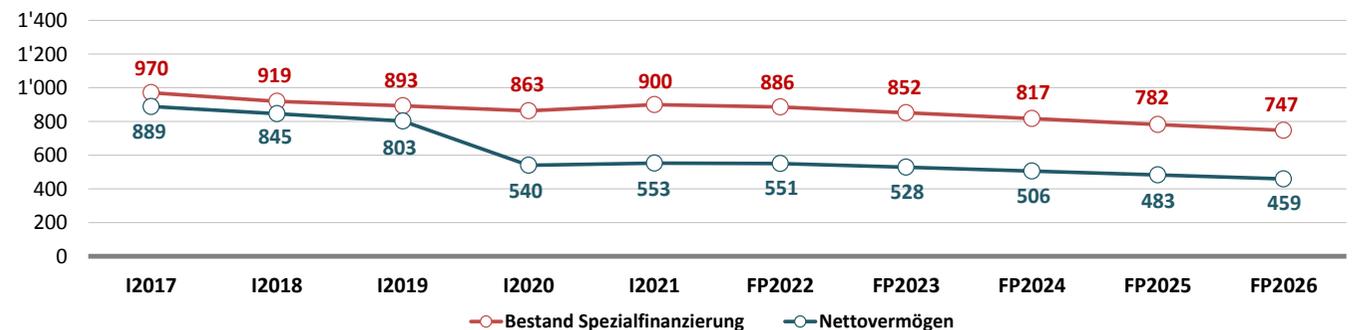
ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	9	8	3	3	12	11	12	12	12	12	12	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	529	574	553	612	590	638	638	659	669	679	690	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Aufwand	538	582	556	614	602	650	650	671	681	691	701	
4240 Benützungsgebühren und DL	571	517 (2)	485	549 (3)	584	596 (4)	596 (4)	596	605	614	623	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
4999 Übriger Ertrag	21	13	45	35	55	40	40	41	41	42	43	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Ertrag	591	530	530	584	639	636	636	637	647	656	666	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	53	-52	-26	-30	37	-13	-14	-34	-35	-35	-35	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	62	-43	-23	-28	49	-2	-2	-22	-23	-23	-23	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Senkung der Kehrichtgrundgebühren Haushalte und Industrie um je 20% in den Jahren 2016 und 2018
- (3) Erhöhung der Kehrichtgebühren im Jahr 2020
- (4) Einführung Grüngutgebühren im Jahr 2022

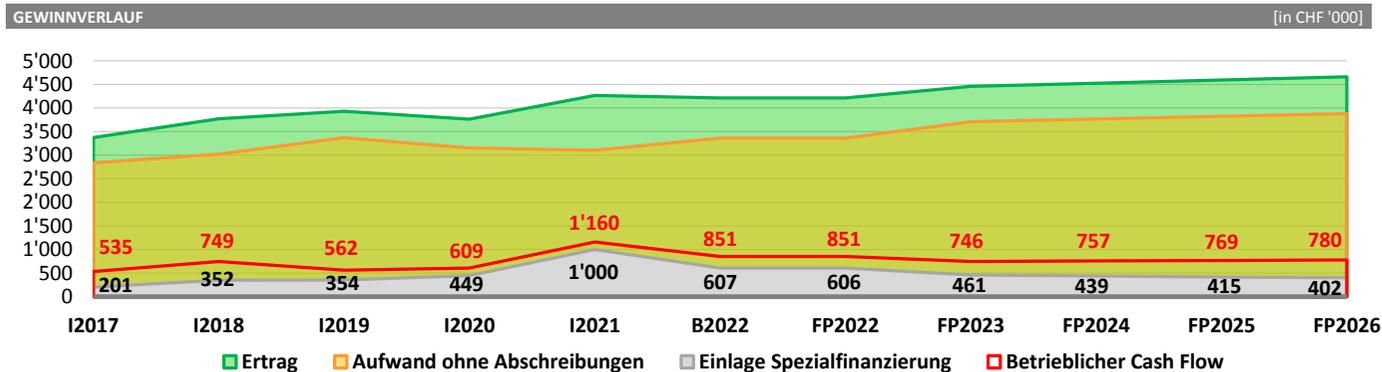
BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]



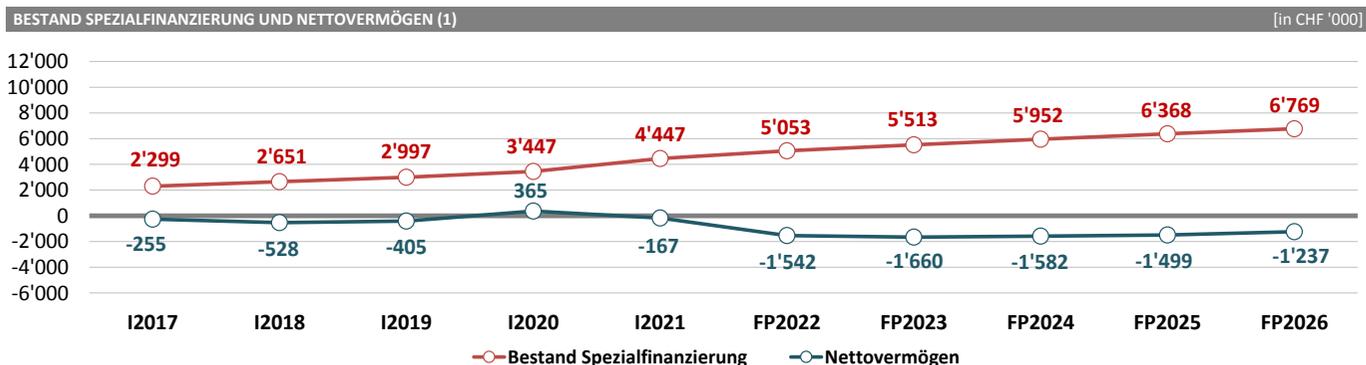
- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ELEKTRIZITÄTSNETZ

ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	334	397	208	159	160	245	245	286	319	353	379	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	2'839	3'022	3'370	3'155	3'105	3'364	3'364	3'712	3'767	3'824	3'881	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Aufwand	3'173	3'419	3'578	3'314	3'266	3'608	3'609	3'997	4'086	4'177	4'260	
4240 Benützungsgebühren und DL	3'037	3'511	3'824	3'693	4'162	4'156	4'156	4'380	4'445	4'512	4'580	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
4999 Übriger Ertrag	337	260	107	70	104	59	59	78	79	81	82	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Ertrag	3'374	3'771	3'932	3'764	4'265	4'215	4'215	4'458	4'525	4'593	4'661	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	201	352	354	449	1'000	607	606	461	439	415	402	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	535	749	562	609	1'160	851	851	746	757	769	780	



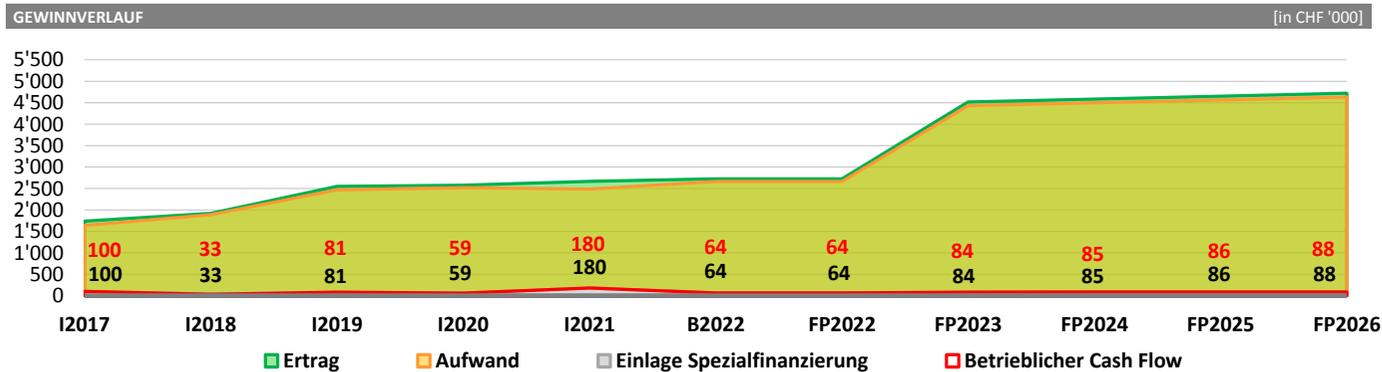
(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen
(Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)



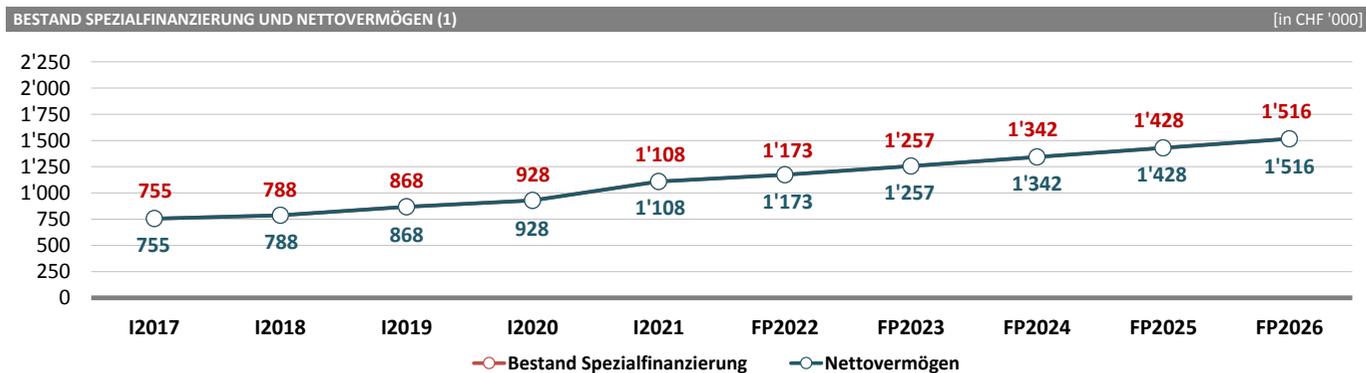
(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ELEKTRIZITÄTWERK STROMHANDEL

ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3612 Gewinnbeteiligung Politische Gemeinde			(2)	59	180	64	64	84	85	86	88	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
3999 Übriger Aufwand	1'639	1'887	2'469	2'460	2'305	2'596	2'596	4'347	4'412	4'478	4'545	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Aufwand	1'639	1'887	2'469	2'519	2'485	2'660	2'660	4'431	4'497	4'565	4'633	
4240 Benützungsgebühren und DL	1'652	1'919	2'545	2'576	2'661	2'720	2'720	4'511	4'579	4'648	4'717	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
4999 Übriger Ertrag	88		5	3	5	5	5	3	3	3	4	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5%
Subtotal Ertrag	1'740	1'919	2'550	2'579	2'665	2'725	2'725	4'515	4'582	4'651	4'721	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	100	33	81	59	180	64	64	84	85	86	88	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	100	33	81	59	180	64	64	84	85	86	88	



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Gewinnbeteiligung Politische Gemeinde 50% des Jahresgewinns ab 2018 sofern Jahresgewinn > CHF 100 T



- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ERFOLGSRECHNUNG

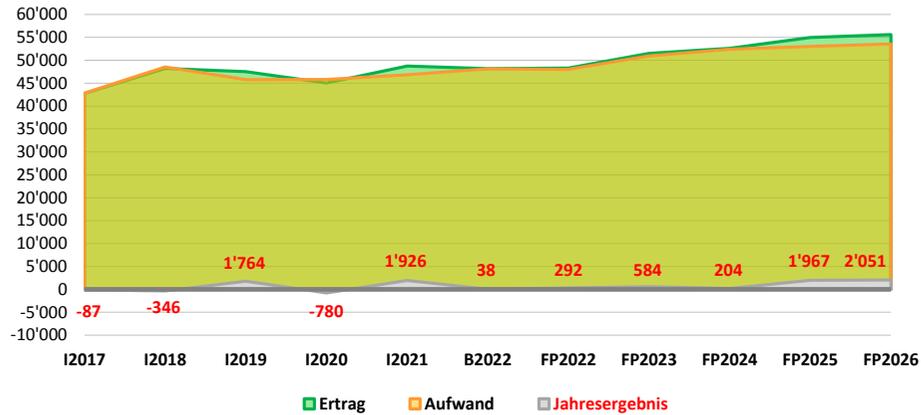
Beschreibung	I2017			I2018			I2019			I2020			I2021			B2022			
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis																
Allgemeine Dienste	2'051	431	-1'620	2'113	385	-1'728	3'969	1'156	-2'813	4'064	1'406	-2'658	3'748	1'199	-2'549	3'899	1'308	-2'591	
Übriges	1'938	444	-1'494	1'962	420	-1'542	589	11	-578	624	10	-614	541	1	-540	687	12	-676	
0 Allgemeine Verwaltung	3'989	874	-3'114	4'075	805	-3'270	4'558	1'167	-3'391	4'688	1'416	-3'273	4'289	1'200	-3'089	4'586	1'320	-3'266	
Polizei	1'198	933	-264	1'327	997	-330	1'838	1'382	-456	1'777	1'417	-359	1'839	1'474	-365	1'888	1'508	-380	
Übriges	917	205	-712	813	153	-660	984	241	-743	1'065	245	-820	1'176	226	-950	1'139	229	-910	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'115	1'139	-976	2'139	1'150	-990	2'822	1'622	-1'199	2'842	1'662	-1'180	3'015	1'700	-1'315	3'027	1'736	-1'290	
Eingangsstufe	939		-939	1'034		-1'034	1'079		-1'079	1'002	0	-1'002	941	1	-941	957	3	-955	
Primarstufe	3'925	26	-3'899	4'278	179	-4'099	4'245	21	-4'224	4'522	7	-4'515	4'494	94	-4'400	4'628	21	-4'608	
Sekundarstufe	2'343	40	-2'303	2'317	28	-2'289	2'409	22	-2'387	2'455	23	-2'431	2'629	91	-2'539	2'885	39	-2'846	
Schulliegenschaften	1'804	417	-1'386	1'872	430	-1'442	1'823	389	-1'434	1'764	346	-1'418	1'721	352	-1'370	1'669	394	-1'275	
Obligatorische Schule, übriges	1'894	10	-1'883	2'291	85	-2'206	2'283	45	-2'239	2'098	2	-2'096	2'133	11	-2'122	2'397	2	-2'395	
Sonderschulen	2'268	29	-2'240	2'756	89	-2'667	2'685	151	-2'534	2'770	268	-2'502	2'566	178	-2'388	2'427	162	-2'265	
Übriges	460	41	-419	416	44	-372	219	46	-172	406	25	-381	402	24	-377	326	40	-285	
2 Bildung	13'632	563	-13'069	14'966	856	-14'110	14'743	674	-14'069	15'017	672	-14'345	14'887	750	-14'137	15'289	660	-14'628	
3 Kultur, Sport und Freizeit	819	411	-408	916	141	-774	730	131	-599	693	114	-579	629	50	-579	738	95	-643	
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	786		-786	788		-788	877		-877	909		-909	1'101		-1'101	966		-966	
Ambulante Krankenpflege	889		-889	811	207	-604	890	114	-777	805	60	-746	855	51	-804	842	30	-812	
Übriges	123	6	-117	117	13	-104	131	5	-127	127	2	-125	167	3	-165	180	4	-177	
4 Gesundheit	1'799	6	-1'792	1'716	220	-1'496	1'898	118	-1'780	1'842	62	-1'780	2'123	54	-2'069	1'989	34	-1'955	
Alter und Hinterlassene	1'804	811	-993	2'021	900	-1'121	1'212	798	-414	1'529	1'005	-524	1'743	1'181	-562	1'688	1'410	-278	
Familie und Jugend							1'406	179	-1'228	1'426	135	-1'291	1'257	122	-1'135	1'634	71	-1'563	
Sozialhilfe und Asylwesen	1'502	887	-615	1'713	1'168	-544	2'377	1'156	-1'221	2'213	1'152	-1'061	2'456	1'010	-1'446	1'623	699	-924	
Übriges	2'650	1'168	-1'482	2'958	1'213	-1'745	1'251	755	-496	1'160	690	-470	1'136	692	-444	1'277	988	-289	
5 Soziale Sicherheit	5'955	2'865	-3'090	6'691	3'281	-3'411	6'247	2'888	-3'359	6'328	2'982	-3'346	6'592	3'005	-3'587	6'222	3'168	-3'054	
Strassenverkehr	1'221	307	-914	1'300	384	-916	1'306	257	-1'049	1'291	269	-1'022	1'208	357	-851	1'281	294	-988	
Öffentlicher Verkehr	380	43	-337	383	63	-320	545	41	-504	517	30	-487	605	38	-567	708	44	-664	
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'601	350	-1'252	1'683	447	-1'236	1'851	297	-1'554	1'808	299	-1'509	1'812	394	-1'418	1'990	337	-1'652	
Wasserwerk	1'074	1'074		1'093	1'093		1'031	1'032		1'217	1'217		1'079	1'079		1'147	1'147		
Abwasserbeseitigung	1'854	1'854		2'598	2'598		2'076	2'076		2'163	2'163		2'522	2'522		2'874	2'874		
Abfallwirtschaft	591	591		582	582		556	556		614	614		639	639		650	650		
Übriges	1'217	682	-535	1'449	973	-476	960	599	-361	518	73	-445	522	70	-452	481	67	-414	
7 Umweltschutz und Raumordnung	4'737	4'202	-535	5'722	5'246	-476	4'623	4'263	-360	4'513	4'068	-445	4'762	4'310	-452	5'151	4'737	-414	
Elektrizitätsnetz	3'374	3'374		3'771	3'771		3'932	3'932		3'764	3'764		4'265	4'265		4'215	4'215		
Elektrizitätswerk Stromhandel	1'740	1'740		1'919	1'919		2'550	2'550		2'579	2'579		2'665	2'665		2'725	2'725		
Übriges	170	692	522	140	711	570	136	688	552	218	918	700	212	882	670	236	710	474	
8 Volkswirtschaft	5'284	5'806	522	5'830	6'401	570	6'617	7'169	552	6'561	7'260	700	7'142	7'813	670	7'176	7'650	474	
Steuern	224	23'223	22'999	229	27'004	26'775	39	24'648	24'608	55	25'594	25'540	51	25'815	25'764	70	25'464	25'394	
Finanzausgleich laufendes Jahr		498	498		1'175	1'175		3'580	3'580					2'523	2'523		1'762	1'762	
Unterstützung Steuervorlage 17														93	93		93	93	
Finanzausgleich		498	498		1'175	1'175		3'580	3'580					2'616	2'616		1'855	1'855	
Zinsen	32	49	17	12	13	2	63	83	20	69	81	11	60	60	-1	73	70	-3	
Gewinnanteil EW Handel											59	59		180	180		64	64	
Zinsen	32	49	17	12	13	2	63	83	20	69	140	71	60	240	180	73	134	61	
Buchgewinne und -verluste	14			140															
Liegenschaften des Finanzvermögens	202	529	327	254	554	300	211	558	346	235	548	312	249	572	323	254	575	321	
Finanzpolitische Reserve																			
Abschreibungen	2'436	740	-1'696	2'684	900	-1'785	1'297	254	-1'043	1'136	187	-949	1'166	183	-983	1'518	350	-1'168	
Übriges		1'497	1'497		1'491	10	-1'481		49	61	12			42	44	2	35	39	4
9 Finanzen und Steuern	2'908	26'535	23'628	4'810	29'657	24'847	1'660	29'183	27'523	1'512	26'491	24'978	1'569	29'470	27'901	1'950	28'417	26'467	
JAHRESERGEBNIS	42'838	42'751	-87	48'550	48'204	-346	45'748	47'512	1'764	45'804	45'024	-780	46'820	48'745	1'926	48'116	48'155	38	

ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

Beschreibung	FP2022			FP2023			FP2024			FP2025			FP2026			Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis															
Allgemeine Dienste	3'899	1'308	-2'591	4'174	1'387	-2'787	4'195	1'394	-2'801	4'216	1'401	-2'815	4'237	1'408	-2'829	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Übriges	687	12	-675	682	6	-676	686	6	-680	689	6	-683	692	6	-687	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
0 Allgemeine Verwaltung	4'586	1'320	-3'266	4'856	1'393	-3'464	4'881	1'400	-3'481	4'905	1'407	-3'498	4'930	1'414	-3'516			
Polizei	1'888	1'508	-380	432	58	-374	435	58	-376	437	59	-378	439	59	-380	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Übriges	1'139	229	-910	1'271	201	-1'070	1'277	202	-1'075	1'284	203	-1'081	1'290	204	-1'086	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3'027	1'736	-1'290	1'703	259	-1'444	1'712	260	-1'451	1'720	262	-1'459	1'729	263	-1'466			
Eingangsstufe	957	3	-955	969	2	-967	974	2	-972	979	2	-977	984	3	-981	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Primarstufe	4'628	21	-4'608	4'481	11	-4'470	4'503	12	-4'492	4'526	12	-4'514	4'549	12	-4'537	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Sekundarstufe	2'885	39	-2'846	2'865	32	-2'833	2'880	32	-2'848	2'894	32	-2'862	2'909	33	-2'876	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Schulliegenschaften	1'669	394	-1'275	1'767	369	-1'398	1'776	371	-1'405	1'785	373	-1'412	1'794	375	-1'419	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Obligatorische Schule, übriges	2'397	2	-2'395	2'516	10	-2'505	2'528	10	-2'518	2'541	10	-2'531	2'553	10	-2'543	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Sonderschulen	2'427	162	-2'265	2'658	172	-2'486	2'671	173	-2'498	2'685	174	-2'511	2'698	175	-2'523	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Übriges	326	40	-285	387	40	-347	389	40	-349	391	40	-351	393	41	-353	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
2 Bildung	15'289	660	-14'628	15'644	637	-15'007	15'722	640	-15'082	15'801	644	-15'157	15'880	647	-15'233			
3 Kultur, Sport und Freizeit	738	95	-643	855	95	-760	859	95	-763	863	96	-767	868	96	-771	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	966		-966	1'106		-1'106	1'112		-1'112	1'117		-1'117	1'123		-1'123	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Ambulante Krankenpflege	842	30	-812	861	30	-831	865	30	-835	870	30	-839	874	30	-844	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Übriges	180	4	-177	177	4	-173	178	4	-174	179	4	-175	180	4	-176	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
4 Gesundheit	1'989	34	-1'955	2'144	34	-2'110	2'155	34	-2'121	2'166	34	-2'131	2'177	35	-2'142			
Alter und Hinterlassene	1'688	1'410	-278	1'888	1'509	-380	1'898	1'516	-381	1'907	1'524	-383	1'917	1'531	-385	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Familie und Jugend	1'634	71	-1'563	1'674	31	-1'643	1'683	31	-1'651	1'691	31	-1'660	1'700	32	-1'668	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Sozialhilfe und Asylwesen	1'623	699	-924	2'014	900	-1'114	2'024	905	-1'120	2'034	909	-1'125	2'045	914	-1'131	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Übriges	1'277	988	-289	1'287	870	-417	1'293	874	-419	1'300	879	-421	1'306	883	-423	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
5 Soziale Sicherheit	6'222	3'168	-3'054	6'864	3'310	-3'554	6'898	3'326	-3'572	6'933	3'343	-3'590	6'967	3'360	-3'608			
Strassenverkehr	1'281	294	-988	1'237	642	-595	1'243	645	-598	1'249	649	-601	1'256	652	-604	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Öffentlicher Verkehr	708	44	-664	753	44	-709	757	44	-713	761	45	-716	764	45	-720	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'990	337	-1'652	1'990	686	-1'304	2'000	690	-1'310	2'010	693	-1'317	2'020	696	-1'324			
Wasserwerk	1'124	1'124		1'182	1'182		1'208	1'208		1'291	1'291		1'322	1'322		Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Abwasserbeseitigung	2'863	2'863		2'861	2'861		2'904	2'904		2'947	2'947		2'991	2'991		Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Abfallwirtschaft	650	650		671	671		681	681		691	691		701	701		Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Übriges	481	67	-414	517	67	-450	520	67	-453	523	68	-455	525	68	-457	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
7 Umweltschutz und Raumordnung	5'118	4'705	-414	5'231	4'781	-450	5'313	4'861	-453	5'452	4'997	-455	5'540	5'083	-457			
Elektrizitätsnetz	4'215	4'215		4'458	4'458		4'525	4'525		4'593	4'593		4'661	4'661		Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Elektrizitätswerk Stromhandel	2'725	2'725		4'515	4'515		4'582	4'582		4'651	4'651		4'721	4'721		Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Übriges	236	710	474	235	826	591	236	830	594	237	834	597	239	838	600	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
8 Volkswirtschaft	7'176	7'650	474	9'208	9'798	591	9'343	9'937	594	9'481	10'078	597	9'621	10'221	600			
Steuern	70	25'664	25'594	60	25'690	25'630	60	25'961	25'901	60	26'626	26'566	60	26'886	26'826	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr		1'762	1'762		3'609	3'609		4'145	4'145		5'510	5'510		5'578	5'578	Finanzausgleich		
Unterstützung Steuervorlage 17		93	93		84	84		84	84									
Finanzausgleich		1'855	1'855		3'693	3'693		4'229	4'229		5'510	5'510		5'578	5'578			
Zinsen	73	70	-3	73	50	-24	154	58	-97	162	57	-105	158	58	-101	Kalkulatorischer Zinssatz		0.3%
Gewinnanteil EW Handel		64	64		84	84		85	85		86	86		88	88	Kapitel D Spezialfinanzierungen		
Zinsen	73	134	61	73	133	60	154	143	-11	162	144	-18	158	145	-13			
Buchgewinne und -verluste																Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Liegenschaften des Finanzvermögens	254	575	321	263	581	319	264	584	320	265	587	322	267	590	323	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
Finanzpolitische Reserve				400		-400	400		-400	400		-400	400		-400	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	
Abschreibungen	1'431	317	-1'114	1'600	382	-1'218	2'622	425	-2'197	2'762	526	-2'236	2'914	565	-2'348	Abschreibungstabelle		
Übriges	35	39	4	35	36	2	35	37	2	35	37	2	35	37	2	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	0.5%	0.5%
9 Finanzen und Steuern	1'864	28'585	26'721	2'431	30'517	28'086	3'535	31'379	27'844	3'685	33'430	29'745	3'834	33'802	29'968			
JAHRESERGEBNIS	47'998	48'290	292	50'926	51'510	584	52'419	52'623	204	53'015	54'983	1'967	53'564	55'615	2'051			

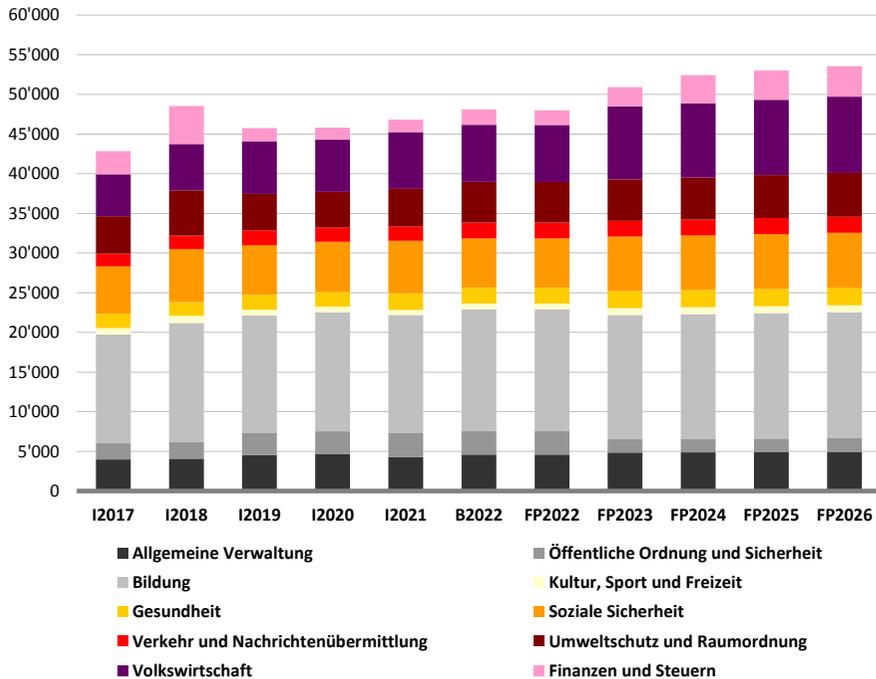
GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



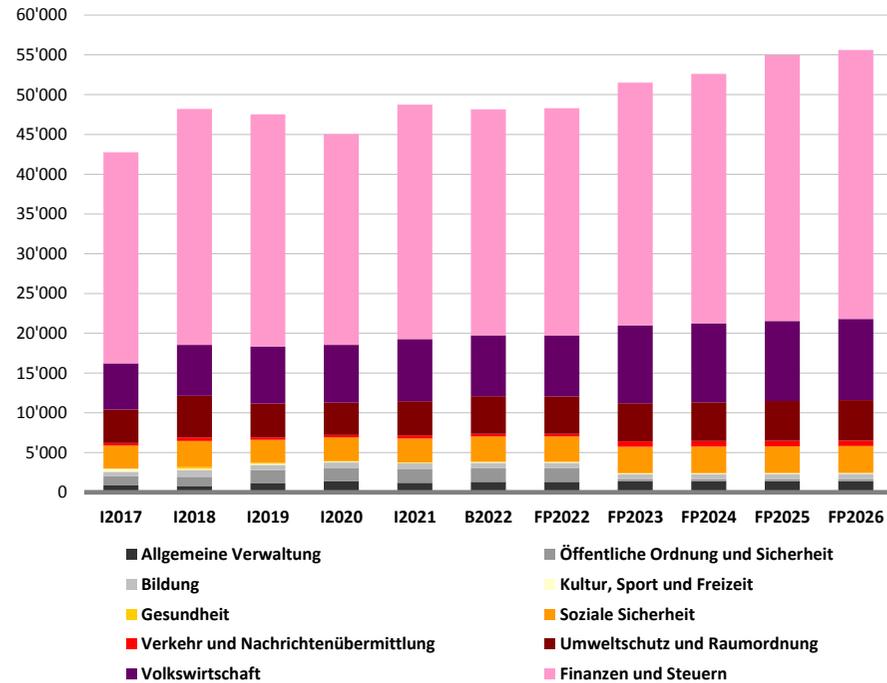
FUSSNOTEN

- (1) Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6 über CHF 1.5 M
- (2) Zweckgebundene Zuwendung Stiftung Usterstrasse CHF 1.5 M
- (3) Unterstützungsbeitrag STAF 2021 bis 2024
- (4) Staatsbeiträge an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023, CHF 302.6 M im 2023
- (5) Einlage in die Finanzpolitische Reserve von CHF 400 T in den Jahren 2023 bis 2026

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF [in CHF '000]



