

# Gemeinde Fehraltorf

## FINANZPLAN 2018 - 2022

---

### **PUBLICS Partner AG**

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch



26. Oktober 2018

Dr. Theo Altorfer / Anatol Pante

---





---

<b>(A)</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>Seite</b>	<b>3</b>
<b>(B)</b>	<b>Kennzahlen</b>	<b>Seite</b>	<b>4</b>
<b>(C)</b>	<b>Investitionsprogramm Gemeinde ohne Werke</b>	<b>Seite</b>	<b>5</b>
<b>(D)</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Seite</b>	<b>12</b>
<b>(E)</b>	<b>Steuerplanung</b>	<b>Seite</b>	<b>15</b>
<b>(F)</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>Seite</b>	<b>18</b>
<b>(G)</b>	<b>Bilanz</b>	<b>Seite</b>	<b>22</b>
<b>(H)</b>	<b>Geldflussrechnung</b>	<b>Seite</b>	<b>24</b>
<b>(I)</b>	<b>Abschreibungen Gemeinde ohne Werke</b>	<b>Seite</b>	<b>25</b>
<b>(J)</b>	<b>Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung</b>	<b>Seite</b>	<b>26</b>
<b>(K)</b>	<b>Benchmark Gemeindefinanzen</b>	<b>Seite</b>	<b>28</b>



## (A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

### INVESTITIONSPLANUNG

- Investitionsprogramm über CHF 35.9 M über die gesamte Planungsperiode von 2018 bis 2022:
  - Davon CHF 25.0 M Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen
  - Davon CHF 10.9 M Spezialfinanzierungen (Abwasser ohne Investitionen ARA Zweckverband ab 2019)
- Schwerpunkte Investitionen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen, Total CHF 25.0 M:
  - Allgemeine Verwaltung CHF 11.9 M: Neubau Doppel-MZH CHF 13.5 M, San. Altlasten Heiget-PP CHF 0.5 M
  - Soziale Sicherheit CHF 8.5 M: Alterswohnungen Zentrum CHF 4.6 M, Erweiterung Asylunterkünfte Udermüli CHF 2.9 M, Sanierung Alterswohnungen Linde CHF 1.3 M
  - Verkehr CHF 3.3 M: Allmendstrasse CHF 1.7 M, Sanierung inkl. Fussweg Speckstrasse CHF 0.6 M
  - Bildung CHF 0.8 M: Ersatz Computer inkl. Server CHF 0.5 M
  - Umweltschutz und Raumordnung CHF 0.7 M: Hochwassersicherer Ausbau Wildbach CHF 0.8 M
  - Öffentliche Ordnung und Sicherheit CHF 0.2 M, Kultur, Freizeit und Sport CHF 0.1 M
  - Finanzen und Steuern CHF -0.4 M: Erwerb Fruchtfolgeflechte KIBAG CHF 0.5 M, Landverkauf Rumpis CHF -0.7 M
  - Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80% in den Jahren 2018 bis 2022 Total -4.4 M
- Niedriger durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 45% über die 5 Planungsjahre

### ERFOLGSRECHNUNG

- Der kumulierte Jahresgewinn 2018 bis 2022 beträgt CHF 0.9 M
  - Hohe Jahresgewinne 2015 (CHF 2.1 M) und 2016 (CHF 1.9 M) infolge guter Steuereinnahmen, dadurch aber in den Jahren 2017 und 2018 bedeutend niedrigere Ressourcenzuschüsse
  - Im Jahr 2017 ausserordentlicher Buchgewinn von CHF 1.5 M aus der Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6
  - Ab 2018 eine nachhaltige Erhöhung der jährlichen Steuereinnahmen sowie der Steuerkraft pro Einwohner
  - Die linearen Abschreibungen gemäss HRM2 führen ab 2019 zu einer Halbierung der Abschreibungen
  - Die ab 2019 gemäss HRM2 anzuwendende, derzeit sehr diskutierte und umstrittene Abgrenzung Finanzausgleich führt zu hohen Schwankungen in den Jahresergebnissen (Nettoeffekt Abgrenzung: 2019 CHF -5.5 M, 2020 CHF +1.6 M, 2021 CHF +3.0 M, 2022 CHF -1.1 M)
  - Die Abgrenzung Finanzausgleich führt mit einem Effekt von CHF -5.5 M dazu, dass mit dem Budget 2019 der maximal zulässige Aufwandüberschuss nicht eingehalten werden kann
  - Der "Mittelfristiger Ausgleich" (Total Jahresergebnisse 2015 bis 2022 > 0) ist mit CHF +4.7 M eingehalten
- Steuern:
  - Erhöhung des Steuerfusses von 107% auf 111% im Jahr 2021 zur Finanzierung der geplanten Investitionen und Aufwandsentwicklung (letzte Steuerfussanpassung erfolgte im Jahr 2011: Reduktion von 109% auf 107%)
- Finanzausgleich:
  - Ressourcenzuschuss: CHF 1.2 M in 2018, CHF 3.6 in 2019, CHF 0.6 in 2020, CHF 1.1 in 2021, CHF 1.7 in 2022

### BILANZ

- Nettovermögen:
  - Äusst starke Reduktion von CHF 21.7 M im 2017 auf CHF 0.5 im Jahr 2022 beträgt CHF -21.2 M
- Fremdkapital:
  - Bei einem niedrigen durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 45% kann nur ein Drittel der Investitionen aus eigener Kraft finanziert werden
  - In der Planungsperiode müssen langfristige Schulden in der Höhe von CHF 14.3 M aufgenommen werden
  - Finanzpolitische Zielsetzung "Maximale Neuverschuldung pro Einwohner = CHF 1'000" kann in der Planungsperiode trotz Steuerfusserhöhung nicht eingehalten werden
- Geldflussrechnung (Total 2018-2022):
  - Betrieblicher Cash Flow von CHF +16.0 M über 5 Jahre
  - Investiver Cash Flow von CHF -35.9 M über 5 Jahre
  - Freier Cash Flow von CHF -19.9 M über 5 Jahre
  - Finanzieller Cash Flow von CHF +14.3 M über 5 Jahre
  - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2022 von CHF 2.0 M (Annahme: Min. Bestand Flüssige Mittel von CHF 2.0 M)

### EMPFEHLUNG

- Voraussichtliche Notwendigkeit: Erhöhung des Steuerfusses von 107% um 4% auf 111% im Jahr 2021 zur :
  - Finanzierung der in der Planungsperiode anfallenden Investitionen über CHF 35.9 M (Politische Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen)
  - Verringerung einer massiven, jährlichen sowie strukturellen Fremdkapitalaufnahme
- Langfristig ist die derzeitige jährliche Fremdkapitalaufnahme und Nettovermögensentwicklung nicht tragbar
- Spezialfinanzierungen:
  - Wasserwerk: Eigenwirtschaftlichkeit ist erfüllt, keine Preisanpassungen notwendig, hohe Investitionen müssen vorwiegend über die Politische Gemeinde finanziert werden
  - Abwasserbeseitigung: Ausgliederung in Zweckverband ab 2019, stark ansteigende jährliche Beiträge führen zu negativen Ergebnissen sowie zu einem Abbau der Reserven, mehrheitliche Finanzierung der Investitionen über die Politische Gemeinde
  - Abfallbeseitigung: Nach 2016 weitere Senkung der Gebühren um 20% im Jahr 2018 zur Reduktion der Reserven, leicht negative Jahresergebnisse, keine weiteren Anpassungen notwendig
  - Elektrizitätsnetze: Eigenwirtschaftlichkeit ist gewährleistet, keine Gebührenanpassungen notwendig, hohe Investitionen, die mehrheitlich selber getragen werden können
  - Elektrizitätswerk Stromhandel: Eigenwirtschaftlichkeit ist gewährleistet, keine Preisanpassungen notwendig, ab dem Jahr 2018 wird die Politische Gemeinde mit 50% am Gewinn des Stromhandels beteiligt

**(B) KENNZAHLEN**

in CHF '000



ERFOLGSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Σ FP2018 - FP2022
Aufwand	46'117	46'811	47'748	49'045	50'232	239'953
Ertrag	46'640	43'976	48'722	52'248	49'223	240'810
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>522</b>	<b>-2'835</b>	<b>974</b>	<b>3'203</b>	<b>-1'009</b>	<b>856</b>

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH		[in CHF '000]
Beschreibung	Total	
Jahresergebnisse Vorjahre I2015 - I2017	3'838	
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2018 - FP2022	856	
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>4'694</b>	

INVESTITIONSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Σ FP2018 - FP2022
Finanzanlagen Finanzvermögen						
Sachanlagen Finanzvermögen	-746		396			-350
Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Immobilien	3'734	7'526	2'820	3'720	7'310	25'110
Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Mobilien	170	120				290
Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen						
Politische Gemeinde	3'158	7'646	3'216	3'720	7'310	25'050
Wasserwerk	392	1'045	1'101	968	152	3'658
Abwasserbeseitigung	1'431	179	376	340	280	2'606
Abfallbeseitigung		250				250
Elektrizitätsnetze	982	1'105	1'212	740	340	4'379
Elektrizitätswerk Stromhandel						
Spezialfinanzierungen	2'805	2'579	2'688	2'048	772	10'892
<b>NETTOINVESTITIONEN</b>	<b>5'963</b>	<b>10'225</b>	<b>5'904</b>	<b>5'768</b>	<b>8'082</b>	<b>35'943</b>

MITTELFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Σ FP2018 - FP2022
Jahresergebnis	522	-2'835	974	3'203	-1'009	856
+ / - Abschreibungen	2'859	1'472	1'561	1'676	1'916	9'483
+/- Übriger Betrieblicher Cash Flow	681	7'503	-766	-2'889	1'151	5'681
<b>Betrieblicher Cash Flow</b>	<b>4'062</b>	<b>6'140</b>	<b>1'769</b>	<b>1'990</b>	<b>2'058</b>	<b>16'020</b>
<b>Investiver Cash Flow (1)</b>	<b>-5'963</b>	<b>-10'225</b>	<b>-5'904</b>	<b>-5'768</b>	<b>-8'082</b>	<b>-35'943</b>
<b>Freier Cash Flow (2)</b>	<b>-1'901</b>	<b>-4'085</b>	<b>-4'136</b>	<b>-3'778</b>	<b>-6'024</b>	<b>-19'923</b>
Selbstfinanzierungsgrad (3)	68%	60%	30%	35%	25%	45%
<b>Finanzieller Cash Flow</b>		<b>400</b>	<b>4'100</b>	<b>3'800</b>	<b>6'000</b>	<b>14'300</b>
<b>ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>-1'901</b>	<b>-3'685</b>	<b>-36</b>	<b>22</b>	<b>-24</b>	<b>-5'623</b>

BILANZ						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	
Finanzvermögen	27'548	19'745	21'373	24'430	23'415	
Verwaltungsvermögen	24'742	33'495	37'442	41'535	47'702	
Vorschüsse Spezialfinanzierungen						
<b>AKTIVEN</b>	<b>52'289</b>	<b>53'240</b>	<b>58'815</b>	<b>65'964</b>	<b>71'117</b>	
Fremdkapital	9'091	9'491	13'591	17'391	23'391	
Verrechnungen	-456	-456	-456	-456	-456	
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	9'684	10'564	11'065	11'212	11'373	
Eigenkapital	33'971	33'641	34'615	37'818	36'810	
<b>PASSIVEN</b>	<b>52'289</b>	<b>53'240</b>	<b>58'815</b>	<b>65'964</b>	<b>71'117</b>	
<b>NETTOVERMÖGEN (1)</b>	<b>18'913</b>	<b>10'711</b>	<b>8'238</b>	<b>7'495</b>	<b>481</b>	

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

# (C) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE WERKE

in CHF '000

VORHABEN										LEGENDE	
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
001	Bahnhof WC-Anlage Neubau	SI	E	4	E	G		über SBB			
002	Dorfschulhaus, Fassade	SI	E	1	E	G	090.5xxx.xx				
003	Dorfschulhaus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G					
004	Dorfzentrum, Hausanschlüsse	SI	E	1	E	G		Dorfschulhaus/Gemeindehaus			
005	Gemeindehaus, Ausbau Dachstock	SI	E	1	V	U	090.5036.00				
006	Gemeindehaus, Fassade	SI	E	4	E	G	090.5034.00				
007	Gemeindehaus, Fensterersatz	SI	E	4	E	G					
008	Heiget-Huus, Sanierung Küche	SI	P	1	E	U	090.5033.01	Gemäss Inspektionsbericht Lebensmittelkontrolle			
009	Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten	SI	E	1	E	G	90.5014.00	Altlastensanierung			
010	Neubau Doppelmehrzweckhalle	SI	E	1	V	G / U	090.5039.01				
011	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG										
101	Ersatzbeschaffung Radar	SM	P	5	E	G	110.5062.00	Handlaser und Radar			
102	Feuerwehrfahrzeug	SM	E	1	E	G		Allzweckfahrzeug mit Hebebühne			
103	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SM	E	1	E	G					
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT										
201	Ersatz Computer inkl. Server	SI	E	1	E	G					
202	Ersatz iPads	SI	E	1	E	G					
203	Fahrzeugbeschaffung	SI	E	1	E	G		Ersatzanschaffung			
204	Modernisierung der Schliessanlage	SI	E	1	E	U	217.xxxx.xx				
205	SH Heiget, Dachsanierung OS	SI	E	1	E	G	217.5033.02	je nach Schulraumplanung nötig			
206	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
2	BILDUNG										
301	Sanierung Kugelfang Burg	SI	P	1	E	G		Schiessanlage Burg			
302	Sportanlage Hüttenwis, Ausbau	SI	E	1	V	U	340.5011.00	inkl. Kunstrasen			
303	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT										
501	Alterswohnungen Linde	SI	W	1	V	U		2. Etappe			
502	Alterswohnungen Linde, Sanierung	SI	E	1	V	G / U	571.5xxx.xx				
503	Alterswohnungen Zentrum	SI	E	4	V	U	570.5030.00	Hintergasse	27.11.2016		
504	Asylunterkünfte Udermüli, Erweiterung	SI	P	1	V	G / U	588.5031.00				
505	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
5	SOZIALE SICHERHEIT										

**Sachbereich [SB]**

FF	Finanzanlagen Finanzvermögen
SF	Sachanlagen Finanzvermögen
SI	Immobilien Sachanlagen Verwaltungsvermögen
SM	Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
IV	Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen

**Priorität [Prio]**

P	Pflichtbedarf (1. Priorität)
E	Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
W	Wunschbedarf (3. Priorität)

**Projektstand [PS]**

1	Geplant
2	Beantragt
3	Bewilligt
4	Begonnen
5	Beendet

**Entscheidungskompetenz [EK]**

E	Exekutive
V	Volk
E / V	Exekutive / Volk

**Gebunden / Ungebunden [G / U]**

G	Gebunden
U	Ungebunden
G / U	Gebunden / Ungebunden

VORHABEN							LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
601	Allmendstrasse, Nordanschluss mit Knoten	SI	P	1	E	G			Wert aus Erschliessungsplan		
602	Allmendstrasse, Sanierung Deckbelag	SI	P	1	E	G			Total Fläche 9'169m2 a CHF 400 / 13 % Planungshonorar		
603	Alter Zürichweg, Abklassierung Flurweg, Asphaltgranul.	SI	E	1	E	U			Abschätzung		
604	Bahnhof, 3. Busanlegekante	SI	E	5	E	G			Schlussabrechnung vom 4. April 2018		
605	Bahnhofstrasse "Süd", Ersatz Deckbelag	SI	E	1	E	G			2868 m2 x 150.-/m2 / 12 % Honorar		
606	Burgweg, Sanierung Deckbelag	SI	E	1	E	G			TDS 16 mm eingestreut -> siehe Zufahrt Ilgenhalde 65.-/m2 ohne Planung		
607	Chriesbaumweidstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G			1112m2 x 150.00 Ersatz DB inkl. Ränder		
608	Chüferistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G			2700 m2 x 300.- /m2 / 12% Honorar		
609	Eggeföhrlstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G			1578m2 x 150.00 Ersatz DB inkl. Ränder		
610	Fahrzeuge	SM	E	1	E	G					
611	Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung	SI	E	1	E	G			Abschätzung über m2 - sollte eigentlich ab 2021 ersetzt werden!!		
612	Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung	SI	E	1	E	G / U			Dossier Bauprojekt 10.10.17 Kostenschätzung / HO Landschaftsarch. 2.10.2014		
613	Hinter Grundstrasse, Deckbelagssanierung	SI	E	4	E	G			GRB mit Arbeitsvergabe vom 15.05.2018		
614	Hintergasse, Umgestaltung auf T20	SI	W	1	E	G					
615	Hinterwisstrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G			TDS 16 mm eingestreut -> siehe Zufahrt Ilgenhalde 65.-/m2 ohne Planung		
616	Kempptalstrasse, Buswartehäuschen	SI	E	1	E	G					
617	Kempptalstrasse, Eingangstor	SI	P	3	E	G			Brief TBA 22.08.2017 [S5.03 Kempptalstrasse]		
618	Mandliwisstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G			914m2 x 150.00 Ersatz DB inkl. Ränder		
619	Mülistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G			2221 m2   Annahme CHF 350.- / m2 - sollte eigentlich ab 2021 ersetzt werden!		
620	Neugrundstrasse, Deckbelagssanierung	SI	E	4	E	G			GRB mit Arbeitsvergabe vom 15.05.2018		
621	Schulhausstrasse, Deckbelagssan. + Oberflächenentw.	SI	E	4	E	G			GRB mit Arbeitsvergabe vom 15.05.2018		
622	Schützengasse, Umgestaltung auf T20	SI	W	1	E	U					
623	Speckstrasse, Sanierung inkl. Fussweg	SI	P	1	E	G			Abschätzung / Honorarberechnung nach Bausumme		
624	T-30 Zonen, Wermatsw.-/Geeren-/Stadach.-/Chüferistr.	SI	W	1	E	G			Offerte ewp oder ASA		
625	Usterstrasse, Sanierung und Knotenumgestaltung	SI	E	1	E	G			Honorarofferte 25.04.2018 [S5.03 Usterstrasse]		
626	Velounterstand Bahnhof	SI	E	5	E	G	620.5031.00				
627	Weidstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G			Kleine Bereiche		
628	Zelglistrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G			3901m2 x 60.00 Ersatz DB ohne RN		
629	Zürcher-/Kempptalstr., Kreiselinnengestaltung	SI	E	1	E	G			GRB mit Arbeitsvergabe 24.10.2017		
630	Zürcherstrasse, Fussgängerschutzinsel	SI	E	1	E	G			Durchgeführte Submission und Offerten		
631	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG										

VORHABEN							LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
701	Talbach, Revitalisierung	SI	E	1	V	U		Gemäss GEP 2014			
702	Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau	SI	E	1	E / V	G / U		Vorabzug TB VP-Entwurf 30.4.2018 / HO VP 1			
703	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G					
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG											
8 VOLKSWIRTSCHAFT											
901	Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG	SF	E	3	E	U			16.01.2018		
902	Rumpis, Landverkauf	SF	E	1	V	U					
903	Schlachtlokal Umbau/Rückbau	SF	W	1	E	U		Bei Rückbau inkl. Parkplatz			
904	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SF	E	1	V	U					
9 FINANZEN UND STEUERN											

# (C) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE WERKE

in CHF '000

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	INVESTITION (DESINVESTITION)										Bemerkungen		
							Betrag	Investitions-beiträge	Netto	Vorjahre	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Folgejahre		Prüfzeit Total	Total Planungsperiode
001	Bahnhof WC-Anlage Neubau	SI	E	4	E	G	240	91	149	155	-6							-6	
002	Dorfschulhaus, Fassade	SI	E	1	E	G	50		50			50						50	
003	Dorfschulhaus, Fensterersatz	SI	E	1	E	G	210		210							210			
004	Dorfzentrum, Hausanschlüsse	SI	E	1	E	G	200		200			50	150						200
005	Gemeindehaus, Ausbau Dachstock	SI	E	1	V	U	470		470							470			
006	Gemeindehaus, Fassade	SI	E	4	E	G	85		85							85			
007	Gemeindehaus, Fensterersatz	SI	E	4	E	G	100		100					100					100
008	Heiget-Huus, Sanierung Küche	SI	P	1	E	U	100		100							100			
009	Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten	SI	E	1	E	G	531		531	24	7		250	250					507
010	Neubau Doppelmehrzweckhalle	SI	E	1	V	G / U	19'500		19'500		500	1'500	1'000	2'000	8'500	6'000			13'500
011	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-3'851	-18	-3'833				-290	-450	-1'720	-1'373			-2'460
	<b>0 ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>						<b>17'635</b>	<b>73</b>	<b>17'562</b>	<b>179</b>	<b>501</b>	<b>1'550</b>	<b>1'160</b>	<b>1'800</b>	<b>6'880</b>	<b>5'492</b>			<b>11'891</b>
101	Ersatzbeschaffung Radar	SM	P	5	E	G	124	89	35		35								35
102	Feuerwehrfahrzeug	SM	E	1	E	G	120		120			120							120
103	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SM	E	1	E	G	-18	-18											
	<b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>						<b>226</b>	<b>71</b>	<b>155</b>		<b>35</b>	<b>120</b>							<b>155</b>
201	Ersatz Computer inkl. Server	SI	E	1	E	G	500		500				500						500
202	Ersatz iPads	SI	E	1	E	G	100		100				100						100
203	Fahrzeugbeschaffung	SI	E	1	E	G	100		100		40	60							100
204	Modernisierung der Schliessanlage	SI	E	1	E	U	100		100			80	20						100
205	SH Heiget, Dachsanierung OS	SI	E	1	E	G	120		120					120					120
206	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-148		-148				-24	-100	-24				-148
	<b>2 BILDUNG</b>						<b>772</b>		<b>772</b>		<b>40</b>	<b>140</b>	<b>96</b>	<b>400</b>	<b>96</b>				<b>772</b>
301	Sanierung Kugelfang Burg	SI	P	1	E	G	120		120				120						120
302	Sportanlage Hüttenwis, Ausbau	SI	E	1	V	U	2'700		2'700							2'700			
303	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-564		-564				-24			-540			-24
	<b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>						<b>2'256</b>		<b>2'256</b>				<b>96</b>			<b>2'160</b>			<b>96</b>
501	Alterswohnungen Linde	SI	W	1	V	U	4'000		4'000							4'000			
502	Alterswohnungen Linde, Sanierung	SI	E	1	V	G / U	1'260		1'260			60	1'000	200					1'260
503	Alterswohnungen Zentrum	SI	E	4	V	U	4'950		4'950	343	2'440	2'167							4'607
504	Asylunterkünfte Udermüli, Erweiterung	SI	P	1	V	G / U	2'900		2'900		260	2'500	140						2'900
505	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-1'068		-1'068				-228	-40					-268
	<b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>						<b>12'042</b>		<b>12'042</b>	<b>343</b>	<b>2'700</b>	<b>4'727</b>	<b>912</b>	<b>160</b>		<b>3'200</b>			<b>8'499</b>

# (C) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE WERKE

in CHF '000

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen	
							Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Folgejahre			Prüfzeit Total
601	Allmendstrasse, Nordanschluss mit Knoten	SI	P	1	E	G	1'725		1'725					125	1'300	300		1'425	
602	Allmendstrasse, Sanierung Deckbelag	SI	P	1	E	G	550		550		50	200				300		250	
603	Alter Zürichweg, Abklassierung Flurweg, Asphaltgranul.	SI	E	1	E	U	60		60			60						60	
604	Bahnhof, 3. Busanlegekante	SI	E	5	E	G	299	197	102	219	-117							-117	
605	Bahnhofstrasse "Süd", Ersatz Deckbelag	SI	E	1	E	G	430		430			30	400					430	
606	Burgweg, Sanierung Deckbelag	SI	E	1	E	G	130		130							130			
607	Chriesbaumweidstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G	100		100					100				100	
608	Chüefenstrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	820		820							820			
609	Eggeföhrlistrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G	225		225							225			
610	Fahrzeuge	SM	E	1	E	G	135		135		135							135	
611	Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung	SI	E	1	E	G	900		900							900			
612	Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung	SI	E	1	E	G / U	496	30	466	23	2	25	347	69				443	
613	Hinterer Grundstrasse, Deckbelagssanierung	SI	E	4	E	G	148		148		148							148	
614	Hintergasse, Umgestaltung auf T20	SI	W	1	E	G	150		150							150			
615	Hinterwisstrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	75		75							75			
616	Kempttalstrasse, Buswartehäuschen	SI	E	1	E	G	80		80			80						80	
617	Kempttalstrasse, Eingangstor	SI	P	3	E	G	163		163			163						163	
618	Mandliwisstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G	150		150				150					150	
619	Mülistrasse, Totalsanierung	SI	E	1	E	G	740		740							740			
620	Neugrundstrasse, Deckbelagssanierung	SI	E	4	E	G	207		207		207							207	
621	Schulhausstrasse, Deckbelagssan. + Oberflächenentw.	SI	E	4	E	G	169		169		169							169	
622	Schützengasse, Umgestaltung auf T20	SI	W	1	E	U	150		150							150			
623	Speckstrasse, Sanierung inkl. Fussweg	SI	P	1	E	G	555		555			500	55					555	
624	T-30 Zonen, Wermatsw.-/Geeren-/Stadach-/Chüefenstr.	SI	W	1	E	G	110		110								110		23 in 2018, 87 in 2019
625	Usterstrasse, Sanierung und Knotenumgestaltung	SI	E	1	E	G	443		443	20	21	254	148					423	
626	Velounterstand Bahnhof	SI	E	5	E	G	554	315	239	359	-120							-120	
627	Weidstrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G	60		60							60			
628	Zelglistrasse, Sanierung im Zuge WL-Bau	SI	E	1	E	G	240		240							240			
629	Zürcher-/Kempttalstr., Kreiselinnengestaltung	SI	E	1	E	G	90	27	63		63							63	Jahr 2018
630	Zürcherstrasse, Fussgängerschutzinsel	SI	E	1	E	G	245	245											
631	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-2'210	-163	-2'047				-323	-144	-800	-780		-1'267	Korrigiert auf Vorgabewert
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>						<b>7'989</b>	<b>651</b>	<b>7'338</b>	<b>621</b>	<b>558</b>	<b>1'039</b>	<b>500</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>3'420</b>		<b>3'297</b>	