Gemeinde Fehraltorf

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



STEUERFUSS												[in %]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	100.4%	100.1%	99.6%	99.7%	100.0%	99.7%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	Statistisches Amt des Kantons Zürich	
Steuerfuss Gemeinde in %	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	109.0%	109.0%	111.0%	111.0%		
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS KANTON	k. A.	-0.2%	-0.6%	0.1%	0.4%	-0.4%							
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS GEMEINDE	k. A.							1.9%		1.8%			

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	18'503	20'043	20'416	19'537	19'551	20'229	20'229	20'000	20'234	20'469	20'703	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	-132	2'570	-164	1'623	1'181	748	748	720	743	738	729	Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre	
Quellensteuern	554	533	343	202	322	376	376	317	413	405	405		
Aktive Ausscheidungen (+)	941	1'011	863	955	1'071	939	939	968	826	811	811	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-329	-567	-223	-531	-525	-439	-439	-491	-413	-405	-405	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	612	444	640	423	546	500	500	477	413	405	405		
Nachsteuern	49	108	108	152	51	112	112	83	46	45	45	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Tatsächliche Forderungsverluste (-)	-76	-99		-42	-37	-56	-56	-46	-46	-45	-45	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Pauschale Steueranrechnungen (-)	-26	-26	-11		-28	-15	-15	-14	-17	-17	-17	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-102	-125	-11	-42	-65	-71	-71	-60	-63	-62	-62		
Korrekturzeile	7		-31	-1	2								
ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000	19'491	23'574	21'300	21'895	21'588	21'893	21'893	21'536	21'786	22'001	22'226		
Anzahl Einwohner	6'378	6'421	6'480	6'573	6'667	6'747	6'747	6'827	6'907	6'987	7'067		
STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	3'056	3'671	3'287	3'331	3'238	3'245	3'245	3'155	3'154	3'149	3'145		
KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF	3'769	3'721	3'843	3'770	3'941	3'800	4'020	4'100	4'100	4'100	4'100		

Gemeinde Fehraltorf

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



GEMEINDESTEUERN - AUFWAND												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Tatsächliche Forderungsverluste	82	106		45	40	60	60	50	50	50	50	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	142	123	39	10	11	10	10	10	10	10	10	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	224	229	39	55	51	70	70	60	60	60	60		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	18'503	20'043	20'416	19'537	19'551	20'229	20'229	20'000	20'234	20'469	20'703	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	7.6%	0.9%	-5.7%	-1.3%	2.2%	2.2%	-0.5%		1.8%		Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	3'104	3'340	3'371	3'180	3'138	3'208	3'208	3'193	3'193	3'252	3'252		
Anzahl Einwohner	6'378	6'421	6'480	6'573	6'667	6'747	6'747	6'827	6'907	6'987	7'067		
Steuern Rechnungsjahr	19'799	21'446	21'845	20'904	20'919	21'645	21'645	21'800	22'055	22'720	22'980	Manuelle Eingabe	
Ordentliche Steuern früherer Jahre	-141	2'749	-176	1'736	1'264	800	800	770	800	800	800	Manuelle Eingabe	
Quellensteuern	593	571	367	216	344	402	402	345	450	450	450	Manuelle Eingabe	
Aktive Steuerauscheidungen	1'006	1'082	923	1'021	1'146	1'005	1'005	1'055	900	900	900	Manuelle Eingabe	
Passive Steuerauscheidungen	-352	-606	-239	-568	-561	-470	-470	-535	-450	-450	-450	Manuelle Eingabe	
Nach- und Strafsteuern	52	116	116	163	55	120	120	90	50	50	50	Manuelle Eingabe	
Pauschale Steueranrechnungen	-28	-28	-12		-30	-16	-16	-15	-19	-19	-19	Manuelle Eingabe	
Grundstückgewinnsteuern	1'724	1'119	1'649	1'945	2'504	1'800	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	569	555	174	176	174	178	178	180	175	175	175	Manuelle Eingabe	
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	23'223	27'004	24'648	25'594	25'815	25'464	25'664	25'690	25'961	26'626	26'886		

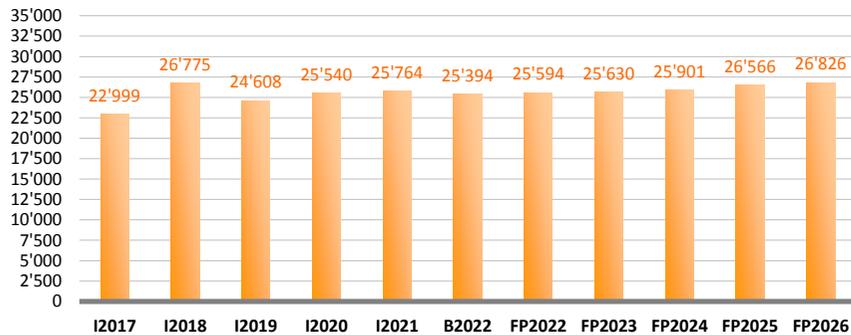
Gemeinde Fehraltorf (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

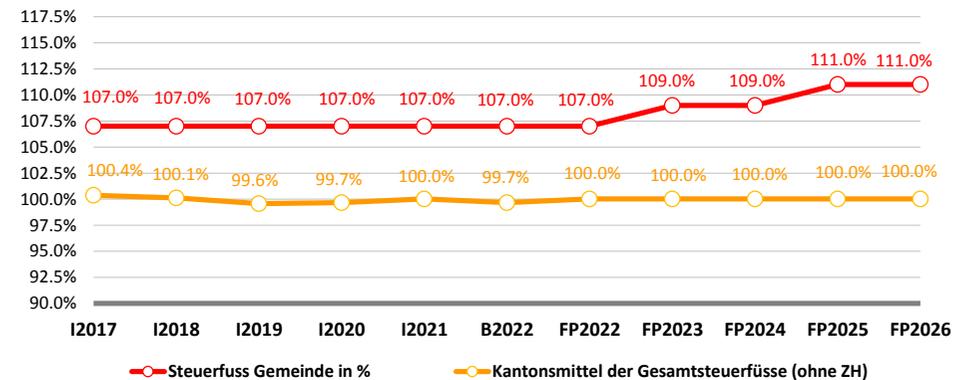


GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	224	229	39	55	51	70	70	60	60	60	60		
Ertrag Gemeindesteuern	23'223	27'004	24'648	25'594	25'815	25'464	25'664	25'690	25'961	26'626	26'886		
NETTORGEBNIS GEMEINDESTEUERN	22'999	26'775	24'608	25'540	25'764	25'394	25'594	25'630	25'901	26'566	26'826		

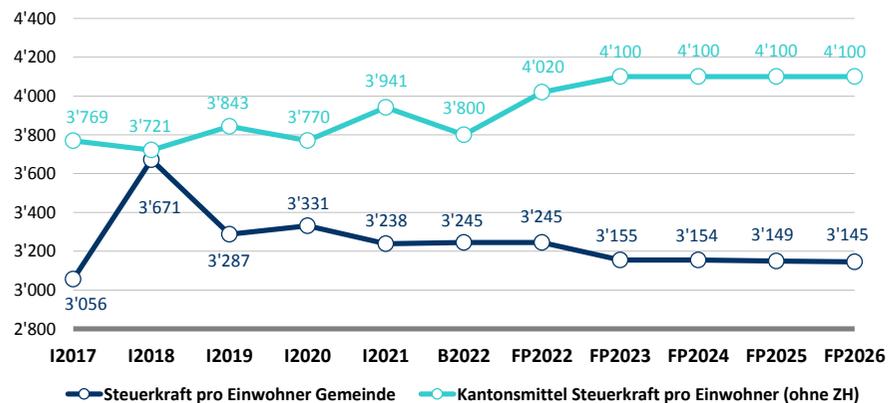
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]



Gemeinde Fehraltorf
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'331	3'238	3'245	3'155	3'154	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'770	3'941	4'020	4'100	4'100	www.gaz.zh.ch / Berechnung 2012 (2008 - 2010); Folgejahre konst.
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'582	3'744	3'819	3'895	3'895	
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-	CHF / Jahr	250	506	574	740	741	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-	CHF '000	1'647	3'373.2	3'873	5'055	5'117	
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	107.0%	107.0%	107.0%	109.0%	109.0%	
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-	CHF '000	1'762	3'609	4'145	5'510	5'578	

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'331	3'238	3'245	3'155	3'154	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'770	3'941	4'020	4'100	4'100	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'147	4'335	4'422	4'510	4'510	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr						
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-	CHF '000						
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	98.8%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-	CHF '000						

Gemeinde Fehraltorf
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'462	1'479	1'497	1'514	1'532	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	22.24%	22.18%	22.18%	22.18%	22.18%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	232'131	234'848	236'861	238'891	240'939	
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'130'451	1'140'141	1'149'914	1'159'771	1'169'712	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.53%	20.60%	20.60%	20.60%	20.60%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.59%	22.66%	22.66%	22.66%	22.66%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%						
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	11'781	11'954	11'954	11'954	11'954	Annahme = konstant
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl						
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000						
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	109.00%	109.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	41.17%	41.88%	41.88%	38.24%	38.24%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

Gemeinde Fehraltorf
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	957	943	943	943	943	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	687	707	715	724	732	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%						Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	102.30	103.80	103.80	103.80	103.80	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	0.98	1.00	1.00	1.00	1.00	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	109.00%	109.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	41.17%	41.88%	41.88%	38.24%	38.24%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	109.00%	109.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Anspruchsgrenze 130%	%	129.57%	130.04%	130.04%	130.04%	130.04%	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH

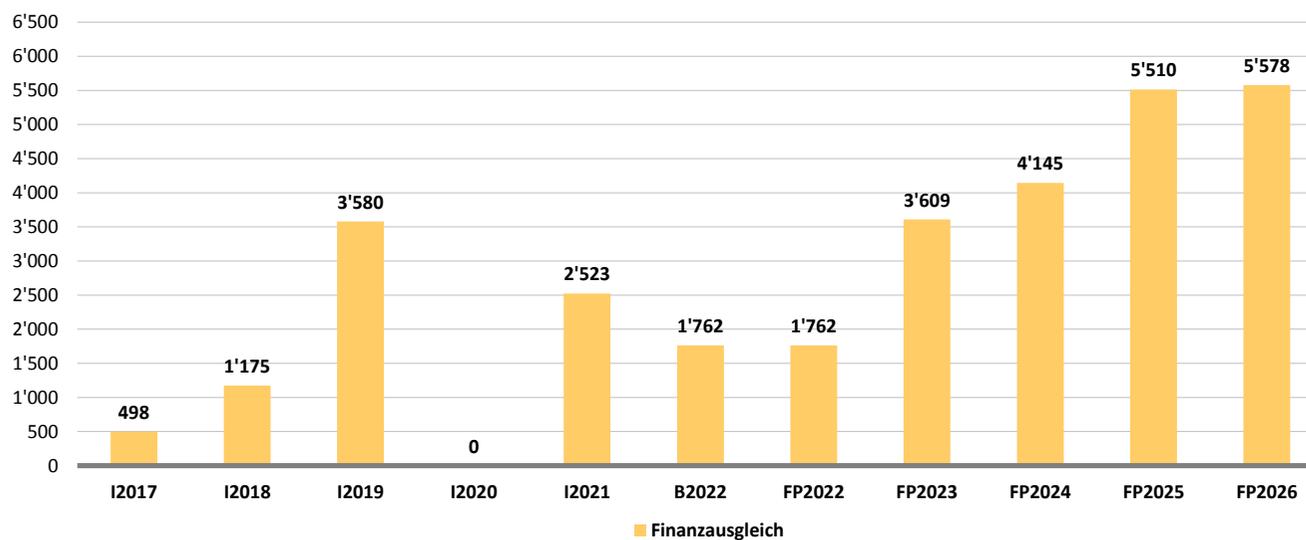
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Stadt Zürich?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Winterthur?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Zentrumslastenausgleich Jahr +/-0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000						
Ertrag	CHF '000	1'762	3'609	4'145	5'510	5'578	
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0	CHF '000	1'762	3'609	4'145	5'510	5'578	

FINANZAUSGLEICH

[in CHF '000]

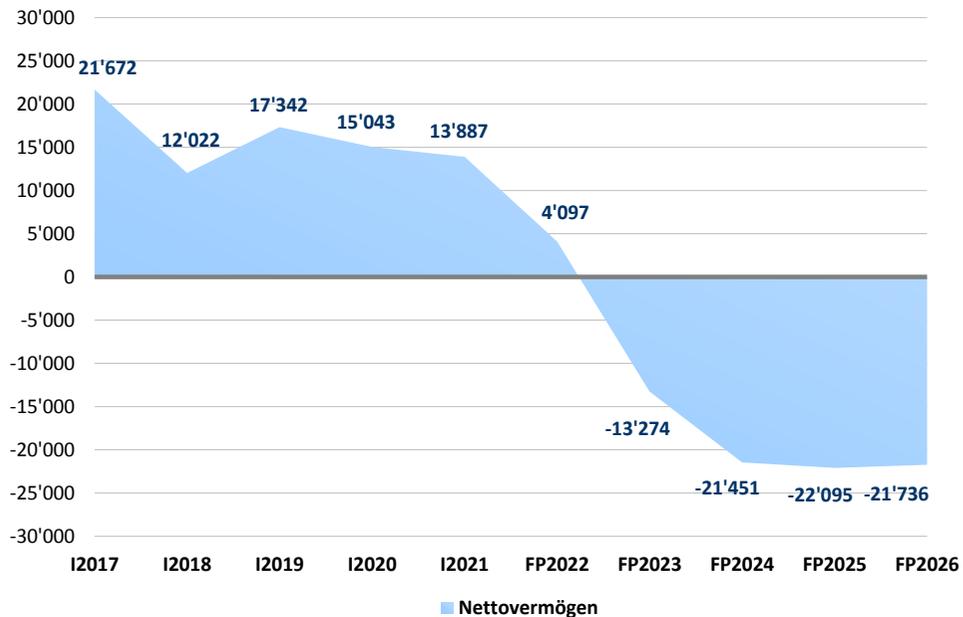


BILANZ

Beschreibung	I2017		I2018		I2019		I2020		I2021		FP2022		FP2023		FP2024		FP2025		FP2026	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	7'649		9'006		9'615		7'467		5'919		1'062		1'091		1'013		1'086		1'010	
Finanzanlagen FV	1'341		329		5'332		11'123		14'323		14'323		14'323		14'323		14'323		14'323	
Sachanlagen FV	15'906		15'128		14'486		14'486		14'752		15'019		15'019		15'019		15'103		15'138	
Übriges Finanzvermögen	5'411		655		5'627		7'145		7'209		7'209		7'209		7'209		7'209		7'209	
Finanzvermögen	30'306		25'117		35'060		40'220		42'202		37'612		37'641		37'564		37'721		37'680	
Wasserwerk	511		541		866		782		1'795		3'109		4'296		4'592		6'707		7'537	
Abwasserbeseitigung	2'873		-669		-749		-964		-961		-401		-49		-38		-27		-16	
Abfallwirtschaft	82		73		90		322		347		335		323		311		300		288	
Elektrizitätsnetz	2'191		2'946		3'232		2'968		4'468		6'407		6'958		7'302		7'632		7'825	
Spezialfinanzierungen	5'657		2'891		3'438		3'109		5'648		9'450		11'529		12'168		14'611		15'634	
Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	13'406		13'236		18'082		21'083		22'444		28'229		44'179		52'361		52'697		53'944	
Sachanlagen VV - Immobilien	19'062		16'127		21'520		24'192		28'092		37'679		55'708		64'528		67'308		69'578	
Wasserwerk	63		202		234		192		144		100		78		57		37		33	
Abwasserbeseitigung	17																			
Abfallwirtschaft																				
Elektrizitätsnetz	363		233		171		113		146		187		216		232		235		181	
Spezialfinanzierungen	443		435		405		305		290		288		294		290		272		213	
Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	767		449		366		375		435		783		1'003		1'006		1'198		969	
Sachanlagen VV - Mobilien	1'209		884		770		679		725		1'070		1'297		1'296		1'470		1'182	
Wasserwerk																				
Abwasserbeseitigung			40		36		31		27		22		18		13		9		4	
Spezialfinanzierungen			40		36		31		27		22		18		13		9		4	
Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen			17		16		14		141		237		214		166		118		90	
Immaterielle Anlagen VV			58		52		45		167		259		232		179		127		95	
Beteiligung Abwasserbeseitigung			7'823		7'823		7'823		7'823		7'823		7'823		7'823		7'823		7'823	
Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	620		9'618		1'766		1'664		1'664		1'664		1'664		1'664		1'664		1'664	
Übriges Verwaltungsvermögen	620		17'441		9'589		9'487		9'487		9'487		9'487		9'487		9'487		9'487	
Verwaltungsvermögen	20'891		34'509		31'932		34'403		38'472		48'495		66'724		75'491		78'392		80'342	
Langfristige Schulden		170		57							5'200		22'600		30'700		31'500		31'100	
Übriges Fremdkapital		8'464		13'039		17'718		25'177		28'315		28'315		28'315		28'315		28'315		28'315
Fremdkapital		8'634		13'096		17'718		25'177		28'315		33'515		50'915		59'015		59'815		59'415
Wasserwerk		2'135		2'324		2'477		2'773		2'841		2'752		2'605		2'597		2'525		2'439
Abwasserbeseitigung		2'415		3'140		7'267		7'445		7'147		6'520		6'031		5'534		5'031		4'519
Abfallwirtschaft		970		919		893		863		900		886		852		817		782		747
Elektrizitätsnetz		2'299		2'651		2'997		3'447		4'447		5'053		5'513		5'952		6'368		6'769
Elektrizitätswerk Stromhandel		755		788		868		928		1'108		1'173		1'257		1'342		1'428		1'516
Spezialfonds		541																		
Spezialfinanzierungen		9'115		9'821		14'503		15'455		16'441		16'383		16'257		16'243		16'133		15'991
Kumulierte Vorjahresergebnisse		33'536		33'449		32'945		34'709		33'929		35'855		36'147		36'730		36'934		38'902
Jahresergebnis		-87		-346		1'764		-780		1'926		292		584		204		1'967		2'051
Finanzpolitische Reserve													400		800		1'200		1'600	
Übriges Eigenkapital			3'607 ⁽¹⁾		62		63		62		62		62		62		62		62	
Eigenkapital		42'563		46'531		49'274		49'446		52'358		52'592		53'450		54'039		56'298		58'606
BILANZSUMME	51'198	51'198	59'626	59'626	66'992	66'992	74'624	74'624	80'674	80'674	86'108	86'108	104'365	104'365	113'055	113'055	116'113	116'113	118'022	118'022

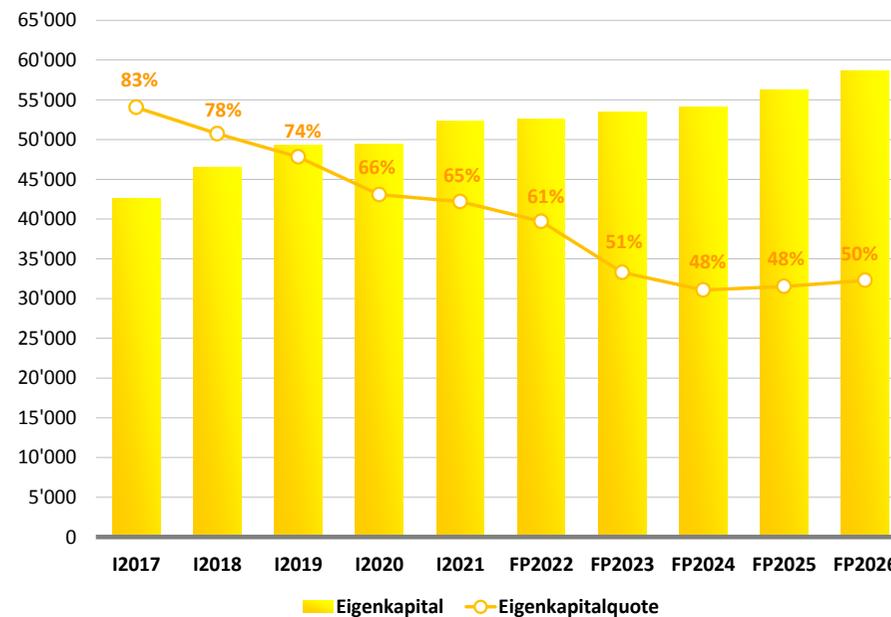
NETTOVERMÖGEN [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



BEMERKUNGEN [in CHF '000]

(1) Aufwertungsreserve HRM2 3'545 T; Allgemeiner Haushalt -158 T, Wasserwerk -4 T, Abwasserbeseitigung 3'714 T, Elektrizitätswerk -7 T