# (C) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE WERKE

in CHF '000

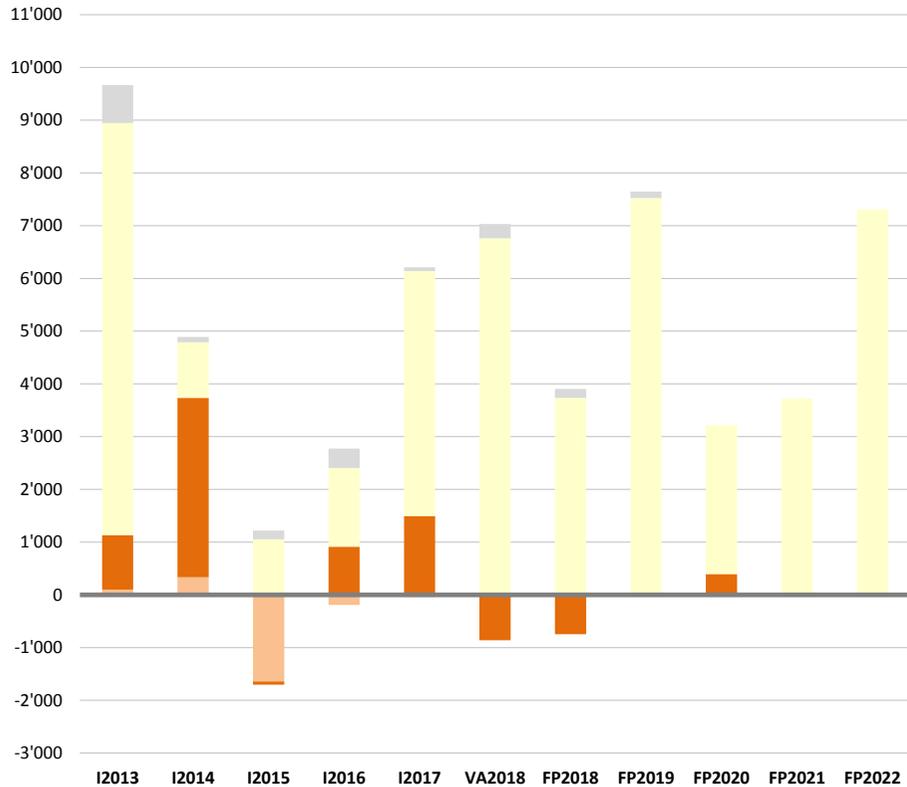
INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	SB	Prio	PS	EK	G / U	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungsperiode	Bemerkungen
							Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Folgejahre		
701	Talbach, Revitalisierung	SI	E	1	V	U	480		480							480		
702	Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau	SI	E	1	E / V	G / U	1'378	550	828		70	70	70	950	-332		828	
703	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SI	E	1	E	G	-344	-110	-234				-14	-190	66	-96	-138	
	<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>						<b>1'514</b>	<b>440</b>	<b>1'074</b>		<b>70</b>	<b>70</b>	<b>56</b>	<b>760</b>	<b>-266</b>	<b>384</b>	<b>690</b>	
	<b>8 VOLKSWIRTSCHAFT</b>																	
901	Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG	SF	E	3	E	U	495		495				495				495	
902	Rumpis, Landverkauf	SF	E	1	V	U	-746		-746		-746						-746	
903	Schlachtlokal Umbau/Rückbau	SF	W	1	E	U	120		120							120		
904	Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 80%	SF	E	1	V	U	-123		-123				-99		-24		-99	
	<b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>						<b>-254</b>	<b>-254</b>			<b>-746</b>	<b>396</b>			<b>96</b>		<b>-350</b>	
	<b>TOTAL</b>						<b>42'181</b>	<b>1'235</b>	<b>40'945</b>	<b>1'143</b>	<b>3'158</b>	<b>7'646</b>	<b>3'216</b>	<b>3'720</b>	<b>7'310</b>	<b>14'752</b>	<b>25'050</b>	

# (C) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE WERKE

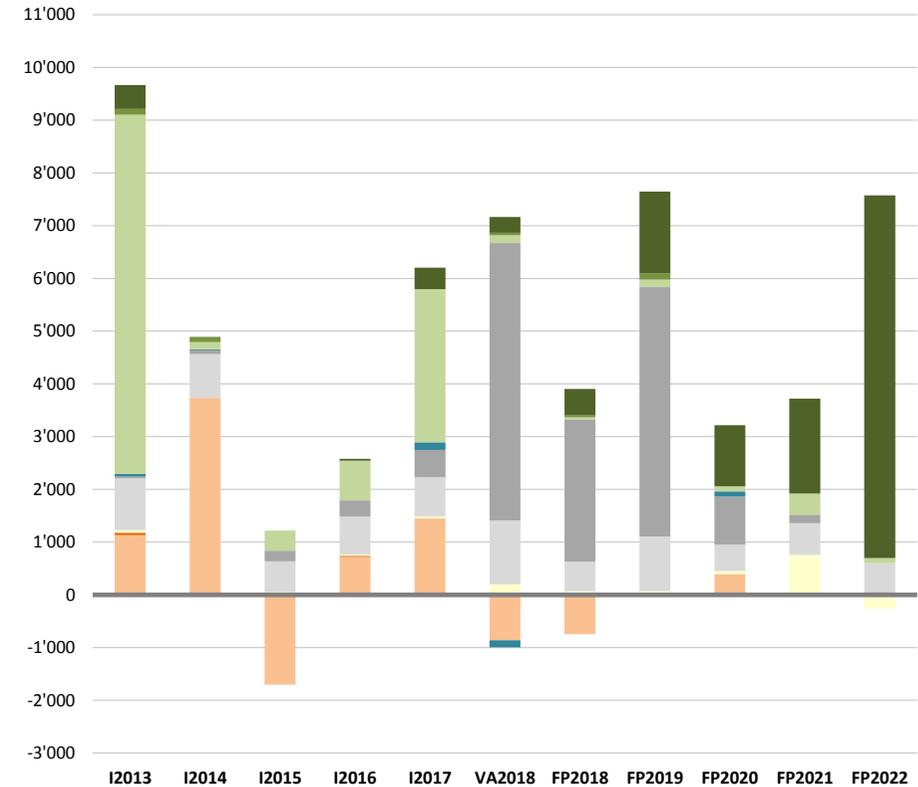
in CHF '000

NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



- IV - Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
- SM - Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SI - Immobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SF - Sachanlagen Finanzvermögen
- FF - Finanzanlagen Finanzvermögen

NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]



- Allgemeine Verwaltung
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Bildung
- Kultur, Sport und Freizeit
- Gesundheit
- Soziale Sicherheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Umweltschutz und Raumordnung
- Finanzen und Steuern
- Volkswirtschaft



## ERFOLGSRECHNUNG

Beschreibung	I2013			I2014			I2015			I2016			I2017			VA2018		
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis															
Allgemeine Dienste	1'226	338	-888	2'046	342	-1'704	2'216	369	-1'847	2'139	412	-1'727	2'051	431	-1'620	2'057	345	-1'712
Übriges	1'827	359	-1'468	1'920	352	-1'568	1'653	335	-1'318	1'864	413	-1'451	1'938	444	-1'494	1'948	423	-1'526
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>3'052</b>	<b>697</b>	<b>-2'356</b>	<b>3'966</b>	<b>694</b>	<b>-3'272</b>	<b>3'869</b>	<b>705</b>	<b>-3'165</b>	<b>4'003</b>	<b>825</b>	<b>-3'178</b>	<b>3'989</b>	<b>874</b>	<b>-3'114</b>	<b>4'005</b>	<b>767</b>	<b>-3'238</b>
Polizei	959	588	-371	1'008	588	-420	1'179	872	-307	1'073	860	-213	1'198	933	-264	1'419	1'106	-313
Übriges	919	249	-669	913	203	-710	894	224	-669	815	149	-666	917	205	-712	929	183	-745
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>1'878</b>	<b>838</b>	<b>-1'040</b>	<b>1'921</b>	<b>791</b>	<b>-1'130</b>	<b>2'072</b>	<b>1'096</b>	<b>-976</b>	<b>1'888</b>	<b>1'009</b>	<b>-879</b>	<b>2'115</b>	<b>1'139</b>	<b>-976</b>	<b>2'348</b>	<b>1'289</b>	<b>-1'059</b>
Kindergarten	964	3	-962	994	33	-961	943		-943	900		-900	939		-939	1'039	3	-1'037
Primarstufe	3'747	18	-3'730	3'947	35	-3'912	3'969	61	-3'908	3'948	29	-3'918	3'925	26	-3'899	4'097	23	-4'074
Sekundarstufe	2'331	34	-2'297	2'410	44	-2'366	2'438	44	-2'393	2'344	43	-2'301	2'343	40	-2'303	2'370	49	-2'321
Schulliegenschaften	1'904	354	-1'550	1'668	419	-1'249	1'595	466	-1'129	1'618	421	-1'197	1'804	417	-1'386	1'767	459	-1'308
Schulleitung und Schulverwaltung	883	0	-883	1'047		-1'047	1'056	4	-1'051	1'200	0	-1'200	1'260	10	-1'250	1'257	2	-1'255
Sonderschulen	2'364	76	-2'287	2'615	132	-2'483	2'392	102	-2'290	2'452	94	-2'358	2'268	29	-2'240	2'362	144	-2'218
Übriges	1'003	61	-942	1'010	104	-906	1'016	43	-973	998	41	-957	1'093	41	-1'052	1'017	41	-976
<b>2 Bildung</b>	<b>13'196</b>	<b>545</b>	<b>-12'651</b>	<b>13'690</b>	<b>767</b>	<b>-12'923</b>	<b>13'408</b>	<b>721</b>	<b>-12'687</b>	<b>13'461</b>	<b>629</b>	<b>-12'832</b>	<b>13'632</b>	<b>563</b>	<b>-13'069</b>	<b>13'909</b>	<b>720</b>	<b>-13'189</b>
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>893</b>	<b>146</b>	<b>-747</b>	<b>766</b>	<b>99</b>	<b>-667</b>	<b>736</b>	<b>120</b>	<b>-616</b>	<b>757</b>	<b>126</b>	<b>-631</b>	<b>819</b>	<b>411</b>	<b>-408</b>	<b>907</b>	<b>127</b>	<b>-780</b>
Pflegefinanzierung Alters- / Pflegeheime	498		-498	571		-571	730		-730	808		-808	786		-786	830		-830
Ambulante Krankenpflege	201		-201	345	321	-24	154		-154	108		-108	72		-72	76		-76
Pflegefinanzierung amb. Krankenpflege	302		-302	362		-362	511		-511	741		-741	818		-818	805		-805
Übriges	131	22	-109	136	64	-71	140	4	-135	141	6	-135	123	6	-117	140	7	-133
<b>4 Gesundheit</b>	<b>1'131</b>	<b>22</b>	<b>-1'109</b>	<b>1'414</b>	<b>385</b>	<b>-1'028</b>	<b>1'534</b>	<b>4</b>	<b>-1'530</b>	<b>1'799</b>	<b>6</b>	<b>-1'792</b>	<b>1'799</b>	<b>6</b>	<b>-1'792</b>	<b>1'850</b>	<b>7</b>	<b>-1'843</b>
Alter und Hinterlassene	1'538	683	-855	1'545	752	-793	1'879	871	-1'008	1'948	881	-1'067	1'804	811	-993	1'995	898	-1'097
Sozialhilfe und Asylwesen	1'455	751	-704	1'235	906	-329	1'436	850	-586	1'448	792	-656	1'502	887	-615	1'390	632	-758
Familie und Jugend																		
Übriges	2'729	1'341	-1'388	2'721	912	-1'809	2'627	1'014	-1'614	2'714	1'294	-1'420	2'650	1'168	-1'482	2'742	1'148	-1'594
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>5'721</b>	<b>2'774</b>	<b>-2'947</b>	<b>5'501</b>	<b>2'570</b>	<b>-2'931</b>	<b>5'942</b>	<b>2'734</b>	<b>-3'208</b>	<b>6'110</b>	<b>2'968</b>	<b>-3'143</b>	<b>5'955</b>	<b>2'865</b>	<b>-3'090</b>	<b>6'127</b>	<b>2'677</b>	<b>-3'450</b>
Gemeindestrassen	1'128	262	-866	1'225	323	-902	1'171	288	-883	1'278	322	-956	1'221	307	-914	1'296	358	-938
Öffentlicher Verkehr	347	42	-305	339	43	-296	304	49	-255	340	43	-297	380	43	-337	381	44	-337
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'475</b>	<b>303</b>	<b>-1'172</b>	<b>1'564</b>	<b>366</b>	<b>-1'198</b>	<b>1'475</b>	<b>337</b>	<b>-1'138</b>	<b>1'618</b>	<b>365</b>	<b>-1'253</b>	<b>1'601</b>	<b>350</b>	<b>-1'252</b>	<b>1'677</b>	<b>402</b>	<b>-1'275</b>
Wasserwerk	996	996		982	982		1'014	1'014		1'043	1'043		1'074	1'074		1'074	1'074	
Abwasserbeseitigung	1'705	1'705		1'445	1'445		1'603	1'603		1'883	1'883		1'854	1'854		1'854	1'854	
Abfallwirtschaft	674	674		673	673		678	678		643	643		591	591		591	591	
Übriges	1'178	660	-518	1'540	764	-775	1'091	656	-435	1'124	775	-349	1'217	682	-535	1'879	1'409	-471
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>4'554</b>	<b>4'036</b>	<b>-518</b>	<b>4'640</b>	<b>3'865</b>	<b>-775</b>	<b>4'386</b>	<b>3'951</b>	<b>-435</b>	<b>4'693</b>	<b>4'344</b>	<b>-349</b>	<b>4'737</b>	<b>4'202</b>	<b>-535</b>	<b>5'399</b>	<b>4'928</b>	<b>-471</b>
Elektrizitätsnetz	2'601	2'601		3'041	3'041		3'290	3'290		3'393	3'393		3'374	3'374		3'374	3'374	
Elektrizitätswerk Stromhandel	3'285		-3'285	2'798		-2'798	2'491	2'491		2'080	2'080		1'740	1'740		1'740	1'740	
Übriges	153	3'989	3'836	251	3'487	3'236	197	563	366	198	629	430	170	692	522	566	1'082	517
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>6'039</b>	<b>6'590</b>	<b>552</b>	<b>6'090</b>	<b>6'528</b>	<b>438</b>	<b>5'978</b>	<b>6'344</b>	<b>366</b>	<b>5'672</b>	<b>6'102</b>	<b>430</b>	<b>5'284</b>	<b>5'806</b>	<b>522</b>	<b>5'680</b>	<b>6'196</b>	<b>517</b>
Gemeindesteuern	328	21'662	21'334	246	23'461	23'215	287	24'924	24'637	542	24'594	24'052	224	23'223	22'999	321	24'301	23'980
Finanzausgleich laufendes Jahr		2'416	2'416		2'502	2'502		2'468	2'468		2'460	2'460		498	498		1'168	1'168
Abgrenzung Finanzausgleich																		
Finanzausgleich		2'416	2'416		2'502	2'502		2'468	2'468		2'460	2'460		498	498		1'168	1'168
Zinsen	47	120	73	46	113	67	41	67	27	32	52	20	32	49	17	16	13	-3
Gewinnanteil EW Handel																		
Zinsen	47	120	73	46	113	67	41	67	27	32	52	20	32	49	17	16	71	55
Buchgewinne und -verluste		25											14					
Liegenschaften des Finanzvermögens	121	249	128	122	290	168	160	515	354	196	514	318	202	529	327	181	510	330
Abschreibungen	2'025	670	-1'355	2'265	698	-1'567	2'672	683	-1'989	2'124	746	-1'378	2'436	740	-1'696	3'424	1'095	-2'329
Übriges	728	114	-614		4	4		-33	-33	994	999	5		1'497	1'497		5	5
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>3'249</b>	<b>25'256</b>	<b>22'007</b>	<b>2'679</b>	<b>27'068</b>	<b>24'389</b>	<b>3'160</b>	<b>28'625</b>	<b>25'465</b>	<b>3'888</b>	<b>29'365</b>	<b>25'477</b>	<b>2'908</b>	<b>26'535</b>	<b>23'628</b>	<b>3'942</b>	<b>27'150</b>	<b>23'208</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>41'188</b>	<b>41'208</b>	<b>20</b>	<b>42'229</b>	<b>43'133</b>	<b>903</b>	<b>42'562</b>	<b>44'637</b>	<b>2'075</b>	<b>43'887</b>	<b>45'737</b>	<b>1'850</b>	<b>42'838</b>	<b>42'751</b>	<b>-87</b>	<b>45'844</b>	<b>44'264</b>	<b>-1'580</b>

ERFOLGSRECHNUNG

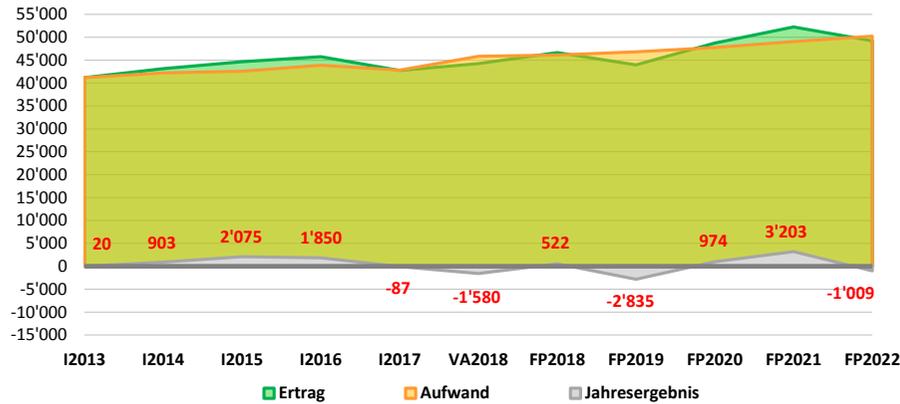
[in CHF '000]

Beschreibung	FP2018			FP2019			FP2020			FP2021			FP2022			Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis															
Allgemeine Dienste	2'057	345	-1'712	3'799	1'180	-2'620	3'856	1'197	-2'659	3'914	1'215	-2'699	3'973	1'234	-2'739	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Übriges	1'948	423	-1'526	571	3	-568	580	3	-577	588	3	-585	597	3	-594	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>4'005</b>	<b>767</b>	<b>-3'238</b>	<b>4'370</b>	<b>1'183</b>	<b>-3'188</b>	<b>4'436</b>	<b>1'200</b>	<b>-3'236</b>	<b>4'503</b>	<b>1'218</b>	<b>-3'284</b>	<b>4'570</b>	<b>1'237</b>	<b>-3'334</b>			
Polizei	1'419	1'106	-313	1'943	1'553	-390	1'973	1'576	-396	2'002	1'600	-402	2'032	1'624	-408	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Übriges	929	183	-745	905	190	-715	919	192	-726	932	195	-737	946	198	-748	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>2'348</b>	<b>1'289</b>	<b>-1'059</b>	<b>2'848</b>	<b>1'743</b>	<b>-1'106</b>	<b>2'891</b>	<b>1'769</b>	<b>-1'122</b>	<b>2'935</b>	<b>1'795</b>	<b>-1'139</b>	<b>2'979</b>	<b>1'822</b>	<b>-1'156</b>			
Kindergarten	1'039	3	-1'037	1'140	3	-1'137	1'157	3	-1'154	1'174	3	-1'172	1'192	3	-1'189	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Primarstufe	4'097	23	-4'074	4'249	27	-4'222	4'313	27	-4'285	4'378	28	-4'350	4'443	28	-4'415	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Sekundarstufe	2'370	49	-2'321	2'411	41	-2'370	2'447	41	-2'406	2'484	42	-2'442	2'521	43	-2'478	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Schulliegenschaften	1'767	459	-1'308	1'587	406	-1'181	1'611	412	-1'199	1'635	418	-1'217	1'659	424	-1'235	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Schulleitung und Schulverwaltung	1'257	2	-1'255	959	55	-904	973	56	-918	988	57	-931	1'003	58	-945	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Sonderschulen	2'362	144	-2'218	2'696	96	-2'600	2'737	98	-2'639	2'778	99	-2'679	2'820	101	-2'719	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Übriges	1'017	41	-976	1'622	41	-1'582	1'647	41	-1'605	1'671	42	-1'630	1'696	42	-1'654	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>2 Bildung</b>	<b>13'909</b>	<b>720</b>	<b>-13'189</b>	<b>14'665</b>	<b>668</b>	<b>-13'997</b>	<b>14'885</b>	<b>678</b>	<b>-14'207</b>	<b>15'108</b>	<b>688</b>	<b>-14'420</b>	<b>15'334</b>	<b>698</b>	<b>-14'636</b>			
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>907</b>	<b>127</b>	<b>-780</b>	<b>749</b>	<b>137</b>	<b>-612</b>	<b>761</b>	<b>139</b>	<b>-622</b>	<b>772</b>	<b>141</b>	<b>-631</b>	<b>784</b>	<b>143</b>	<b>-640</b>	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Pflegefinanzierung Alters- / Pflegeheime	830		-830	926		-926	940		-940	954		-954	969		-969	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ambulante Krankenpflege	76		-76	76		-76	77		-77	78		-78	79		-79	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Pflegefinanzierung amb. Krankenpflege	805		-805	815		-815	827		-827	839		-839	852		-852	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Übriges	140	7	-133	140	7	-133	142	7	-135	144	7	-137	146	7	-139	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>4 Gesundheit</b>	<b>1'850</b>	<b>7</b>	<b>-1'843</b>	<b>1'956</b>	<b>7</b>	<b>-1'950</b>	<b>1'986</b>	<b>7</b>	<b>-1'979</b>	<b>2'016</b>	<b>7</b>	<b>-2'008</b>	<b>2'046</b>	<b>7</b>	<b>-2'039</b>			
Alter und Hinterlassene	1'995	898	-1'097	1'334	874	-460	1'354	888	-467	1'375	901	-474	1'395	914	-481	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Sozialhilfe und Asylwesen	1'390	632	-758	3'151	1'288	-1'863	3'198	1'307	-1'891	3'246	1'327	-1'919	3'295	1'347	-1'948	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Familie und Jugend				841	47	-794	854	48	-806	866	48	-818	879	49	-830	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Übriges	2'742	1'148	-1'594	1'137	633	-505	1'154	642	-512	1'172	652	-520	1'189	662	-528	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>6'127</b>	<b>2'677</b>	<b>-3'450</b>	<b>6'463</b>	<b>2'842</b>	<b>-3'621</b>	<b>6'560</b>	<b>2'885</b>	<b>-3'675</b>	<b>6'659</b>	<b>2'928</b>	<b>-3'730</b>	<b>6'759</b>	<b>2'972</b>	<b>-3'786</b>			
Gemeindestrassen	1'296	358	-938	1'278	303	-974	1'297	308	-989	1'316	313	-1'004	1'336	317	-1'019	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Öffentlicher Verkehr	381	44	-337	557	44	-514	566	44	-521	574	45	-529	583	46	-537	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'677</b>	<b>402</b>	<b>-1'275</b>	<b>1'835</b>	<b>347</b>	<b>-1'488</b>	<b>1'862</b>	<b>352</b>	<b>-1'510</b>	<b>1'890</b>	<b>358</b>	<b>-1'533</b>	<b>1'919</b>	<b>363</b>	<b>-1'556</b>			
Wasserwerk	1'026	1'026		1'028	1'028		1'044	1'044		1'059	1'059		1'075	1'075		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abwasserbeseitigung	2'496	2'496		2'105	2'105		2'183	2'183		2'576	2'576		2'616	2'616		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abfallwirtschaft	584	584		664	664		674	674		684	684		694	694		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Übriges	1'879	1'409	-471	1'253	822	-431	1'272	834	-438	1'291	846	-444	1'310	859	-451	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>5'985</b>	<b>5'514</b>	<b>-471</b>	<b>5'050</b>	<b>4'619</b>	<b>-431</b>	<b>5'173</b>	<b>4'735</b>	<b>-438</b>	<b>5'610</b>	<b>5'166</b>	<b>-444</b>	<b>5'696</b>	<b>5'245</b>	<b>-451</b>			
Elektrizitätsnetz	3'622	3'622		4'034	4'034		4'095	4'095		4'156	4'156		4'219	4'219		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Elektrizitätswerk Stromhandel	1'870	1'870		2'770	2'770		2'812	2'812		2'854	2'854		2'897	2'897		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Übriges	566	1'082	517	165	736	570	168	747	579	170	758	587	173	769	596	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>6'058</b>	<b>6'574</b>	<b>517</b>	<b>6'970</b>	<b>7'540</b>	<b>570</b>	<b>7'074</b>	<b>7'653</b>	<b>579</b>	<b>7'180</b>	<b>7'768</b>	<b>587</b>	<b>7'288</b>	<b>7'884</b>	<b>596</b>			
Gemeindesteuern	196	25'845	25'649	111	25'583	25'472	111	25'858	25'747	111	26'844	26'734	111	27'015	26'905	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr		1'175	1'175		3'580	3'580		597	597		1'138	1'138		1'660	1'660	Finanzausgleich		
Abgrenzung Finanzausgleich					-5'524	-5'524		1'640	1'640		2'964	2'964		-1'062	-1'062			
Finanzausgleich		1'175	1'175		-1'944	-1'944		2'237	2'237		4'102	4'102		597	597			
Zinsen	16	13	-3	76	82	6	200	7	-193	334	6	-327	575	7	-569			
Gewinnanteil EW Handel		57	57		135	135		137	137		139	139		141	141			
Zinsen	16	70	54	76	217	141	200	144	-56	334	146	-188	575	148	-428			
Buchgewinne und -verluste																		
Liegenschaften des Finanzvermögens	181	510	330	246	585	339	249	593	344	253	602	349	257	611	355	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Abschreibungen	2'859	957	-1'901	1'472	445	-1'027	1'561	466	-1'095	1'676	479	-1'197	1'916	473	-1'442	Abschreibungstabelle		
Übriges		5	5		6	6		6	6		6	6		6	6	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>3'251</b>	<b>28'562</b>	<b>25'311</b>	<b>1'904</b>	<b>24'891</b>	<b>22'987</b>	<b>2'120</b>	<b>29'304</b>	<b>27'184</b>	<b>2'373</b>	<b>32'178</b>	<b>29'805</b>	<b>2'858</b>	<b>28'851</b>	<b>25'993</b>			
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>46'117</b>	<b>46'640</b>	<b>522</b>	<b>46'811</b>	<b>43'976</b>	<b>-2'835</b>	<b>47'748</b>	<b>48'722</b>	<b>974</b>	<b>49'045</b>	<b>52'248</b>	<b>3'203</b>	<b>50'232</b>	<b>49'223</b>	<b>-1'009</b>			