(I) GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF '000

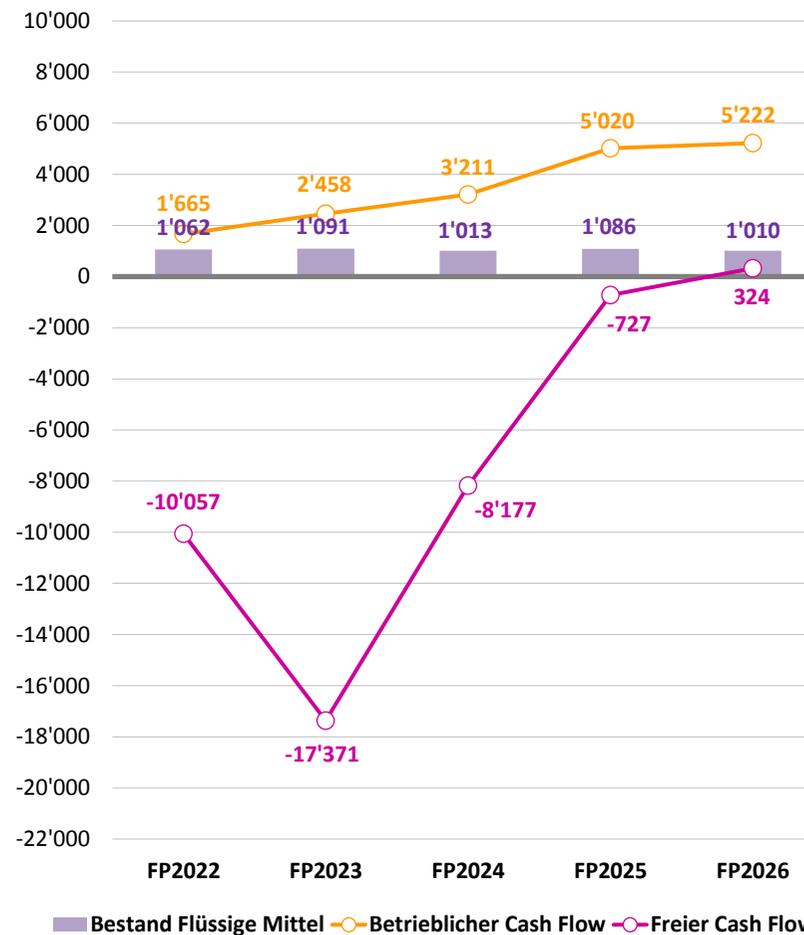
GELDFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Jahresergebnis	292	584	204	1'967	2'051	5'098
+ / - Abschreibungen	1'114	1'218	2'197	2'236	2'348	9'113
+ / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen	317	382	425	526	565	2'216
+ / - Abgrenzung Finanzausgleich						
+ / - Übriges Finanzvermögen						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	-58	-126	-15	-109	-142	-450
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Finanzpolitische Reserve		400	400	400	400	1'600
+ / - Übriges Eigenkapital						
Betrieblicher Cash Flow	1'665	2'458	3'211	5'020	5'222	17'577
+ / - Sachanlagen FV	-267			-84	-35	-386
+ / - Sachanlagen VV - Immobilien	-6'705	-16'911	-10'113	-2'250	-3'289	-39'268
+ / - Sachanlagen VV - Mobilien	-496	-430	-220	-466	-50	-1'662
+ / - Immaterielle Anlagen VV	-141	-25				-166
+ / - Investitionen Spezialfinanzierungen	-4'113	-2'463	-1'056	-2'948	-1'525	-12'104
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen						
Investiver Cash Flow (1)	-11'722	-19'829	-11'389	-5'748	-4'899	-53'586
Freier Cash Flow (2)	-10'057	-17'371	-8'177	-727	324	-36'008
Selbstfinanzierungsgrad (3)	14%	12%	28%	87%	107%	33%
+ / - Finanzanlagen						
+ / - Langfristige Schulden	5'200	17'400	8'100	800	-400	31'100
Finanzieller Cash Flow	5'200	17'400	8'100	800	-400	31'100
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-4'857	29	-77	73	-76	-4'908
Anfangsbestand Flüssige Mittel	5'919	1'062	1'091	1'013	1'086	5'919
Endbestand Flüssige Mittel	1'062	1'091	1'013	1'086	1'010	1'010

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERTE BEREICHE

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	14'752	15'019	15'019	15'019	15'103
Finanzvermögen	14'752	15'019	15'019	15'019	15'103
Sachanlagen VV - Immobilien	22'444	28'229	44'179	52'361	52'697
Sachanlagen VV - Mobilien	435	783	1'003	1'006	1'198
Immaterielle Anlagen VV	141	237	214	166	118
Verwaltungsvermögen	23'020	29'248	45'397	53'533	54'013
ANLAGEVERMÖGEN	37'773	44'268	60'416	68'552	69'116

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV					
Finanzvermögen					
Sachanlagen VV - Immobilien	861	837	830	804	759
Sachanlagen VV - Mobilien	79	79	55	47	44
Immaterielle Anlagen VV	28	28	28	28	8
Verwaltungsvermögen	968	943	913	878	811
ANLAGEVERMÖGEN	968	943	913	878	811

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	267			84	35
Finanzvermögen	267			84	35
Sachanlagen VV - Immobilien	6'705	16'911	10'113	2'250	3'289
Sachanlagen VV - Mobilien	496	430	220	466	50
Immaterielle Anlagen VV	141	25			
Verwaltungsvermögen	7'342	17'366	10'333	2'716	3'339
ANLAGEVERMÖGEN	7'609	17'366	10'333	2'800	3'374

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	# Jahre
Sachanlagen FV						
Finanzvermögen						
Sachanlagen VV - Immobilien	59	124	1'102	1'110	1'283	31
Sachanlagen VV - Mobilien	70	131	162	228	235	7
Immaterielle Anlagen VV	17	20	20	20	20	8
Verwaltungsvermögen	146	275	1'284	1'358	1'538	
ANLAGEVERMÖGEN	146	275	1'284	1'358	1'538	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	15'019	15'019	15'019	15'103	15'138
Finanzvermögen	15'019	15'019	15'019	15'103	15'138
Sachanlagen VV - Immobilien	29'149	45'140	54'292	54'611	55'986
Sachanlagen VV - Mobilien	931	1'213	1'223	1'472	1'248
Immaterielle Anlagen VV	282	262	214	166	118
Verwaltungsvermögen	30'362	46'614	55'730	56'249	57'352
ANLAGEVERMÖGEN	45'382	61'634	70'749	71'352	72'490

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	15'019	15'019	15'019	15'103	15'138
Finanzvermögen	15'019	15'019	15'019	15'103	15'138
Sachanlagen VV - Immobilien	28'229	44'179	52'361	52'697	53'944
Sachanlagen VV - Mobilien	783	1'003	1'006	1'198	969
Immaterielle Anlagen VV	237	214	166	118	90
Verwaltungsvermögen	29'248	45'397	53'533	54'013	55'003
ANLAGEVERMÖGEN	44'268	60'416	68'552	69'116	70'141

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

WASSERWERK**ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	1'795	3'109	4'296	4'592	6'707
Sachanlagen VV - Mobilien	144	100	78	57	37
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	1'939	3'209	4'374	4'649	6'744
ANLAGEVERMÖGEN	1'939	3'209	4'374	4'649	6'744

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	9	9	9	9	9
Sachanlagen VV - Mobilien	44	22	21	20	5
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	53	31	30	29	14
ANLAGEVERMÖGEN	53	31	30	29	14

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	1'363	1'273	394	2'279	1'024
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	1'363	1'273	394	2'279	1'024
ANLAGEVERMÖGEN	1'363	1'273	394	2'279	1'024

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	40	77	89	155	185
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	40	77	89	155	185
ANLAGEVERMÖGEN	40	77	89	155	185

Dauer

Jahre
34
4
8

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	3'158	4'382	4'690	6'871	7'731
Sachanlagen VV - Mobilien	144	100	78	57	37
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	3'302	4'482	4'768	6'928	7'768
ANLAGEVERMÖGEN	3'302	4'482	4'768	6'928	7'768

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	3'109	4'296	4'592	6'707	7'537
Sachanlagen VV - Mobilien	100	78	57	37	33
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	3'209	4'374	4'649	6'744	7'569
ANLAGEVERMÖGEN	3'209	4'374	4'649	6'744	7'569

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

ABWASSERBESEITIGUNG**ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	-961	-401	-49	-38	-27
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	27	22	18	13	9
Verwaltungsvermögen	-934	-379	-31	-25	-18
ANLAGEVERMÖGEN	-934	-379	-31	-25	-18

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	-50	-50	-50	-50	-50
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	4	4	4	4	4
Verwaltungsvermögen	-46	-46	-46	-46	-46
ANLAGEVERMÖGEN	-46	-46	-46	-46	-46

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	524	325	-18	-18	-18
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	524	325	-18	-18	-18
ANLAGEVERMÖGEN	524	325	-18	-18	-18

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	14	23	22	22	21
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	14	23	22	22	21
ANLAGEVERMÖGEN	14	23	22	22	21

Dauer

Jahre
38
4
6

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	-437	-76	-66	-56	-45
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	27	22	18	13	9
Verwaltungsvermögen	-410	-54	-48	-42	-36
ANLAGEVERMÖGEN	-410	-54	-48	-42	-36

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	-401	-49	-38	-27	-16
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	22	18	13	9	4
Verwaltungsvermögen	-379	-31	-25	-18	-11
ANLAGEVERMÖGEN	-379	-31	-25	-18	-11

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

ABFALLWIRTSCHAFT**ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	347	335	323	311	300
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	347	335	323	311	300
ANLAGEVERMÖGEN	347	335	323	311	300

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	12	12	12	12	12
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	12	12	12	12	12
ANLAGEVERMÖGEN	12	12	12	12	12

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Dauer # Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien						3
Sachanlagen VV - Mobilien						4
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen						
ANLAGEVERMÖGEN						

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	347	335	323	311	300
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	347	335	323	311	300
ANLAGEVERMÖGEN	347	335	323	311	300

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	335	323	311	300	288
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	335	323	311	300	288
ANLAGEVERMÖGEN	335	323	311	300	288

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

ELEKTRIZITÄTSNETZ

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	4'468	6'407	6'958	7'302	7'632
Sachanlagen VV - Mobilien	146	187	216	232	235
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	4'614	6'595	7'174	7'534	7'867
ANLAGEVERMÖGEN	4'614	6'595	7'174	7'534	7'867