# (D) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

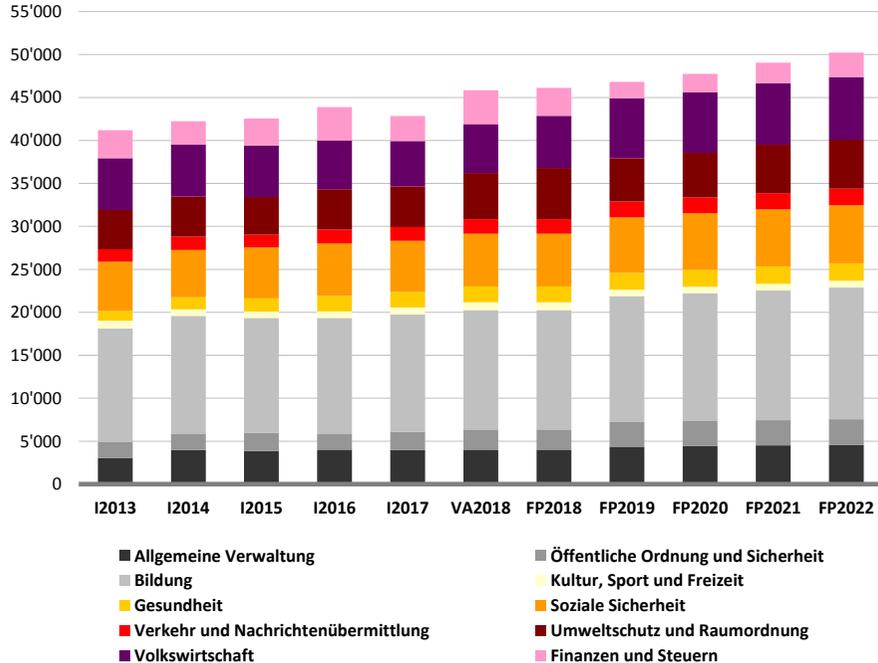
GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



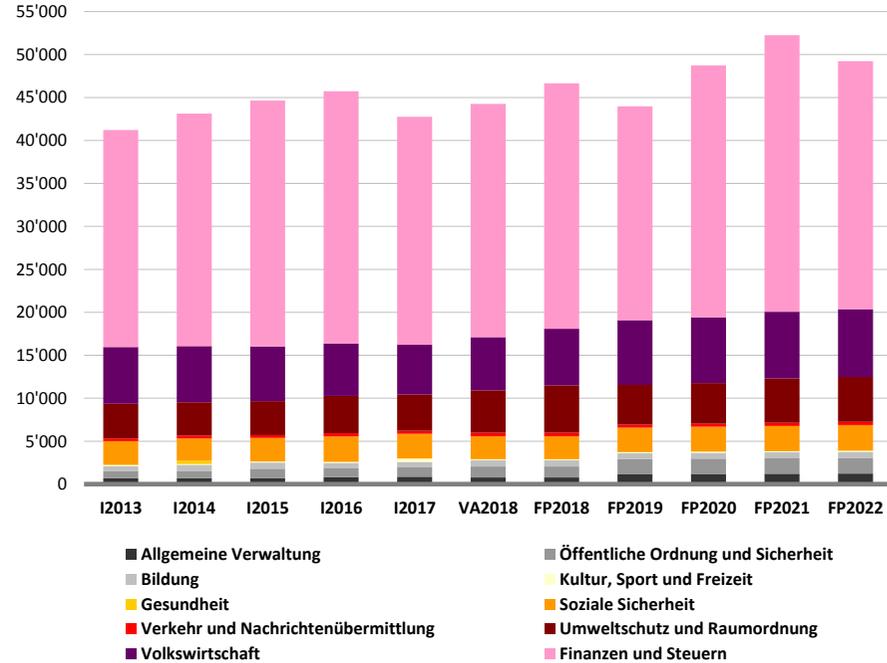
FUSSNOTEN

- (1) Liegenschafteneubewertung 2016 CHF 994 T
- (2) Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6 über CHF 1.5 M
- (3) Alterswohnungen Zentrum, Zunahme Mietzinseinnahmen je CHF +90 T in 2018 und 2019
- (4)
- (5)
- (6)
- (7)
- (8)
- (9)
- (10)

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF [in CHF '000]



# Gemeinde Fehraltorf

## (E) STEUERPLANUNG

in CHF '000



STEUERFUSS												[in %]	
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	VA2018	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	98.9%	99.5%	100.1%	101.0%	100.4%	100.4%	100.4%	100.4%	100.4%	100.4%	100.4%	Stat. Amt Kt. ZH / ab 2010 neu gewogen mit Steuerkraft	
Steuerfuss Gemeinde in %	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	111.0%	111.0%		
<b>WACHSTUMSRATE STEUERFUSS KANTON</b>	k. A.	0.6%	0.6%	0.9%	-0.6%								
<b>WACHSTUMSRATE STEUERFUSS GEMEINDE</b>	k. A.									3.7%			

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	VA2018	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	16'454	16'519	17'712	18'119	18'503	18'458	19'900	20'226	20'380	20'534	20'688	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	1'171	1'330	2'534	1'290	-132	1'402	1'776	984	935	935	923	Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre	
Quellensteuern	367	421	244	450	554	421	421	561	421	405	405		
Aktive Ausscheidungen (+)	848	678	602	1'371	941	841	841	985	841	811	811	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-230	-350	-353	-455	-329	-421	-421	-450	-421	-405	-405	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	619	328	249	917	612	421	421	535	421	405	405		
Nachsteuern	8	13	94	36	49	47	47	50	47	45	45	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abschreibungen, Erlass (-)	-108	-53	-116	-320	-76	-117	-117	-93	-93	-90	-90	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Pauschale Steueranrechnungen (-)	-24	-26	-12	-8	-26	-18	-18	-24	-18	-17	-17	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-132	-79	-128	-328	-102	-135	-135	-118	-111	-107	-107		
Korrekturzeile	-14	-15	-5	36	7								
<b>ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000</b>	<b>18'473</b>	<b>18'517</b>	<b>20'701</b>	<b>20'519</b>	<b>19'491</b>	<b>20'613</b>	<b>22'429</b>	<b>22'238</b>	<b>22'091</b>	<b>22'217</b>	<b>22'360</b>	<b>Übergangsbestimmungen 2012 (2008 - 2010)</b>	
Anzahl Einwohner	6'262	6'309	6'292	6'333	6'378	6'510	6'510	6'560	6'610	6'660	6'710		
<b>STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF</b>	<b>2'950</b>	<b>2'935</b>	<b>3'290</b>	<b>3'240</b>	<b>3'056</b>	<b>3'166</b>	<b>3'445</b>	<b>3'390</b>	<b>3'342</b>	<b>3'336</b>	<b>3'332</b>	<b>Übergangsbestimmungen 2012 (2008 - 2010)</b>	
<b>KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF</b>	<b>3'493</b>	<b>3'473</b>	<b>3'541</b>	<b>3'593</b>	<b>3'769</b>	<b>3'717</b>	<b>3'717</b>	<b>3'739</b>	<b>3'765</b>	<b>3'795</b>	<b>3'825</b>	Stat. Amt Kt. ZH '07-'11 / Effekt Rüsclikon '11	

# Gemeinde Fehraltorf

## (E) STEUERPLANUNG

in CHF '000



GEMEINDESTEUERN - AUFWAND												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	VA2018	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Abschreibungen, Erlasse	131	115	57	342	82	125	125	100	100	100	100	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	197	131	230	200	142	196	196	11	11	11	11	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%
<b>AUFWAND GEMEINDESTEUERN</b>	<b>328</b>	<b>246</b>	<b>287</b>	<b>542</b>	<b>224</b>	<b>321</b>	<b>321</b>	<b>111</b>	<b>111</b>	<b>111</b>	<b>111</b>		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	VA2018	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	16'454	16'519	17'712	18'119	18'503	18'458	19'900	20'226	20'380	20'534	20'688	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	-0.4%	7.5%	1.6%	1.4%	-2.3%	5.4%	0.9%		3.7%		Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	2'811	2'802	3'012	3'061	3'104	3'034	3'271	3'299	3'299	3'422	3'422		
Anzahl Einwohner	6'262	6'309	6'292	6'333	6'378	6'510	6'510	6'560	6'610	6'660	6'710		
Steuern Rechnungsjahr	17'605	17'675	18'952	19'387	19'799	19'750	21'293	21'642	21'806	22'793	22'964		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	1'253	1'423	2'712	1'381	-141	1'500	1'900	1'053	1'000	1'000	1'000	Manuelle Eingabe	
Quellensteuern	392	450	261	481	593	450	450	600	450	450	450	Manuelle Eingabe	
Aktive Steuerauscheidungen	908	726	644	1'467	1'006	900	900	1'054	900	900	900	Manuelle Eingabe	
Passive Steuerauscheidungen	-246	-375	-378	-487	-352	-450	-450	-482	-450	-450	-450	Manuelle Eingabe	
Nach- und Strafsteuern	9	14	100	38	52	50	50	54	50	50	50	Manuelle Eingabe	
Pauschale Steueranrechnungen	-26	-28	-13	-9	-28	-19	-19	-26	-19	-19	-19	Manuelle Eingabe	
Grundstückgewinnsteuern	1'201	2'980	1'997	1'712	1'724	1'500	1'100	1'500	1'500	1'500	1'500	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	565	595	648	623	569	620	620	188	620	620	620	Manuelle Eingabe	
<b>ERTRAG GEMEINDESTEUERN</b>	<b>21'662</b>	<b>23'461</b>	<b>24'924</b>	<b>24'594</b>	<b>23'223</b>	<b>24'301</b>	<b>25'845</b>	<b>25'583</b>	<b>25'858</b>	<b>26'844</b>	<b>27'015</b>		

# Gemeinde Fehraltorf

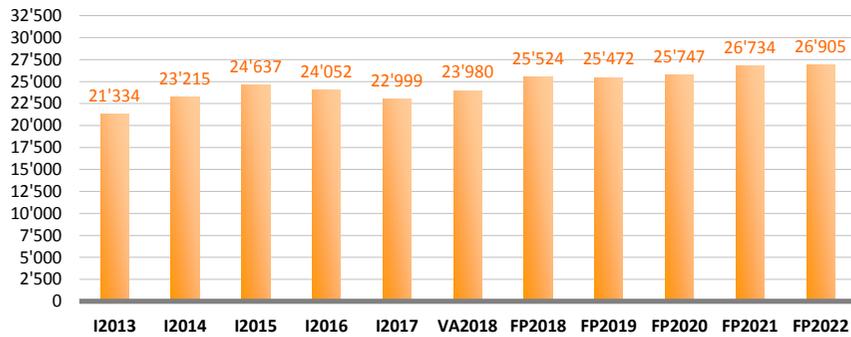
## (E) STEUERPLANUNG

in CHF '000

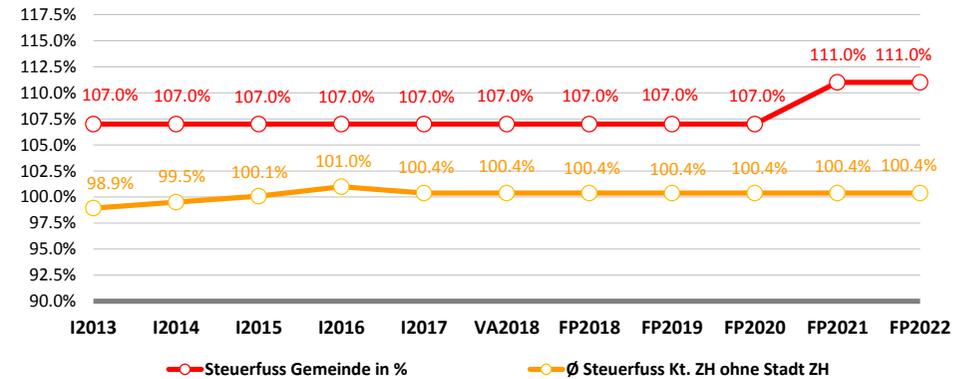


GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	VA2018	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	328	246	287	542	224	321	321	111	111	111	111		
Ertrag Gemeindesteuern	21'662	23'461	24'924	24'594	23'223	24'301	25'845	25'583	25'858	26'844	27'015		
<b>NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN</b>	<b>21'334</b>	<b>23'215</b>	<b>24'637</b>	<b>24'052</b>	<b>22'999</b>	<b>23'980</b>	<b>25'524</b>	<b>25'472</b>	<b>25'747</b>	<b>26'734</b>	<b>26'905</b>		

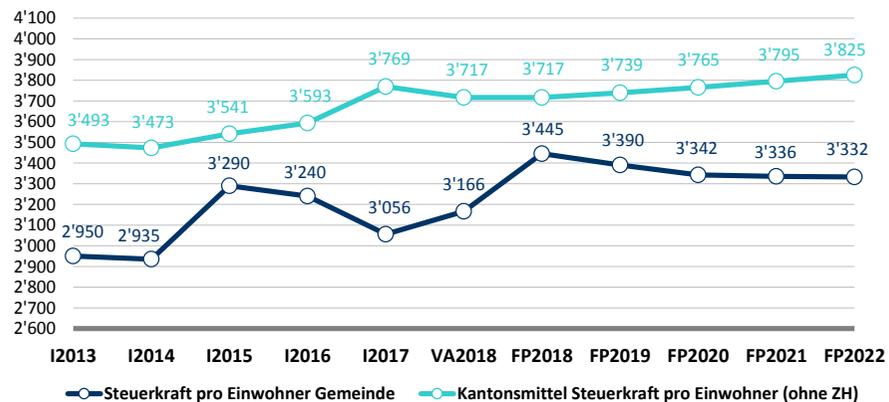
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]



# Gemeinde Fehraltorf

## (F) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



### A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'240	3'056.0	3'445	3'390	3'342	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'593	3'769.0	3'717	3'739	3'765	www.gaz.zh.ch / Berechnung 2012 (2008 - 2010); Folgejahre konst.
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'413	3'580.6	3'531	3'552	3'577	
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr	173	525	86	162	235	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	6'333	6'378.0	6'510	6'560	6'610	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000	1'098	3'345.7	558	1'064	1'551	
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	107.0%	
<b>RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>	<b>1'175</b>	<b>3'580</b>	<b>597</b>	<b>1'138</b>	<b>1'660</b>	

### A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'240	3'056	3'445	3'390	3'342	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'593	3'769	3'717	3'739	3'765	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	3'952	4'146	4'089	4'113	4'142	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr						
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000						
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	100.99%	100.37%	100.37%	100.37%	100.37%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	100.1%	99.5%	99.5%	99.5%	99.5%	
<b>RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

Gemeinde Fehraltorf  
(F) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'365	1'394	1'423	1'434	1'445	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	21.55%	21.86%	21.86%	21.86%	21.86%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	222'950	225'001	227'152	229'324	231'517	
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'080'859	1'091'194	1'101'628	1'112'161	1'122'796	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.63%	20.62%	20.62%	20.62%	20.62%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.69%	22.68%	22.68%	22.68%	22.68%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%						
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	11'678	11'770	11'770	11'770	11'770	Annahme = konstant
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl						
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000						
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.99%	100.37%	100.37%	100.37%	100.37%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	43.73%	42.54%	42.54%	42.54%	42.54%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
<b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

# Gemeinde Fehraltorf

## (F) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



### C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	937	938	938	938	938	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	676	680	694	699	705	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%						Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	101.40	102.20	102.20	102.20	102.20	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	0.97	0.98	0.98	0.98	0.98	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.99%	100.37%	100.37%	100.37%	100.37%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	43.73%	42.54%	42.54%	42.54%	42.54%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
<b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

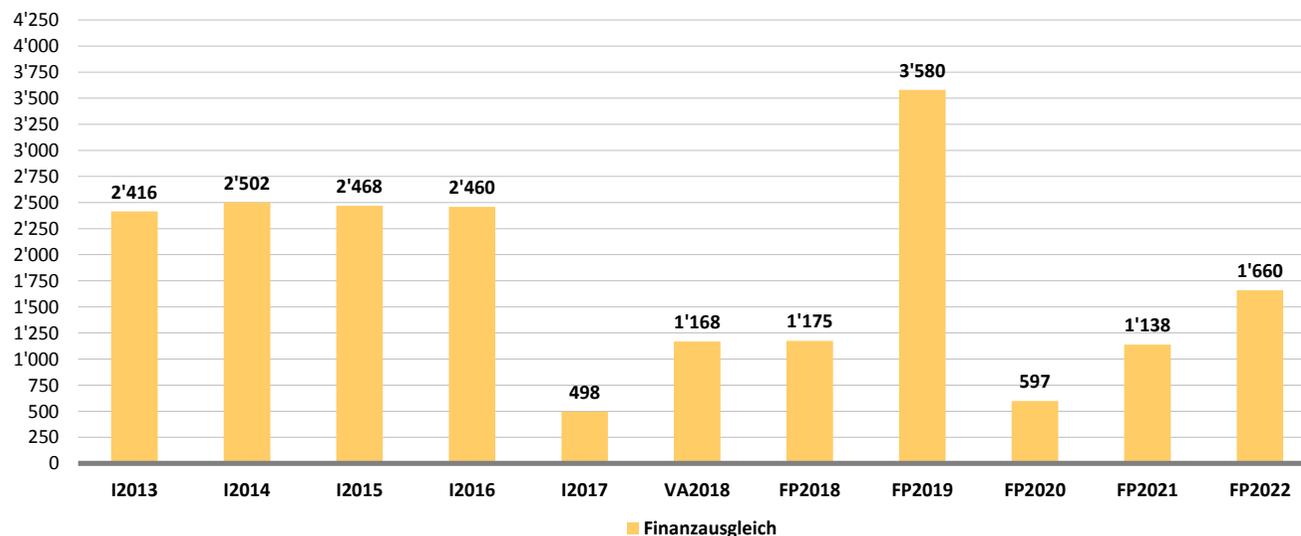
### D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	107.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.99%	100.37%	100.37%	100.37%	100.37%	
Anspruchsgrenze 130%	%	131.29%	130.48%	130.48%	130.48%	130.48%	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
<b>INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Stadt Zürich?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Winterthur?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Zentrumslastenausgleich Jahr +/- (Manuell)	CHF '000						
<b>INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE							
Beschreibung	Einheit	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000						
Ertrag	CHF '000	1'175	3'580	597	1'138	1'660	
<b>FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>	<b>1'175</b>	<b>3'580</b>	<b>597</b>	<b>1'138</b>	<b>1'660</b>	

FINANZAUSGLEICH [in CHF '000]



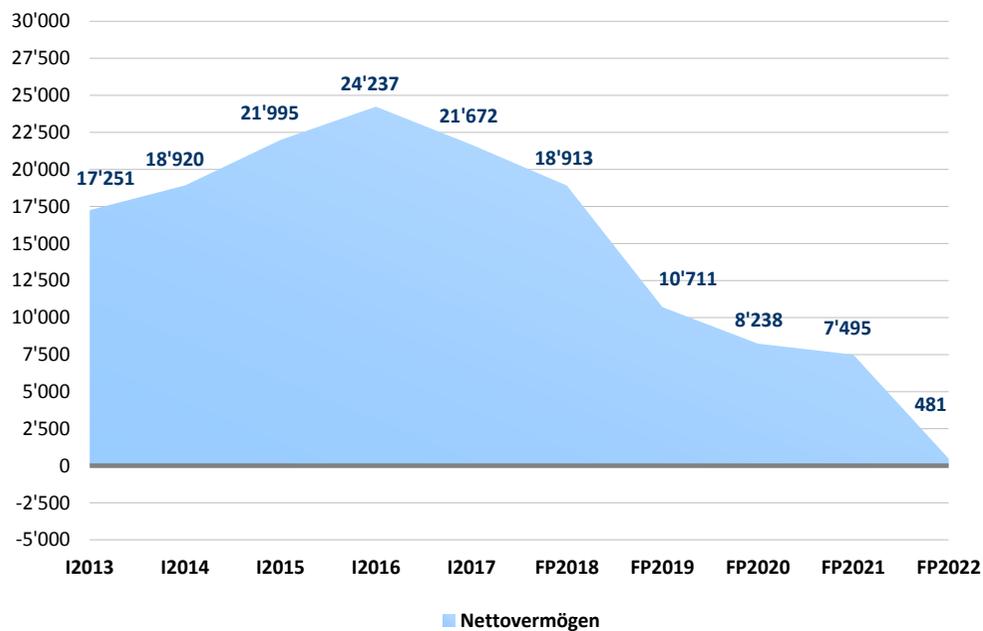


Beschreibung	I2013		I2014		I2015		I2016		I2017		FP2018		FP2019		FP2020		FP2021		FP2022	
	Aktiven	Passiven																		
Flüssige Mittel (Zins)	9'341		5'558		8'790		12'754		7'649		5'748		2'063		2'028		2'050		2'025	
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe	2'883		3'217		1'573		1'381		1'341		1'341		1'341		1'341		1'341		1'341	
Finanzanlagen FV (Zins)	2'883		3'217		1'573		1'381		1'341		1'341		1'341		1'341		1'341		1'341	
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe	10'162		13'561		13'502		14'415		15'906		15'160		15'160		15'556		15'556		15'556	
Sachanlagen FV	10'162		13'561		13'502		14'415		15'906		15'160		15'160		15'556		15'556		15'556	
Abgrenzung Finanzausgleich													-3'019		-1'380		1'584		522	
Eigenwirtschaftliche Betriebe	1'983		2'357		3'212		2'756		3'205		3'093		1'994		1'622		1'693		1'765	
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe	4'163		3'757		2'657		2'619		2'207		2'207		2'207		2'207		2'207		2'207	
Übriges Finanzvermögen (Zins)	6'146		6'113		5'869		5'375		5'411		5'299		4'201		3'828		3'899		3'972	
<b>Finanzvermögen</b>	<b>28'531</b>		<b>28'449</b>		<b>29'735</b>		<b>33'925</b>		<b>30'306</b>		<b>27'548</b>		<b>19'745</b>		<b>21'373</b>		<b>24'430</b>		<b>23'415</b>	
Wasserwerk			314		135		514		511		705		1'728		2'793		3'714		3'818	
Abwasserbeseitigung	2'395		2'174		2'119		2'476		2'873		3'873		3'887		4'090		4'249		4'345	
Abfallbeseitigung	15		111		101		91		82		74		320		317		314		311	
Elektrizitätsnetze	2'397		2'448		2'660		2'552		2'191		2'766		3'674		4'662		5'214		5'362	
Gemeinde ohne Werke	10'137		10'115		10'051		10'391		13'406		15'426		22'014		23'819		26'414		32'347	
Sachanlagen VV - Immobilien	14'945		15'163		15'065		16'024		19'062		22'843		31'623		35'681		39'905		46'182	
Wasserwerk	114		127		98		78		63		146		100		69		47		32	
Abwasserbeseitigung	42		34		27		21		17		14		0		0		0		0	
Elektrizitätsnetze	385		386		378		381		363		370		372		374		336		306	
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe	897		761		742		886		767		749		780		699		627		563	
Sachanlagen VV - Mobilien	1'437		1'308		1'245		1'367		1'209		1'279		1'252		1'142		1'010		900	
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe	492		492		492		491		620		620		620		620		620		620	
Übriges Verwaltungsvermögen	492		492		492		491		620		620		620		620		620		620	
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>16'873</b>		<b>16'963</b>		<b>16'801</b>		<b>17'882</b>		<b>20'891</b>		<b>24'742</b>		<b>33'495</b>		<b>37'442</b>		<b>41'535</b>		<b>47'702</b>	
<b>Vorschüsse Spezialfinanzierungen</b>																				
Langfristige Schulden		340		312		284		227		170		170		570		4'670		8'470		14'470
Eigenwirtschaftliche Betriebe		1'508		1'265		1'185		835		731		1'897		2'052		3'402		4'896		5'106
Gemeinde ohne Eigenwirtschaftliche Betriebe		9'480		7'955		6'484		8'604		8'190		7'023		6'868		5'519		4'025		3'815
Übriges Fremdkapital		10'988		9'220		7'669		9'439		8'921		8'921		8'921		8'921		8'921		8'921
<b>Fremdkapital (Zins)</b>		<b>11'328</b>		<b>9'532</b>		<b>7'953</b>		<b>9'666</b>		<b>9'091</b>		<b>9'091</b>		<b>9'491</b>		<b>13'591</b>		<b>17'391</b>		<b>23'391</b>
<b>Verrechnungen</b>		<b>-48</b>		<b>-2</b>		<b>-214</b>		<b>21</b>		<b>-456</b>										
Wasserwerk		1'087		1'283		1'543		1'807		2'135		2'211		2'271		2'333		2'395		2'465
Abwasserbeseitigung		2'778		2'722		2'798		2'557		2'415		2'666		2'985		2'938		2'530		2'114
Abfallbeseitigung		540		651		799		918		970		994		925		854		783		711
Elektrizitätsnetze		1'273		1'570		1'853		2'098		2'299		2'460		2'896		3'315		3'739		4'177
Elektrizitätswerk Stromhandel		144		459		550		655		755		812		947		1'084		1'223		1'364
Spezialfonds		589		579		561		548		541		541		541		541		541		541
<b>Verpflichtungen Spezialfinanzierungen</b>		<b>6'411</b>		<b>7'265</b>		<b>8'105</b>		<b>8'583</b>		<b>9'115</b>		<b>9'684</b>		<b>10'564</b>		<b>11'065</b>		<b>11'212</b>		<b>11'373</b>
Kumulierte Vorjahresergebnisse		27'694		27'714		28'617		31'686		33'536		33'449		33'971		31'136		32'110		35'314
Jahresergebnis		20		903		2'075		1'850		-87		522		-2'835		974		3'203		-1'009
Übriges Eigenkapital														2'505		2'505		2'505		2'505
<b>Eigenkapital</b>		<b>27'714</b>		<b>28'617</b>		<b>30'692</b>		<b>33'536</b>		<b>33'449</b>		<b>33'971</b>		<b>33'641</b>		<b>34'615</b>		<b>37'818</b>		<b>36'810</b>
<b>BILANZSUMME</b>	<b>45'405</b>	<b>45'405</b>	<b>45'412</b>	<b>45'412</b>	<b>46'536</b>	<b>46'536</b>	<b>51'806</b>	<b>51'806</b>	<b>51'198</b>	<b>51'198</b>	<b>52'289</b>	<b>52'289</b>	<b>53'240</b>	<b>53'240</b>	<b>58'815</b>	<b>58'815</b>	<b>65'964</b>	<b>65'964</b>	<b>71'117</b>	<b>71'117</b>