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	110	110	110	110	111
Sachanlagen VV - Mobilien	39	31	24	17	14
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	148	141	133	127	125
ANLAGEVERMÖGEN	148	141	133	127	125

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	2'126	765	579	586	468
Sachanlagen VV - Mobilien	100	100	100	100	50
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	2'226	865	679	686	518
ANLAGEVERMÖGEN	2'226	865	679	686	518

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien	77	104	125	146	163	28
Sachanlagen VV - Mobilien	20	40	60	80	90	5
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen	97	144	185	226	253	
ANLAGEVERMÖGEN	97	144	185	226	253	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	6'594	7'172	7'537	7'888	8'100
Sachanlagen VV - Mobilien	246	287	316	332	285
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	6'840	7'460	7'853	8'220	8'385
ANLAGEVERMÖGEN	6'840	7'460	7'853	8'220	8'385

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	6'407	6'958	7'302	7'632	7'825
Sachanlagen VV - Mobilien	187	216	232	235	181
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	6'595	7'174	7'534	7'867	8'006
ANLAGEVERMÖGEN	6'595	7'174	7'534	7'867	8'006

(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

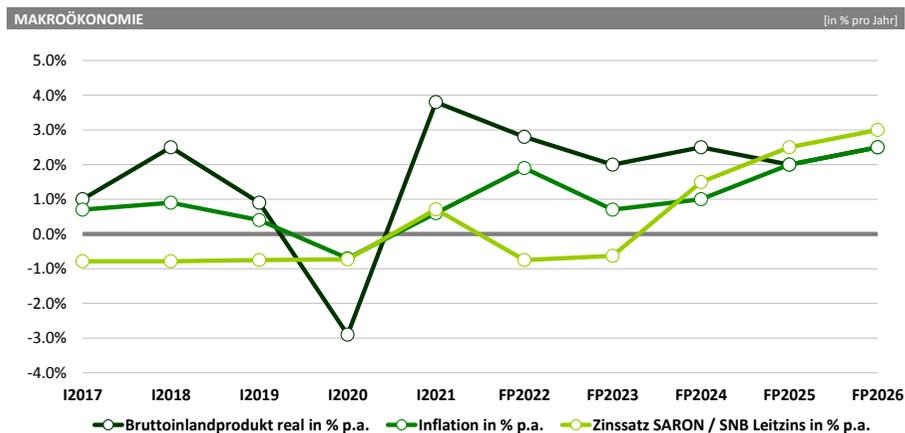
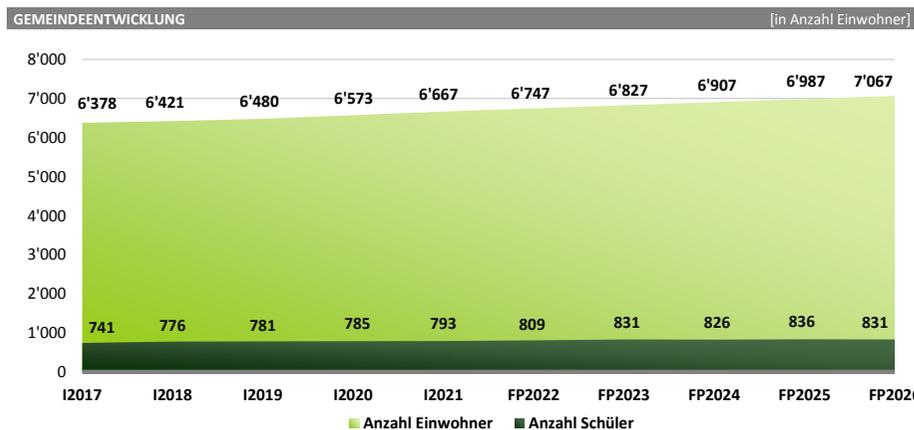
in CHF '000



BEVÖLKERUNG												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	6'378	6'421	6'480	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	6'987	7'067	6'907	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	0.7%	0.9%	1.4%	1.4%	1.2%	1.2%	1.2%	1.2%	1.1%	1.2%	

SCHÜLER												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	Bemerkungen
Kindergarten	164	171	165	149	150	158	169	158	159	163	161	Schulverwaltung Fehraltorf
Primarstufe	424	429	446	466	458	471	475	485	477	468	475	Schulverwaltung Fehraltorf
Sekundarstufe	153	176	170	170	185	180	187	183	200	200	190	Schulverwaltung Fehraltorf
Anzahl Schüler	741	776	781	785	793	809	831	826	836	831	827	
Kindergarten	k. A.	4.3%	-3.5%	-9.7%	0.7%	5.3%	7.0%	-6.5%	0.6%	2.5%	0.8%	
Primarstufe	k. A.	1.2%	4.0%	4.5%	-1.7%	2.8%	0.8%	2.1%	-1.6%	-1.9%	-0.2%	
Sekundarstufe	k. A.	15.0%	-3.4%	8.8%	-2.7%	3.9%	-2.1%	9.3%	2.7%			
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	4.7%	0.6%	0.5%	1.0%	2.0%	2.7%	-0.6%	1.2%	-0.6%	0.7%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	4.7%	0.6%	0.5%	1.0%	2.0%	2.7%	-0.6%	1.2%	-0.6%	0.7%	

MAKROÖKONOMIE												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	Bemerkungen
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	1.0%	2.5%	0.9%	-2.9%	3.8%	2.8%	2.0%	2.5%	2.0%	2.5%	2.4%	Quelle: SECO
Inflation in % p.a.	0.7%	0.9%	0.4%	-0.7%	0.6%	1.9%	0.7%	1.0%	2.0%	2.5%	1.6%	Quelle: BFS, SECO, SNB, de.statista.com
Zinssatz SARON / SNB Leitzins in % p.a.	-0.79%	-0.78%	-0.75%	-0.73%	0.71%	-0.75%	-0.63%	1.50%	2.50%	3.00%	1.1%	Quelle: UBS
Zinssatz für Langfristige Schulden						0.5%	0.5%	1.0%	1.0%	1.0%	0.8%	Quelle: Planung Gemeinde

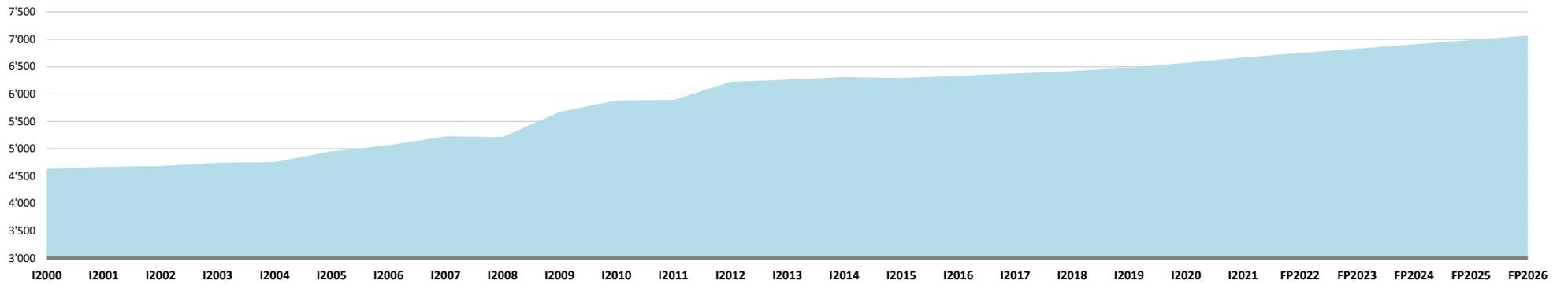


Gemeinde Fehraltorf
(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

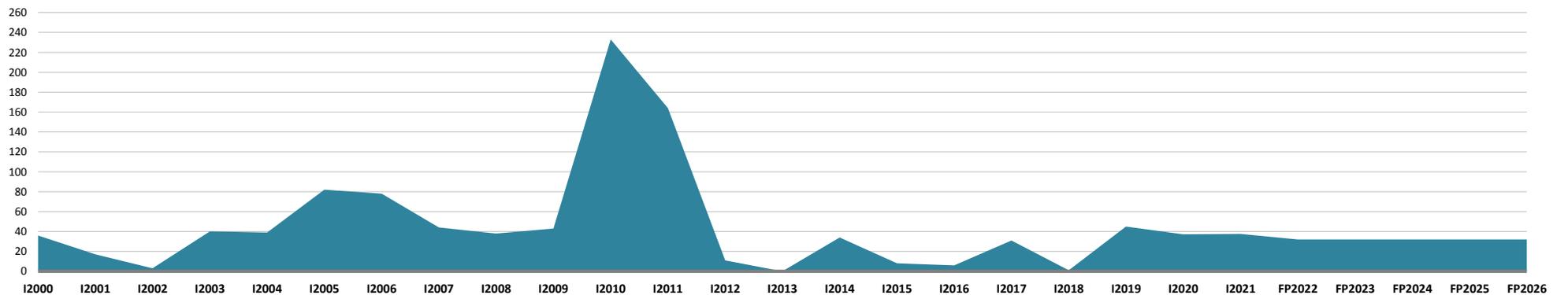
in CHF '000



BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																					PLANUNGSPERIODE						
	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026
Beschreibung																												
Jährlicher Zuwachs	k. A.	39	14	60	11	197	111	164	-13	456	215	4	332	41	47	-17	41	45	43	59	93	94	80	80	80	80	80	80
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	0.8%	0.3%	1.3%	0.2%	4.1%	2.2%	3.2%	-0.2%	8.7%	3.8%	0.1%	5.6%	0.7%	0.8%	-0.3%	0.7%	0.7%	0.7%	0.9%	1.4%	1.4%	1.2%	1.2%	1.2%	1.2%	1.1%	1.2%
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	4'631	4'670	4'684	4'744	4'755	4'952	5'063	5'227	5'214	5'670	5'885	5'889	6'221	6'262	6'309	6'292	6'333	6'378	6'421	6'480	6'573	6'667	6'747	6'827	6'907	6'987	7'067	6'907



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																					PLANUNGSPERIODE						
	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026
Beschreibung																												
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	k.A.	2.3	4.7	1.5	0.3	2.4	1.4	3.7	-0.3	10.6	0.9	0.0	30.2		1.4	-2.1	6.8	1.5	43.0	1.3	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	3
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	36	17	3	40	39	82	78	44	38	43	233	164	11		34	8	6	31	1	45	37	38	32	32	32	32	32	32



GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG									
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
Jahr	2021	2021	2022	2022	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
Gemeinde	Anzahl	%	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil	18'998	0.0%	102%	2%	11%	3'232	-4'360	-233	553	2'681	13%	-3'134	4'210	4'465	496	162	2'058	213	398	931	268	46	-107
Affoltern am Albis	12'358	0.9%	124%		12%	2'609	18'366	1'505	286	1'386	62%	-3'301	5'722	4'896	596	207	2'237	119	531	972	329	29	-124
Birmensdorf	6'934	0.6%	112%	2%	5%	2'861	5'224	804	377	1'041	53%	2'569	1'008	4'059	392	158	2'030	102	420	681	341	49	-114
Fehraltorf	6'667	1.4%	107%	30%	3'331				296	549	36%	2'289		4'062	514	184	2'239	90	273	546	254	68	-106
Fischenthal	2'583	3.6%	124%		3%	1'593	5'676	2'274	627	-314	-430%	1'987	3'408	5'399	654	285	2'798	152	345	608	430	138	-11
Herrliberg	6'671	1.6%	78%		3%	11'504	-28'390	-4'442	1'466	1'624	96%	1'469	5'346	4'729	605	183	2'277	253	364	517	495	119	-84
Hittnau	3'770	1.1%	116%		3%	2'558	5'304	1'444	300	229	2	6'196		4'225	554	179	2'375	66	242	490	278	122	-81
Illnau-Effretikon	17'395	0.3%	110%		15%	2'520	22'680	1'331	471	879	145%	391	1'764	4'091	224	141	1'849	151	420	932	272	81	21
Kilchberg	9'294	1.1%	72%		12%	11'468	-43'730	-4'959	649	1'651	114%	1'651		3'738	370	201	1'752	199	406	539	274	112	-115
Knonau	2'446	3.3%	117%		3%	2'672	3'724	1'571	232	616	97%	2'699		4'633	428	183	2'738	104	271	649	316	47	-103
Mettmenstetten	5'566	3.5%	99%		6%	3'250	2'511	493	385	1'923	33%	4'455	19	3'766	368	194	2'270	87	230	440	225	60	-108
Pfäffikon	12'331	1.2%	113%		8%	3'026	8'965	753	366	409	143%	1'424	1'724	4'362	244	195	2'226	146	464	836	268	71	-88
Rifferswil	1'151	0.2%	125%		2%	3'166	1'351	1'204	162	376	327%	7'070	2'350	4'616	496	220	3'062	94	292	304	167	47	-66
Rüschlikon	6'138	0.3%	75%	2%	10%	14'156	-46'556	-7'723	1'302	794	-68%	13'830	1'713	4'859	814	159	2'043	246	555	719	354	79	-110
Russikon	4'462	1.2%	113%		7%	3'053	3'956	908	505	530	190%	4'177		4'144	480	196	2'257	74	386	447	270	104	-70
Thalwil	18'525	1.4%	85%		9%	5'084	-12'369	-689	412	636	110%	899	657	4'325	344	198	2'005	285	434	830	277	68	-116
Utikon	5'024	4.7%	80%		2%	8'601	-13'283	-3'068	845	1'567	66%	7'322		4'697	471	169	2'152	305	603	434	538	109	-84
Urdorf	10'211	2.0%	118%		28%	3'224	5'198	529	279	557	107%	308	1'269	4'351	315	255	2'110	246	429	799	236	78	-117
Uster	35'508	0.6%	112%		12%	3'021	28'293	817	438	902	57%	872	3'825	4'557	394	243	2'174	320	393	781	294	62	-104
Volketswil	19'107	1.4%	103%		25%	3'230	11'856	638	537	969	71%	1'461	872	3'925	188	250	2'275	153	307	641	194	33	-116
Wetzswil am Albis	5'286	0.2%	89%	4%	6%	5'017	-13'087	-597	582	226	135%	3'236		6'793	2'515	215	2'718	154	378	521	331	72	-111
Zollikon	13'363	0.5%	82%	-3%	4%	11'024	-54'191	-4'170	921	545	429%	2'299	4'046	4'889	728	134	2'149	401	583	626	283	75	-90
Mittelwert Kt. ZH ohne Zürich und Winterthur	6'407	1%	107%	0.2%	9%	3'511	1'152	498	434	742	113%	3'111	1'957	4'289	465	186	2'304	135	341	575	296	77	-89

Quellen: (4) (4) (2) (2) (1) (4) (4) (4) (4) (1) (4) (1) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

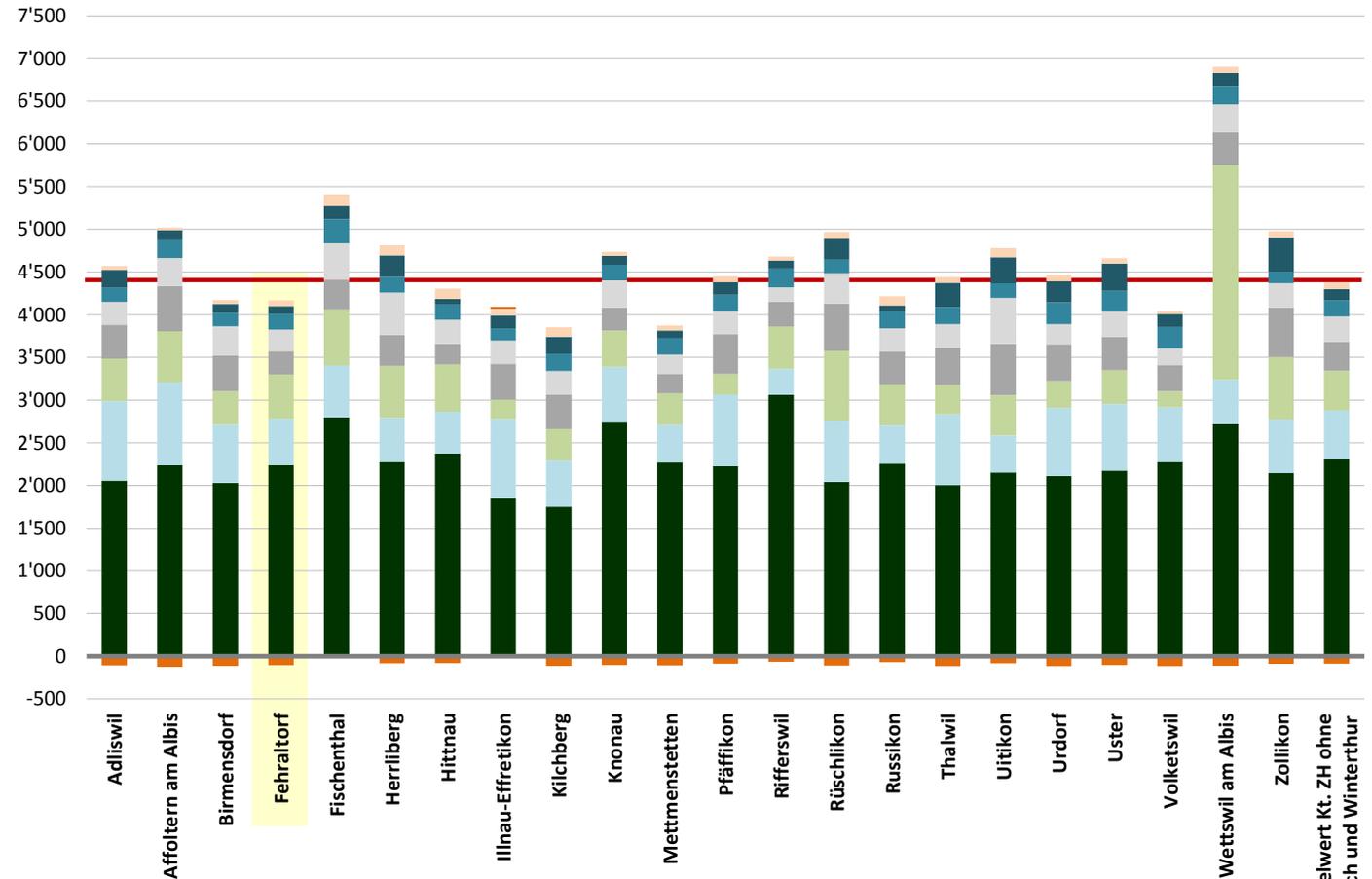
ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

100%	11%	4%	46%	5%	9%	21%	6%	1%	-2%
100%	12%	4%	46%	2%	11%	20%	7%	1%	-3%
100%	10%	4%	50%	3%	10%	17%	8%	1%	-3%
100%	13%	5%	55%	2%	7%	13%	6%	2%	-3%
100%	12%	5%	52%	3%	6%	11%	8%	3%	0%
100%	13%	4%	48%	5%	8%	11%	10%	3%	-2%
100%	13%	4%	56%	2%	6%	12%	7%	3%	-2%
100%	5%	3%	45%	4%	10%	23%	7%	2%	1%
100%	10%	5%	47%	5%	11%	14%	7%	3%	-3%
100%	9%	4%	59%	2%	6%	14%	7%	1%	-2%
100%	10%	5%	60%	2%	6%	12%	6%	2%	-3%
100%	6%	4%	51%	3%	11%	19%	6%	2%	-2%
100%	11%	5%	66%	2%	6%	7%	4%	1%	-1%
100%	17%	3%	42%	5%	11%	15%	7%	2%	-2%
100%	12%	5%	54%	2%	9%	11%	7%	3%	-2%
100%	8%	5%	46%	7%	10%	19%	6%	2%	-3%
100%	10%	4%	46%	6%	13%	9%	11%	2%	-2%
100%	7%	6%	48%	6%	10%	18%	5%	2%	-3%
100%	9%	5%	48%	7%	9%	17%	6%	1%	-2%
100%	5%	6%	58%	4%	8%	16%	5%	1%	-3%
100%	37%	3%	40%	2%	6%	8%	5%	1%	-2%
100%	15%	3%	44%	8%	12%	13%	6%	2%	-2%

100%	11%	4%	54%	3%	8%	13%	7%	2%	-2%
(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER



- (10) NA Volkswirtschaft / EW
- (2) NA Bildung / EW
- (6) NA Soziale Sicherheit / EW
- (7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW
- (4) NA Gesundheit / EW
- (8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW
- (1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW
- (3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW
- (0) NA Allgemeine Verwaltung / EW