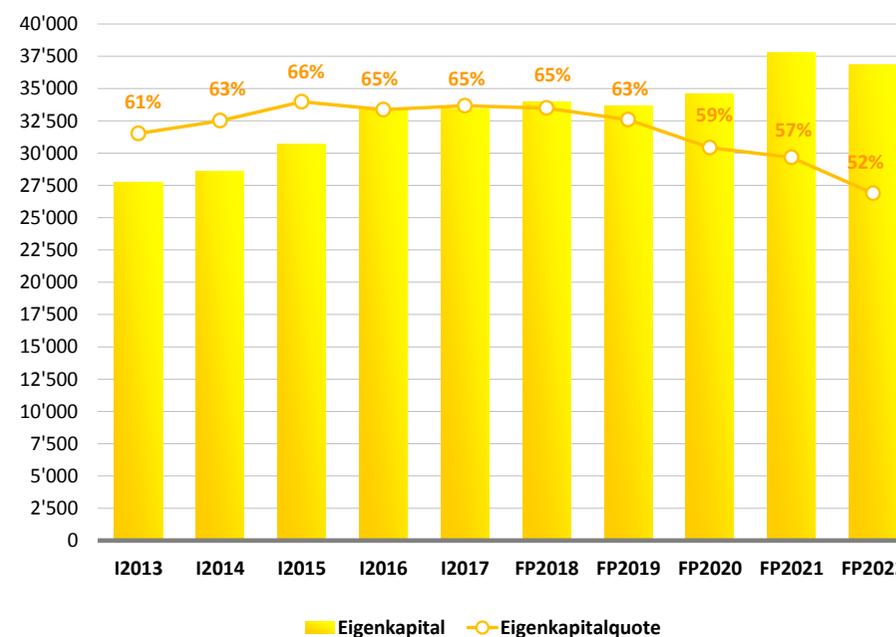
**NETTOVERMÖGEN** [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



**EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE** [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven

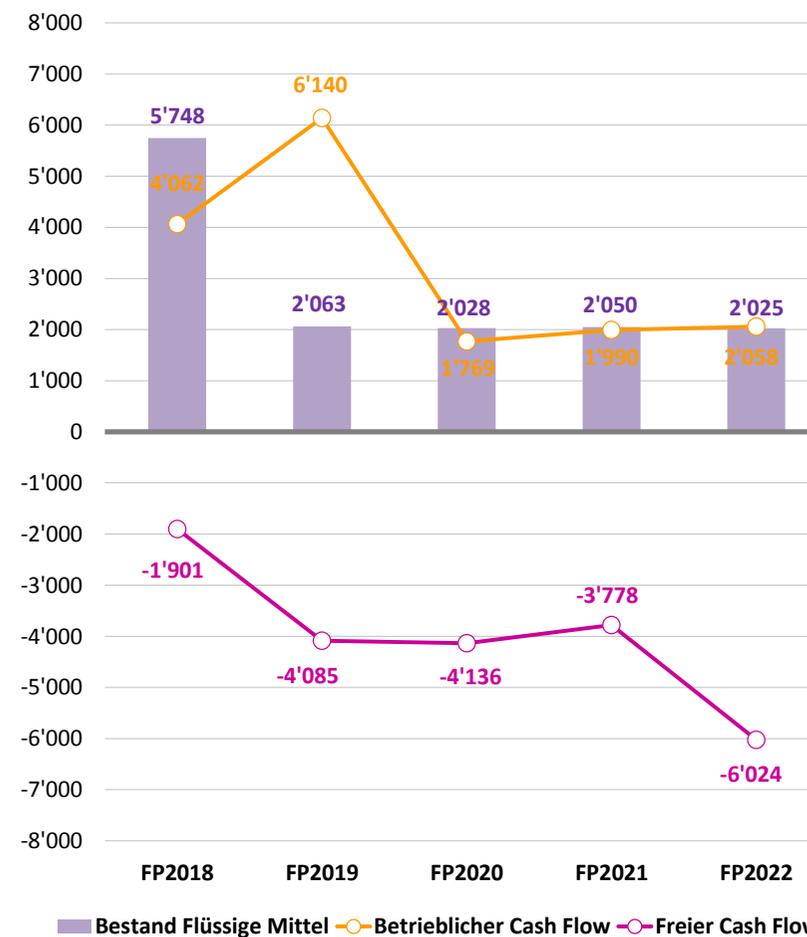


**(H) GELDFLUSSRECHNUNG**

in CHF '000

GELDFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Σ FP2012 - FP2016
Jahresergebnis	522	-2'835	974	3'203	-1'009	856
+ / - Abschreibungen	1'901	1'027	1'095	1'197	1'442	6'663
+ / - Abschreibungen Eigenwirtsch. Betriebe	957	445	466	479	473	2'820
+ / - Abgrenzung Finanzausgleich		3'019	-1'640	-2'964	1'062	-522
+ / - Übriges Finanzvermögen	112	1'099	373	-71	-72	1'439
+ / - Vorschüsse Spezialfinanzierungen						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	569	881	501	146	161	2'258
+ / - Verrechnungen						
+ / - Übriges Eigenkapital		2'505				2'505
<b>Betrieblicher Cash Flow</b>	<b>4'062</b>	<b>6'140</b>	<b>1'769</b>	<b>1'990</b>	<b>2'058</b>	<b>16'020</b>
+ / - Sachanlagen FV	746		-396			350
+ / - Sachanlagen VV - Immobilien	-3'734	-7'526	-2'820	-3'720	-7'310	-25'110
+ / - Sachanlagen VV - Mobilien	-170	-120				-290
+ / - Immaterielle Anlagen VV						
+ / - Investitionen Eigenwirtsch. Betriebe	-2'805	-2'579	-2'688	-2'048	-772	-10'892
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen						
<b>Investiver Cash Flow (1)</b>	<b>-5'963</b>	<b>-10'225</b>	<b>-5'904</b>	<b>-5'768</b>	<b>-8'082</b>	<b>-35'943</b>
<b>Freier Cash Flow (2)</b>	<b>-1'901</b>	<b>-4'085</b>	<b>-4'136</b>	<b>-3'778</b>	<b>-6'024</b>	<b>-19'923</b>
Selbstfinanzierungsgrad (3)	68%	60%	30%	35%	25%	45%
+ / - Finanzanlagen						
+ / - Fremdkapital		400	4'100	3'800	6'000	14'300
<b>Finanzieller Cash Flow</b>		<b>400</b>	<b>4'100</b>	<b>3'800</b>	<b>6'000</b>	<b>14'300</b>
<b>ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>-1'901</b>	<b>-3'685</b>	<b>-36</b>	<b>22</b>	<b>-24</b>	<b>-5'623</b>
Anfangsbestand Flüssige Mittel	7'649	5'748	2'063	2'028	2'050	7'649
<b>Endbestand Flüssige Mittel</b>	<b>5'748</b>	<b>2'063</b>	<b>2'028</b>	<b>2'050</b>	<b>2'025</b>	<b>2'025</b>

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows



## (I) ABSCHREIBUNGEN GEMEINDE OHNE WERKE

in CHF '000

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]						ORDENTLICHE ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					Bis 2018 HRM1	Ab 2019 HRM2	
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	in % p.a.	in % p.a.
Sachanlagen FV	15'906	15'160	15'160	15'556	15'556	Sachanlagen FV							
Finanzvermögen	15'906	15'160	15'160	15'556	15'556	Finanzvermögen							
Sachanlagen VV - Immobilien	13'406	15'426	22'014	23'819	26'414	Sachanlagen VV - Immobilien	1'714	938	1'015	1'125	1'378	10.0%	4.1%
Sachanlagen VV - Mobilien	767	749	780	699	627	Sachanlagen VV - Mobilien	187	90	80	72	65	20.0%	10.3%
Immaterielle Anlagen VV						Immaterielle Anlagen VV						100.0%	100.0%
Verwaltungsvermögen	14'172	16'175	22'794	24'519	27'042	Verwaltungsvermögen	1'901	1'027	1'095	1'197	1'442		
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>30'078</b>	<b>31'335</b>	<b>37'954</b>	<b>40'075</b>	<b>42'598</b>	<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>1'901</b>	<b>1'027</b>	<b>1'095</b>	<b>1'197</b>	<b>1'442</b>		

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]						ZUSÄTZLICHE ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022
Sachanlagen FV	-746		396			Sachanlagen FV					
Finanzvermögen	-746		396			Finanzvermögen					
Sachanlagen VV - Immobilien	3'734	7'526	2'820	3'720	7'310	Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien	170	120				Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV						Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	3'904	7'646	2'820	3'720	7'310	Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>3'158</b>	<b>7'646</b>	<b>3'216</b>	<b>3'720</b>	<b>7'310</b>	<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]						ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Beschreibung	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022
Sachanlagen FV	15'160	15'160	15'556	15'556	15'556	Sachanlagen FV	15'160	15'160	15'556	15'556	15'556
Finanzvermögen	15'160	15'160	15'556	15'556	15'556	Finanzvermögen	15'160	15'160	15'556	15'556	15'556
Sachanlagen VV - Immobilien	17'140	22'952	24'834	27'539	33'725	Sachanlagen VV - Immobilien	15'426	22'014	23'819	26'414	32'347
Sachanlagen VV - Mobilien	937	869	780	699	627	Sachanlagen VV - Mobilien	749	780	699	627	563
Immaterielle Anlagen VV						Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	18'076	23'821	25'614	28'239	34'352	Verwaltungsvermögen	16'175	22'794	24'519	27'042	32'910
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>33'236</b>	<b>38'981</b>	<b>41'170</b>	<b>43'795</b>	<b>49'908</b>	<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>31'335</b>	<b>37'954</b>	<b>40'075</b>	<b>42'598</b>	<b>48'466</b>

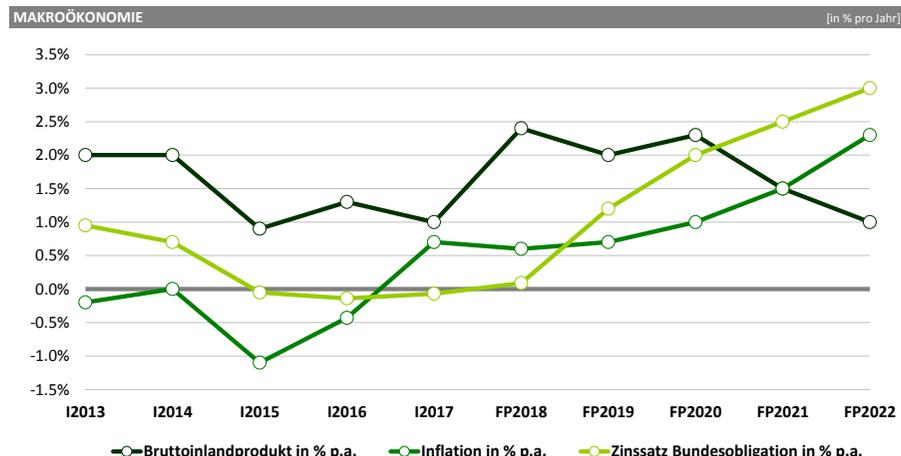
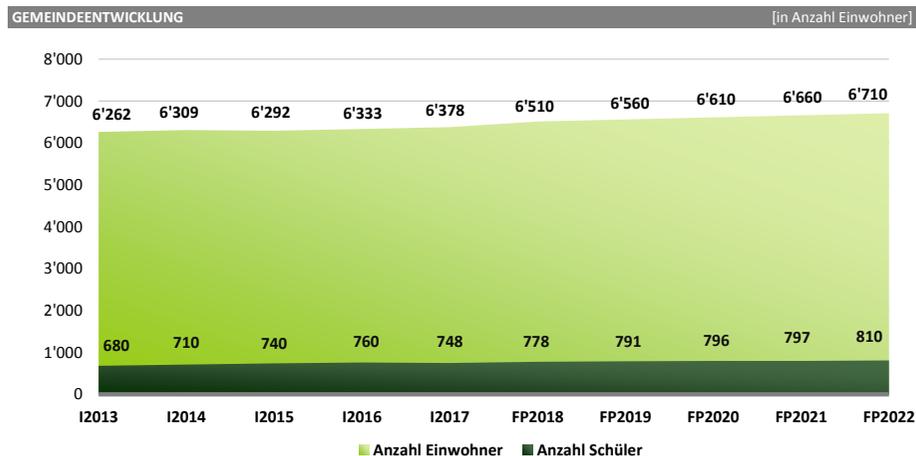
# (J) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

in CHF '000

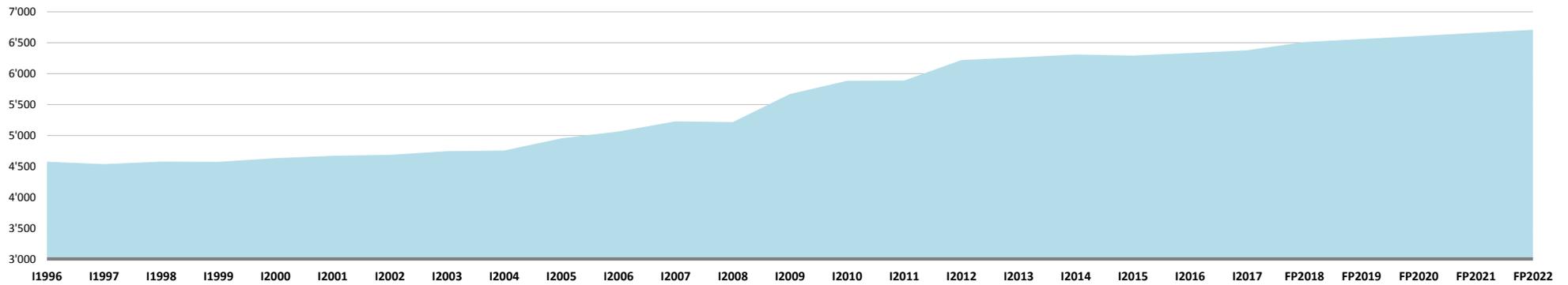
BEVÖLKERUNG												
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Ø FP2018 - FP2022	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	6'262	6'309	6'292	6'333	6'378	6'510	6'560	6'610	6'660	6'710	6'610	
<b>JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE</b>	k. A.	0.8%	-0.3%	0.7%	0.7%	2.1%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	

SCHÜLER												
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Ø FP2018 - FP2022	Bemerkungen
Kindergarten	156	153	145	155	165	171	167	157	151	155	160	Schulverwaltung Fehraltorf
Primarstufe	376	389	432	441	425	438	451	465	458	467	456	Schulverwaltung Fehraltorf
Oberstufe	148	168	163	164	158	169	173	174	188	188	178	Schulverwaltung Fehraltorf
Anzahl Schüler	680	710	740	760	748	778	791	796	797	810	794	
<b>JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE</b>	k. A.	4.4%	4.2%	2.7%	-1.6%	4.0%	1.7%	0.6%	0.1%	1.6%	1.0%	

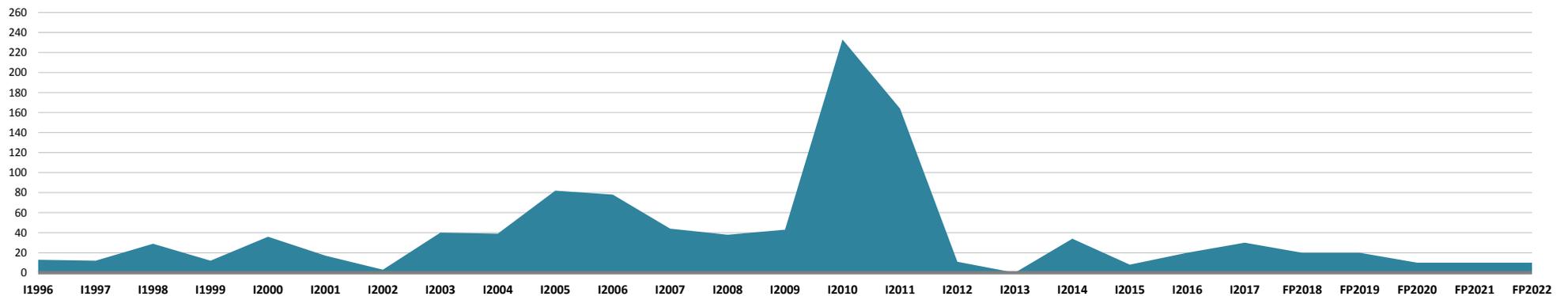
MAKROÖKONOMIE												
Beschreibung	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Ø FP2018 - FP2022	Bemerkungen
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	2.0%	2.0%	0.9%	1.3%	1.0%	2.4%	2.0%	2.3%	1.5%	1.0%	1.8%	Quelle: SECO zu Vorjahrespreisen (real)
Inflation in % p.a.	-0.2%		-1.1%	-0.4%	0.7%	0.6%	0.7%	1.0%	1.5%	2.3%	1.2%	Quelle: Bundesamt für Statistik
Zinssatz Bundesobligation in % p.a.	1.0%	0.70%	-0.05%	-0.14%	-0.07%	0.09%	1.20%	2.0%	2.5%	3.0%	1.8%	Planung Gemeinde Fehraltorf



BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I1996	I1997	I1998	I1999	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Ø FP2018 - FP2022
Beschreibung																												
Jährlicher Zuwachs	k. A.	-38	41	-4	59	39	14	60	11	197	111	164	-13	456	215	4	332	41	47	-17	41	45	132	50	50	50	50	66
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	-0.8%	0.9%	-0.1%	1.3%	0.8%	0.3%	1.3%	0.2%	4.1%	2.2%	3.2%	-0.2%	8.7%	3.8%	0.1%	5.6%	0.7%	0.8%	-0.3%	0.7%	0.7%	2.1%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%
<b>ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR</b>	<b>4'573</b>	<b>4'535</b>	<b>4'576</b>	<b>4'572</b>	<b>4'631</b>	<b>4'670</b>	<b>4'684</b>	<b>4'744</b>	<b>4'755</b>	<b>4'952</b>	<b>5'063</b>	<b>5'227</b>	<b>5'214</b>	<b>5'670</b>	<b>5'885</b>	<b>5'889</b>	<b>6'221</b>	<b>6'262</b>	<b>6'309</b>	<b>6'292</b>	<b>6'333</b>	<b>6'378</b>	<b>6'510</b>	<b>6'560</b>	<b>6'610</b>	<b>6'660</b>	<b>6'710</b>	<b>6'610</b>



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I1996	I1997	I1998	I1999	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	FP2018	FP2019	FP2020	FP2021	FP2022	Ø FP2018 - FP2022
Beschreibung																												
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	k.A.	-3.2	1.4	-0.3	1.6	2.3	4.7	1.5	0.3	2.4	1.4	3.7	-0.3	10.6	0.9	0.0	30.2		1.4	-2.1	2.1	1.5	6.6	2.5	5.0	5.0	5.0	5
<b>ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>29</b>	<b>12</b>	<b>36</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>82</b>	<b>78</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>43</b>	<b>233</b>	<b>164</b>	<b>11</b>		<b>34</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>14</b>





GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN						INVESTITIONEN		BILANZ		LAUFENDE RECHNUNG										
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränderung Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft politische Gemeinde / EW	Finanzausgleich: Ressourcenzuschuss / -abschöpfung	Finanzausgleich: Ressourcenzuschuss / -absch. / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Schulden / EW	Nettoaufwand total (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Behörden und Verwaltung / EW	(1) NA Rechtsschutz und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Wohlfahrt / EW	(7) NA Verkehr / EW	(8) NA Umwelt und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW	
Jahr	2017	2017	2018	2018	2016	2016	2018	2018	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016
Gemeinde	Einheit	Anzahl	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil		18'731	0.4%	100%	-2%	34%	4'363	-5'369	-288	594	12760%	352	1'887	4'648	448	223	2'340	208	383	755	315	35	-59
Affoltern am Albis		12'080	1.8%	124%	0%	10%	2'391	15'045	1'268	860	10970%	-4'096	4'719	3'574	151	167	1'829	68	342	859	206	35	-83
Birmensdorf		6'385	1.8%	110%	0%	3%	2'881	3'674	586	1'356	7670%	2'186	1'427	3'568	354	107	1'821	89	292	659	284	40	-78
<b>Fehraltorf</b>		<b>6'378</b>	<b>0.7%</b>	<b>107%</b>	<b>0%</b>	<b>23%</b>	<b>3'240</b>	<b>1'175</b>	<b>185</b>	<b>506</b>	<b>13940%</b>	<b>3'741</b>	<b>36</b>	<b>3'731</b>	<b>502</b>	<b>139</b>	<b>2'026</b>	<b>100</b>	<b>283</b>	<b>496</b>	<b>198</b>	<b>55</b>	<b>-68</b>
Greifensee		5'345	-0.4%	91%	0%	22%	3'180	1'165	217	581	-1680%	5'841	-	3'569	220	207	2'045	155	330	560	99	35	-82
Herrliberg		6'290	0.1%	78%	0%	1%	9'967	-26'500	-4'216	1'268	9020%	6'434	10'993	4'986	602	225	2'465	328	319	478	479	123	-33
Hittnau		3'613	0.8%	122%	4%	3%	2'203	5'032	1'404	510	-110%	2'273	558	3'928	510	159	2'301	49	120	505	253	80	-49
Illnau-Effretikon		16'928	1.2%	113%	-2%	16%	2'464	18'269	1'092	426	25320%	-304	2'689	3'643	218	224	1'702	121	382	842	167	48	-61
Kilchberg		8'437	1.4%	72%	-4%	12%	10'790	-39'874	-4'793	1'259	19010%	6'441	1'803	3'659	387	198	1'533	306	408	508	284	115	-80
Knonau		2'301	6.6%	110%	-1%	1%	2'226	2'870	1'330	278	8900%	3'836	-	3'844	401	202	2'371	103	235	355	212	36	-71
Pfäffikon		11'817	0.8%	110%	5%	9%	2'702	8'760	747	369	11000%	462	171	4'080	293	231	2'018	203	327	716	275	74	-57
Rifferswil		1'096	2.0%	131%	-4%	5%	2'324	1'569	1'460	3'235	3490%	-471	4'744	4'216	621	181	2'608	74	273	338	123	47	-49
Rüschlikon		5'830	1.9%	78%	0%	7%	11'171	-28'941	-5'060	2'246	24100%	544	3'497	4'125	680	197	1'702	218	413	658	283	62	-88
Russikon		4'355	0.2%	113%	0%	3%	2'595	4'019	925	315	10860%	2'331	-	3'885	468	230	2'076	76	365	340	274	111	-55
Thalwil		17'784	0.3%	85%	0%	6%	4'689	-9'154	-516	498	10560%	1'577	564	3'517	337	183	1'494	162	417	801	155	44	-76
Utikon		4'239	2.3%	83%	0%	1%	7'672	-10'807	-2'607	1'629	-1120%	6'101	-	4'107	627	177	1'757	311	404	500	312	91	-72
Urdorf		9'768	1.3%	118%	0%	23%	3'021	4'464	463	502	13190%	-1'878	4'338	3'824	341	206	1'889	246	221	781	167	57	-84
Uster		34'442	0.7%	109%	0%	11%	2'819	22'126	647	1'521	3020%	951	1'900	3'649	265	152	1'861	190	283	703	202	60	-67
Volketswil		18'615	0.6%	103%	3%	21%	3'191	4'113	222	681	10980%	1'769	-	3'440	201	200	1'934	86	254	653	100	28	-16
Wettswil am Albis		5'097	-0.2%	89%	0%	4%	4'774	-2'940	-576	1'995	5730%	3'490	-	3'854	207	219	2'318	149	260	432	262	59	-52
Zollikon		12'961	1.4%	85%	3%	5%	10'055	-54'661	-4'277	1'692	8800%	-1'361	3'913	4'602	788	157	1'732	335	706	638	243	62	-59
Mittelwert Kt. ZH ohne ZH / W'thur		5'907	0.9%	107%	-0.1%	9%	3'593	979	163	732	69%	2'233	2'322	3'822	441	177	2'062	119	277	538	204	67	-63

Quellen: (1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)



LAUFENDE RECHNUNG IN %

Nettoaufwand total (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Behörden und Verwaltung / EW	(1) NA Rechtsschutz und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Wohlfahrt / EW	(7) NA Verkehr / EW	(8) NA Umwelt und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
100%	10%	5%	50%	4%	8%	16%	7%	1%	-1%
100%	4%	5%	51%	2%	10%	24%	6%	1%	-2%
100%	10%	3%	51%	2%	8%	18%	8%	1%	-2%
100%	13%	4%	54%	3%	8%	13%	5%	1%	-2%
100%	6%	6%	57%	4%	9%	16%	3%	1%	-2%
100%	12%	5%	49%	7%	6%	10%	10%	2%	-1%
100%	13%	4%	59%	1%	3%	13%	6%	2%	-1%
100%	6%	6%	47%	3%	10%	23%	5%	1%	-2%
100%	11%	5%	42%	8%	11%	14%	8%	3%	-2%
100%	10%	5%	62%	3%	6%	9%	6%	1%	-2%
100%	7%	6%	49%	5%	8%	18%	7%	2%	-1%
100%	15%	4%	62%	2%	6%	8%	3%	1%	-1%
100%	16%	5%	41%	5%	10%	16%	7%	2%	-2%
100%	12%	6%	53%	2%	9%	9%	7%	3%	-1%
100%	10%	5%	42%	5%	12%	23%	4%	1%	-2%
100%	15%	4%	43%	8%	10%	12%	8%	2%	-2%
100%	9%	5%	49%	6%	6%	20%	4%	1%	-2%
100%	7%	4%	51%	5%	8%	19%	6%	2%	-2%
100%	6%	6%	56%	3%	7%	19%	3%	1%	0%
100%	5%	6%	60%	4%	7%	11%	7%	2%	-1%
100%	17%	3%	38%	7%	15%	14%	5%	1%	-1%
100%	12%	5%	54%	3%	7%	14%	5%	2%	-2%
(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

LAUFENDE RECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER

